

RELATÓRIO  
ANUAL  
**2021**

**VOTORANTIM**

# Conteúdo

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2021

Visão geral do portfólio

*A holding investidora*

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

**Empresas do portfólio**

Votorantim Cimentos

Banco BV

CBA

Votorantim Energia

Nexa

Citrosuco

Acerbrag

**Sobre este relatório**

**Caderno de indicadores GRI**

**Demonstrações financeiras consolidadas**

**Expediente e informações corporativas**

# Mensagem do Conselho de Administração

102-10 | 102-14



Acesse o vídeo

Iniciamos 2021 com esperança de normalização das atividades e da mobilidade social, mas, ainda no primeiro trimestre, constatamos que a crise sanitária seria mais longa e complexa. O importante avanço da vacinação trouxe um sentimento de alívio e encerramos o ano com otimismo em relação ao futuro da gestão da pandemia, cientes de que ainda serão necessários protocolos e maior aprendizado sobre como lidar com o novo vírus.

Com a flexibilização das restrições, a economia global mostrou sinais de recuperação, a demanda aumentou, mas a oferta não seguiu o mesmo ritmo. O crescimento global, em 2021, foi prejudicado por rupturas nas cadeias de suprimentos, aumento da inflação em países desenvolvidos e em alguns mercados emergentes, por taxas de juros mais altas e por incertezas políticas.

No Brasil, o Banco Central reverteu o movimento de queda da taxa de juros com o objetivo de conter a alta da inflação, resultado da desvalorização cambial, do aumento dos preços das *commodities* e dos maiores custos de produção. Nesse contexto, houve redução nos níveis de consumo e de investimentos, impactando negativamente as projeções do Produto Interno Bruto (PIB) ao longo do ano.

Na Votorantim, nesse cenário repleto de incertezas decorrentes da pandemia, mantivemos a **atenção e o cuidado com nossos profissionais, com a saúde financeira de nossas empresas e com a continuidade dos negócios; e seguimos apoiando a sociedade em diversas iniciativas.** Durante esses dois últimos anos, nos quais vivenciamos uma crise sanitária sem precedentes, vimos a importância da capacidade de adaptação, da flexibilidade de nossas estruturas e de processos decisórios organizados e desburocratizados.

Para nós, o **ano foi repleto de bons frutos**, não somente do





ponto de vista dos resultados econômico-financeiros, mas também por conta da maior colaboração entre a Votorantim S.A. (a *holding* investidora) e suas empresas do portfólio nas discussões estratégicas.

Obtivemos **resultados financeiros positivos em todas as nossas empresas**, o que se refletiu em resultados consolidados significativamente acima dos verificados nos últimos anos. A **alavancagem** expressa pelo quociente dívida líquida/Ebitda ajustado encerrou 2021 no **menor patamar em mais de dez anos**.

Do ponto de vista estratégico, houve **movimentos importantes na evolução do portfólio** que também reforçaram características muito positivas da Votorantim, entre elas a **capacidade de se reinventar e de criar parcerias únicas com seus sócios**. A Oferta Pública Inicial (IPO, na sigla em inglês) da CBA, ocorrida em julho, a combinação dos ativos de energia pela Votorantim Energia e pelo CPP Investments, anunciada em outubro, e os avanços nos investimentos na América do Norte e na Espanha pela Votorantim Cimentos contribuíram para

a diversificação do portfólio e para a geração de valor. Também em 2021, o banco BV avançou na sua estratégia de digitalização e foi criada a Altre, empresa imobiliária que fez importantes investimentos no ano. Consolidamos a organização da operação de gestão de recursos financeiros líquidos no exterior e, no fim do ano, investimos na CCR, do ramo de infraestrutura, em linha com a nossa estratégia de evolução do portfólio.

Na **agenda ESG** (sigla em inglês para *Environmental, Social and Governance*), **atuamos para garantir que esses temas sejam**

**discutidos nos Conselhos de Administração das nossas empresas investidas com propriedade e profundidade e que essas discussões se tornem ações concretas.**

Para 2022, esperamos mais um ano desafiador, devido às incertezas associadas às novas variantes da Covid-19 e, no Brasil, às turbulências decorrentes de um ano eleitoral e às projeções de um crescimento modesto da economia. A **convicção na estratégia de longo prazo** e na experiência empresarial no Brasil, alinhadas com a clareza de visão dos acionistas, contribui para um processo decisório que nos garante serenidade em tempos mais difíceis.

A Votorantim, mais uma vez, está **preparada para enfrentar períodos de volatilidade e sair fortalecida.**

### **Eduardo Vassimon**

Presidente do Conselho de Administração da Votorantim S.A.



Da esquerda para a direita: Marcelo Medeiros, Luís Ermírio de Moraes, José Roberto Ermírio de Moraes, Eduardo Vassimon, Oscar Bernardes, Cláudio Ermírio de Moraes e Marcos Lutz.



# Mensagem da Administração

102-10 | 102-14



[Acesse o vídeo](#)

O ano de 2021 foi extraordinário e encerramos com muito orgulho das nossas realizações e, em mais um período de enormes desafios, continuamos a evoluir, tanto na composição do portfólio de negócios quanto nos processos decisórios e na governança. Este segundo ano da pandemia realçou nossa capacidade de adaptação e demonstrou, mais uma vez, que nossa resiliência não vem apenas da base sólida de ativos, mas especialmente das nossas pessoas, da disposição delas em serem protagonistas na nossa atividade empresarial.

A reação positiva das empresas do portfólio na retomada das atividades econômicas resultou da atuação ágil e consequente da liderança e da adaptação com sucesso das nossas operações ao novo contexto imposto pela pandemia. Alcançamos resultados robustos em todos os nossos negócios, **a receita líquida consolidada em**

2021 foi de R\$ 49,0 bilhões, o EBITDA ajustado alcançou R\$ 11,5 bilhões e o lucro líquido foi de R\$ 7,1 bilhões – todos recordes.

Ao longo da nossa história, fomos testados em cenários adversos e, embora não tenhamos a capacidade de prever as crises, temos sim a **de enfrentar os desafios com base no talento e na determinação das equipes, na solidez financeira da Votorantim e no comprometimento dos nossos acionistas**. Essas características, somadas à gestão prudente e ao mesmo tempo corajosa, são fundamentais para estarmos em um grupo seleto de empresas brasileiras classificadas como **grau de investimento pelas três principais agências de risco** (S&P Global Ratings, Fitch Ratings e Moody's).



Continuamos avançando com sucesso na evolução do portfólio e na busca de novas oportunidades de crescimento e de criação de valor. No papel de investidor engajado, por meio da governança e dos Conselhos de Administração, acompanhamos as estratégias e apoiamos as decisões de investimento de cada empresa.

Atuando dessa forma, tomamos decisões importantes ao longo de 2021. Realizamos a **abertura de capital (IPO) da CBA**, que se tornou a primeira empresa brasileira da indústria de alumínio a ter suas ações listadas. Anunciamos a **consolidação dos ativos de energia da Votorantim Energia e do CPP Investments**, que resultou em uma das maiores plataformas de energia renovável do Brasil – Auren Energia. A criação de uma nova joint venture entre a Votorantim e o CPP Investments, que estará posicionada para investimentos com foco na transição energética. Na **Votorantim Cimentos**, seguimos com a **estratégia de avanço internacional**, com

aquisições na Espanha e a conclusão da combinação do nosso negócio na América do Norte com a McInnis, atraindo o fundo de pensão canadense Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) como sócio dessa plataforma. E consolidamos nossa atuação na área imobiliária com a **Altre**, materializada por meio de **duas importantes aquisições** e lançamentos de novos empreendimentos dentro do nosso portfólio de ativos.

Também continuamos a evoluir em nossa **estratégia de investimentos diretamente a partir da holding**, com movimentos importantes na área de **infraestrutura**, com a aquisição de CCR, e na **gestão da nossa liquidez internacional**. E permanecemos em prontidão para novas oportunidades através das competências instaladas em nossa área de investimentos, tanto no Brasil quanto no exterior.

O **banco BV**, além de apresentar resultado recorde no ano, evoluiu de forma consistente em sua **estratégia de diversificação**, ampliando sua participação no Portal Solar para manter a liderança no financiamento de painéis solares no Brasil e adquirindo a fintech Trademaster para avançar no financiamento a pequenas e médias empresas.

Como exposto, temos muitos exemplos de **realizações e movimentos estratégicos** em todos os negócios. Há vários pontos em comum entre eles, não só fazem sentido nas lentes de hoje, como também **criam opcionalidades** e nos posicionam para continuar **evoluindo o nosso modelo de negócio**. Também representam uma **lógica de portfólio**, mantendo a nossa diversificação e seguindo os objetivos de investimento dos acionistas. Por fim, refletem **o protagonismo e a coragem da liderança** dos negócios de fazer esses movimentos dentro de um contexto operacional desafiador.

No período, as empresas também avançaram na **agenda ESG**, alinhadas às suas estratégias de negócio, estruturando planos, definindo metas e estabelecendo compromissos públicos, com destaque para o tema de descarbonização.

Na Votorantim, contamos com **dois motores que nos impulsionam nesta agenda e atuam de forma transversal** nos negócios. Um deles é a **Reservas Votorantim**, focada em ativos ambientais, que administra o Legado das Águas, maior reserva privada de Mata Atlântica do Brasil, onde desenvolvemos um modelo de negócios que é parte da resposta sobre como incluir a biodiversidade nas questões econômicas e um caminho para ampliar a busca de soluções para as mudanças climáticas. O outro é o **Instituto Votorantim**, parceiro das empresas do portfólio no desenvolvimento de estratégias socioambientais desde a atuação nos municípios onde estamos presentes até o engajamento em grandes temas de interesse nacional, como



educação e cidadania. Em 2021, o Instituto Votorantim lançou o iV Ventures, um dos primeiros fundos de impacto do Brasil com foco em investimentos nas áreas de: economia de baixo carbono, água e saneamento e habitação de interesse social.

Ainda em 2021, anunciamos nossa **parceria com o FCLTGlobal** (Focusing Capital on the Long Term), uma organização sem fins lucrativos que desenvolve estudos, pesquisas e ferramentas para promover investimentos e estratégias de negócio focados

no longo prazo. Tornamo-nos o primeiro membro latino-americano, nos unindo a uma rede de mais de 70 investidores e empresas com a missão de impulsionar a alocação de capital com visão para o futuro estimulando uma economia sustentável e próspera.

Esse período de pandemia que enfrentamos exige muito de todos nós, mas também revela muito sobre nós. E, mais uma vez, na Votorantim, o que foi revelado é motivo de muito orgulho e razão para termos confiança na nossa capacidade

de construir o futuro. Desde os resultados apresentados, os movimentos estratégicos e o protagonismo da liderança e de nossas equipes, a quem agradecemos o **resultado excepcional apresentado em 2021**.

A Votorantim é uma empresa centenária construída com **integridade, coragem e dedicação da família acionista e com o comprometimento e a colaboração de pessoas talentosas ao longo dos anos**. Temos objetivos empresariais muito claros, ligados à perenização e à diversificação do portfólio em setores, geografias e fatores de risco. Ao mesmo tempo, exploramos novos modelos de negócio e novas oportunidades que nos permitam criar valor

mantendo o nosso propósito de causar um impacto socioambiental positivo por meio de nossas atividades.

Nosso jeito de ir além e superar desafios nos levaram a um **ano histórico**. Agradecemos aos acionistas por nos inspirar e apoiar nesta jornada empresarial. Somos gratos a todas as pessoas das nossas empresas pelo protagonismo e pela coragem, e aos parceiros de negócios que contribuíram para os resultados alcançados.

Seguimos em frente, porque, como dizemos na Votorantim, **o futuro é o nosso território**.

### **João H. Schmidt**

Diretor-Presidente da Votorantim S.A.



Da esquerda para a direita: Luiz Caruso, Sergio Malacrida, Mateus Ferreira, Glaisy Domingues, João H. Schmidt, Mauro Neto e Marcio Yamachira.



## Destaques 2021 102-10



### O maior resultado consolidado na história da Votorantim:

receita líquida de **R\$ 49,0 bilhões**, Ebitda ajustado de **R\$ 11,5 bilhões** e lucro líquido de **R\$ 7,1 bilhões**



Elevação, pela Moody's, do *rating* de Ba1 para Baa3. A Votorantim possui **grau de investimento** pelas três principais agências de classificação de risco



**IPO da CBA** no Novo Mercado da B3



**Consolidação de ativos de energia renovável** da Votorantim e do CPP Investments no Brasil, criando a Auren Energia



Avanço na **internacionalização**, com aquisições na América do Norte e na Europa pela Votorantim Cimentos



Altre: **novos projetos** e **aquisições** no setor imobiliário



**Primeiro membro** latino-americano do **FCLTGlobal**, organização mundial que promove o debate sobre alocação de capital de longo prazo



# Visão geral do portfólio 102-4 | 102-6 | 102-8



Participação



Setor



Presença  
(em nº de países)



Unidades<sup>1</sup>



Empregados<sup>2</sup>

	Participação	Setor	Presença (em nº de países)	Unidades <sup>1</sup>	Empregados <sup>2</sup>
Votorantim Cimentos	100%	materiais de construção	11	336	12.466
Banco BV	50%	financeiro	2	12	4.573
CBA	76%	alumínio	1	13	6.021
VOTORANTIM energia	100%	energia	1	42	532
nexa	65%	metais e mineração	4	13	6.193
citrosuco	50%	suco de laranja	4	44	5.038
AcerBras	100%	aços longos	1	2	697
altre	100%	imobiliário	1	1	16

<sup>1</sup> Inclui escritórios, plantas, centros de distribuição e outros.

<sup>2</sup> Inclui próprios, estagiários e aprendizes.



# A holding investidora

102-6 | 102-9 | 102-15





A Votorantim S.A. (Votorantim) é investidora de companhias relevantes em seus setores de atuação — materiais de construção, financeiro, alumínio, energia limpa e renovável, metais e mineração, suco de laranja, aços longos, imobiliário e infraestrutura —, presentes em 16 países. É uma empresa brasileira de controle familiar, que, há 104 anos, investe com visão de longo prazo, buscando retornos financeiros superiores com impactos socioambientais positivos. [102-1](#) | [102-2](#) | [102-5](#) | [102-6](#)

Sua estrutura agrega também o Centro de Excelência (CoE), *hub* de criação de produtos e processos focados em uso de dados, inovação e tecnologia, que consolida as operações dos Centros de Soluções Compartilhadas, de Soluções Imobiliárias e de Competências em Tecnologia da Informação.

A *holding* é ainda mantenedora da Reservas Votorantim, empresa com foco na gestão de ativos ambientais, e de prestação de serviços de conservação de territórios e de recursos hídricos. Atua também em parceria com o Instituto Votorantim, apoiador das empresas do portfólio no desenvolvimento de estratégias socioambientais e orientador de boas práticas sociais com visão de longo prazo.

Em sua sede, na capital paulista, estão alocados 73 profissionais. Somados às equipes do Instituto Votorantim, da Reservas Votorantim, do CoE e das empresas investidas, são cerca de 37 mil postos de trabalho diretos e 9 mil indiretos, em 522 unidades operacionais. [102-3](#)

## Valores [102-16](#) | [103-2](#) | [103-3](#)

Combinação dos valores da família acionista com a cultura de negócios das empresas investidas, os valores da Votorantim — Integridade, Colaboração e Coragem — espelham os atributos que ela dissemina interna e externamente e pelos quais deseja ser reconhecida.

### JEITO DE SER! Integridade

- #Fazer o certo
- #Respeito e ética
- #Valorizar as diferenças



### JEITO DE IR ALÉM! Coragem

- #Protagonismo
- #Inovação
- #Construir o futuro

A identidade visual do V3 baseia-se na figura do DNA, representando aquilo que é comum a todas as empresas investidas e a todas as pessoas que fazem parte da Votorantim, determinando o jeito de fazer negócios e de interagir com a sociedade.

### JEITO DE FAZER! Colaboração

- #Geração de valor compartilhado
- #Redes e conexões
- #Valorizar as pessoas



## DNA Votorantim


Reúne as práticas utilizadas pela Votorantim ao longo de mais de um século, orientando e pautando o jeito de ser, agir e administrar a *holding* e as empresas investidas. É constituído por três blocos: (i) Valores, que representam o jeito de ser e de agir; (ii) Pilares de Gestão, que representam o jeito de gerir as empresas; e (iii) Princípios de Governança, que representam o jeito de tomar decisões nas empresas. O documento conta também com um capítulo específico do DNA Social.


### DNA Social


É composto por quatro eixos que orientam as ações socioambientais das empresas investidas, de forma que sejam atendidas às expectativas dos acionistas e seja deixado um legado positivo para as atuais e as futuras gerações.

- ▶ Encontrar soluções dentro e fora dos limites da empresa e modelos de negócio, buscando integrar o socioambiental ao *core business*;
- ▶ Conectar pessoas, habilidades, objetivos e parceiros econômicos em prol do desenvolvimento sustentável;
- ▶ Estabelecer pontes com as comunidades locais, construindo espaços democráticos de discussão; e
- ▶ Manter os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) como guias das ações, da magnitude de ambições e das vocações da Votorantim.

## Identidade Votorantim

 **Na hora certa**  
O momento certo é aquele que não deixamos passar. Todos os dias, nos lembramos de que as decisões de hoje impactam os resultados do futuro e devemos mostrar agilidade para pensar e capacidade para agir de forma estruturada, estratégica e assertiva. Temos uma mentalidade inovadora, olhamos sempre à frente. Mas, ao olhar para o futuro, precisamos estar prontos para questionar o que acontece agora. Precisamos também estar prontos para responder às mudanças dos diferentes setores e países nos quais atuamos.

 **Do jeito certo**  
Para nós, só existe um jeito de fazer: o certo. Nosso DNA carrega um jeito de ser e agir único. Olhamos para nossas empresas, para nossos empregados e para a sociedade com ética e respeito. Temos grande *expertise* em investimentos e o conhecimento para fazer cada vez melhor, de forma cada vez mais responsável.

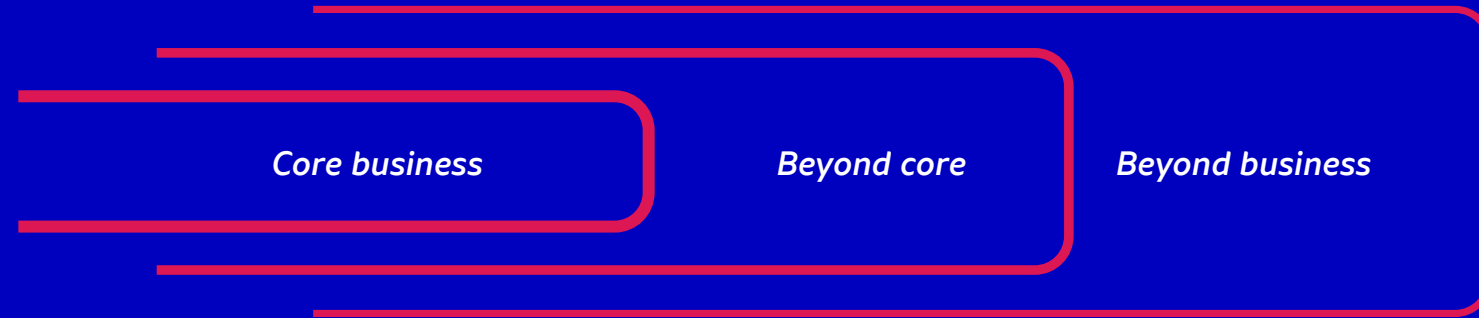
 **Com as pessoas certas**  
Temos uma promessa clara: investir no melhor de cada um para alcançar o melhor de todos, porque acreditamos na força das pessoas e no que de melhor elas têm a entregar. Estamos sempre nos movimentando para frente, em direção ao novo. Influenciamos positivamente nossas pessoas por meio de nossas lideranças inspiradoras.



# Estratégia e gestão 102-9 | 102-15 | 103-2 | 103-3

**Votorantim:**  
*holding de investimentos permanentemente capitalizada, com abordagem de investimentos de longo prazo, que busca retornos financeiros superiores com impactos socioambientais positivos.*

## Teses de investimentos



**Fortalecimento do core:** modernização, expansão e consolidação.



**Destruar valor:** extraíndo maior valor da base de ativos e alavancando competências e habilidades existentes.



**Adjacências:** negócios associados às demandas das empresas e oportunidades e riscos sucedâneos aos produtos e aos processos.



Novos **padrões de produção e consumo** e novos **modelos de negócio**.



A gestão da Votorantim contempla, como essência, a realização dos objetivos de investimento dos acionistas, a atuação pautada pelos pilares de seu DNA e o respeito às políticas internas relacionadas a finanças e dividendos. Sob essa diretriz, as teses de investimentos envolvem macrotemas que se aplicam aos negócios existentes e a novos aportes: **(i)** o fortalecimento do *core* dos negócios, por meio de investimentos em modernização, expansão e consolidação; **(ii)** a extração de maior valor da base de ativos, impulsionando competências e habilidades existentes; **(iii)** a atuação nas adjacências dos negócios, avaliando oportunidades e riscos sucedâneos aos produtos e aos processos; e **(iv)** o olhar atento aos novos padrões de produção e consumo e a modelos de negócio capazes de proporcionar oportunidades e possibilitar a mitigação de riscos.

A estratégia de negócios da Votorantim visa à evolução de seu portfólio de negócios

de forma diversificada, o que envolve considerar diferentes geografias, setores e fatores de riscos. Nesse sentido, a *holding* atuou em alguns movimentos estratégicos de 2021:

- ▶ A abertura de capital da CBA no segmento Novo Mercado da B3, ocorrida em julho de 2021, com a captação de R\$ 1,6 bilhão, dos quais R\$ 700 milhões serão investidos em crescimento orgânico e em potenciais aquisições estratégicas;
- ▶ A consolidação dos ativos de energia pela Votorantim Energia e pelo CPP Investments, resultando em uma das maiores plataformas de energia renovável do Brasil — Auren Energia;
- ▶ O anúncio da criação de uma nova *joint venture* entre a Votorantim e o CPP Investments, que estará posicionada para investimentos com foco na transição energética e na descarbonização;
- ▶ A consolidação da Altre como plataforma de investimentos imobiliários, com aquisições e lançamentos de novos empreendimentos;

- ▶ A aquisição de participação minoritária no capital da CCR, empresa listada que atua nos segmentos de concessão de infraestrutura, transportes e serviços;
- ▶ O desinvestimento da participação na Acerías Paz del Río, na Colômbia; e
- ▶ O desenvolvimento de estratégia de gestão da liquidez em dólar através da Janssen.

Todas as decisões de alocação de capital são testadas contra

cenários adversos e baseadas na capacidade da organização de enfrentar desafios em razão da qualificação de suas equipes e de sua estrutura de capital adequada. Essa abordagem diversificada e prudente, aliada à coragem de investir no futuro, posiciona a Votorantim entre as poucas companhias nacionais classificadas com grau de investimento pelas três principais agências de *rating* em nível internacional.

## Objetivos da estratégia de alocação de capital

Capital paciente, propósito inegociável

 <p><b>Nas empresas</b></p> <p>Estrutura de capital que viabilize <b>crescimento e dividendos</b></p> <p>Preservação da capacidade de <b>realizar investimentos</b></p> <p>Preservação do <b>DNA Votorantim</b></p> <p>Potencialização da <b>inovação</b> para <b>transformar seus modelos de negócio</b></p>	 <p><b>No portfólio</b></p> <p><b>Flexibilidade</b> financeira e estratégica para grandes movimentos</p> <p><b>Diversificação em:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Setores;</li> <li>▶ Geografias; e</li> <li>▶ Fatores de risco.</li> </ul> <p>Realização dos <b>objetivos de investimento dos acionistas</b></p>	 <p><b>Para os acionistas</b></p> <p><b>Maximização do retorno</b> total para o acionista (Total Shareholder Return — TSR)</p> <p><b>Perenidade</b> da Votorantim</p>
--	---	--



## Atuação ESG 102-12 | 102-18 | 102-26 | 102-27 | 102-29 | 102-32

A agenda ESG da Votorantim é pautada pela disseminação contínua do tema, mantendo o compromisso com a transparência, evoluindo na qualidade das informações divulgadas e se adequando à metodologia global de padronização de indicadores ESG no Relatório. O ano de 2021 marca a décima primeira publicação do Relatório Anual utilizando as diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI).

Em 2021, foram abordados aspectos relevantes desta agenda para a Votorantim como investidora engajada, com o objetivo de impulsionar ações internas e externas, como estudos de tendências ESG com foco em decisões de investimentos e aproximação de *stakeholders* estratégicos.

A partir dos princípios de governança corporativa, cada uma das empresas investidas possui autonomia nas questões ESG, alinhadas as suas estratégias de negócio. Nesse contexto, a Votorantim assume o papel de manter, de forma consistente, uma atuação em três frentes:

- ▶ Influenciar;
- ▶ Acompanhar; e
- ▶ Reportar.

A Votorantim passou a fazer parte, como primeiro membro latino-americano, do Focusing Capital on the Long Term (FCLT), organização sem fins lucrativos que desenvolve estudos, pesquisas e ferramentas para impulsionar a criação de valor de longo prazo. A Votorantim se junta a mais de 70 investidores e empresas líderes mundiais nessa iniciativa.

Também aderiu à iniciativa Empresários pelo Clima, liderada pelo Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS), com o propósito de caminhar, em conjunto com outras empresas parceiras, para uma economia

de baixo carbono. As empresas do portfólio também aderiram, como a Votorantim Cimentos, CBA e Nexa.

Avanços no mesmo sentido foram registrados na Altre, que estruturou sua governança corporativa e criou seu Conselho de Administração, com dois membros independentes; na Votorantim Cimentos e na Votorantim Energia, que criaram suas Comissões de Sustentabilidade; na Citrosuco, que criou seu Comitê ESG; e no banco BV e também na Citrosuco, que se tornaram signatárias do Pacto Global, iniciativa que promove os valores fundamentais e internacionalmente aceitos nas frentes de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção. A *holding* também integra a plataforma Ação contra a Corrupção do Pacto Global.



### Influenciar

Influenciar as investidas quanto à adoção das melhores práticas ambientais, sociais e de governança, contribuindo para a sustentabilidade de longo prazo do portfólio.



### Acompanhar

Acompanhar, integrando critérios ESG na tomada de decisão de novos investimentos e na avaliação das empresas do portfólio para contribuir para o monitoramento dos riscos sociais, ambientais, de governança e de reputação com a visão da Votorantim.



### Reportar

Reportar, o que significa comunicar, de maneira transparente e consistente, suas ações e das empresas do portfólio nos temas ESG.





### Investidas signatárias do Pacto Global:

- ▶ Votorantim Cimentos
- ▶ Banco BV
- ▶ CBA
- ▶ Votorantim Energia
- ▶ Nexa
- ▶ Citrosuco



### Respondentes do CDP com questionário público em 2021:

- ▶ Votorantim Cimentos
- ▶ CBA
- ▶ Nexa



### Publicação de relatórios anuais:

- ▶ Votorantim Cimentos
- ▶ Banco BV
- ▶ CBA
- ▶ Votorantim Energia
- ▶ Nexa
- ▶ Citrosuco



### Emissões verdes:

- ▶ Votorantim Cimentos (*revolving credit facility*)
- ▶ Banco BV (*green bonds*)
- ▶ CBA (*notas de crédito de exportação*)

## Materialidade [102-15](#) | [102-21](#) | [102-40](#) | [102-42](#) | [102-43](#) | [102-44](#) | [102-46](#)

O conteúdo deste Relatório está baseado na Matriz de Materialidade elaborada pela Votorantim em 2018. O trabalho de consulta aos *stakeholders* envolveu análise de documentos da *holding* e das empresas do portfólio, além de entrevistas com os executivos internos e da governança corporativa das investidas, com profissionais das áreas de sustentabilidade, especialistas em finanças, acadêmicos e investidores nacionais e internacionais. Os dados e as necessidades apurados foram analisados e resultaram na definição dos temas de maior interesse a serem abordados neste documento, distribuídos em duas frentes: **(i)** transversais à *holding* e às suas empresas investidas; e **(ii)** específicos, conforme a natureza de cada negócio.

Em 2019, foi realizado um estudo de demandas do público financeiro sobre aspectos ambientais, sociais e de governança. O trabalho foi

fundamentado na avaliação das metodologias dos principais provedores de índices de sustentabilidade e consultorias de análises ESG, que considerou iniciativas como a o CDP (Carbon Disclosure Project) e o Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), uma força-tarefa que reúne empresas com o objetivo de desenvolver um padrão comum para avaliação, medição e divulgação de riscos financeiros relacionados às mudanças climáticas. A junção desses tópicos com a materialidade resultou na priorização de temas que são endereçados à estratégia de investimento, à comunicação com *stakeholders* e ao reporte de indicadores do Relatório Anual.

A Votorantim também desenvolveu um estudo sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Saiba, a seguir, quais são os temas materiais e as correlações com os ODS, da Organização das Nações Unidas (ONU).





## Materialidade e ODS na Votorantim

### Temas transversais 102-47



### Temas específicos das empresas investidas 102-47





## Pessoas 103-1 | 103-2 | 103-3

Na Votorantim a área de Desenvolvimento Humano e Organizacional (DHO) foi integrada com o objetivo de priorizar as pessoas e a comunicação.

Foram mantidas, no ano, as principais iniciativas de atração, engajamento, desenvolvimento e reconhecimento de talentos. Uma delas, o Programa de Estágio, integralmente remoto devido ao contexto de pandemia, envolveu 22 jovens, e incluiu como inovação quatro encontros virtuais de sensibilização e desenvolvimento dos gestores dos participantes. Ao longo do programa, aconteceram encontros dos estagiários com o Diretor-Presidente, João Schmidt, em um momento de troca sobre percepções e aprendizados. Já o Votorantim Experience, programa de estágio de férias, ocorreu no início do ano, adaptado e direcionado ao Amigos da



Acesse o site da Votorantim



Poli — fundo patrimonial que investe em projetos de desenvolvimento de alunos que estudam na Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (USP). A iniciativa envolveu 13 estudantes, que vivenciaram imersão no decorrer de seis semanas, sendo que dois deles migraram, posteriormente, para o programa regular de estágio.

Dentro de apoio a fundo patrimonial universitário, foi criada a parceria com a Associação Endowment Sempre FEA, fundada por ex-alunos da Faculdade de Economia e Administração da USP (FEA-USP), em que os recursos arrecadados do fundo patrimonial são destinados a apoiar projetos da comunidade de alunos, professores, funcionários e entidades representativas dessas categorias. A associação impulsiona o ensino e incentiva pesquisas, diversidade, inovação e a formação de profissionais para os desafios do futuro. Em 2021, a USP



teve mais de 50% dos alunos ingressantes vindos de escolas públicas e, especificamente na FEA-USP, 37% de negros e indígenas. Por meio de iniciativas de apoio na formação desses alunos, a parceria contribuirá para aumentar a diversidade nas portas de entrada da Votorantim.

No ano, foram conduzidas ações com dez ligas de mercado financeiro, entre elas dois *workshops* virtuais, e no programa Embaixadores, que tem o objetivo de levar a marca empregadora da Votorantim a públicos externos, em especial universidades — foram dez ações, entre encontros, palestras e *workshops*, que envolveram 31 embaixadores.

Para o aperfeiçoamento profissional, além dos recursos contemplados pelo Sistema de Desenvolvimento Votorantim (SDV), como *coaching*, *counseling* e rodas de conversa, foi adicionada ao processo uma ferramenta específica de *assessment* sobre inteligência emocional, dada a importância que o tema vem conquistando no universo corporativo. Todo esse processo de evolução envolveu todos os empregados e resultou na elaboração de Planos de Desenvolvimento Individual (PDI).

Além disso, via Academia Votorantim, disponível aos profissionais da *holding* e de todas as empresas do portfólio, foram conduzidas Vototalks, plataforma de diálogos entre pessoas que são referências em temas que influenciam o ambiente de negócios. Como exemplo, uma delas abordou os desafios e as oportunidades em sustentabilidade para empresas e contou com a participação de uma referência mundial em ESG, Amelia Miazad; e outra foi sobre aprender a repensar, trazendo reflexões sobre o

comportamento humano, o clima organizacional e a busca por um propósito. Esta contou com a participação do psicólogo organizacional, autor e professor Adam Grant, reconhecido como um dos dez pensadores de gestão mais influentes do mundo. Além disso, foram realizados *webinars*, com espaço para perguntas, discussão de conteúdos e aplicação prática de cursos oferecidos na Academia Votorantim, que incluíram temas como diversidade, saúde e meio ambiente.

No primeiro semestre, foi concluído o Programa Potenciar, iniciativa da Votorantim que busca contribuir com orientações sobre o autoconhecimento, a *holding* e a sociedade, sempre visando à troca de experiências e ao desenvolvimento pessoal e profissional dos participantes, que totalizaram 69.

Outros temas relevantes que foram abordados, neste ano, foram a diversidade e equidade de gênero, com foco no apoio a instituições que atuam nessas frentes. Sabendo da importância de assegurar a participação feminina em seu quadro funcional, a *holding* firmou parceria com a Fin4She para a realização de iniciativas conjuntas. E, a partir deste ano, também aderiu à iniciativa LIFT, ação afirmativa em prol da igualdade racial que utiliza o ensino da língua inglesa como ferramenta de mobilidade social. Podem se inscrever no programa pessoas negras cursando nível superior nas cidades de São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte e Salvador. O programa oferece dois anos de curso de inglês e mentoria com lideranças das organizações parceiras, além de *workshops* para o desenvolvimento pessoal e profissional dos participantes.



## Saúde

Com o aumento da população vacinada contra a Covid-19, no segundo semestre, a *holding* retomou as atividades presenciais no escritório de maneira opcional. O processo foi realizado de maneira segura e com a adoção dos protocolos de saúde, como testagem semanal, uso de máscaras e aferição diária de temperatura. Com a participação ativa de um médico, todos os 37 casos de Covid-19 foram acompanhados e as pessoas tiveram pronta recuperação.

No ano, também aconteceu a Semana + Vida, que ganhou

marca própria, VSAúde, em alusão ao nome da *holding* e ao foco das ações. O evento, *on-line*, contemplou os pilares alimentação, sono, saúde física e saúde mental e incluiu desafios que rendiam brindes aos participantes. Complementou a ação de vacinação da gripe, feita em formato *drive-thru*.

Em 2021, foram mantidos os benefícios incluídos no ano anterior em razão da pandemia: assistência psicológica, possibilidade de substituição do vale-refeição para vale-alimentação e empréstimo de móveis e utensílios para facilitar o trabalho remoto.

## Reputação

O posicionamento da Votorantim como gestora de investimentos tem sido consolidado em exposições qualificadas, mantendo a reputação positiva da *holding*, e alinhado aos desafios do negócio.

A Votorantim também estende o diálogo a públicos diversos, estando presente em ações institucionais e nas principais redes sociais com resultados relevantes: ao fim de 2021, mantinha cerca de 11 mil seguidores no Instagram e seus 14 vídeos exibidos no Youtube acumulavam mais de 26 mil visualizações.

O LinkedIn segue sendo a principal rede da Votorantim, com quase 400 mil seguidores. Em dezembro, o engajamento da página cresceu 75%.

Internamente, para alinhar e expor aos empregados as diretrizes dos negócios pela liderança, foram realizadas duas edições do Encontro Votorantim, de maneira virtual. A fim de aproximar públicos interno e externo, a *holding* deu sequência à publicação do VotoCast — foram sete *podcasts*, que tiveram, em média, 730 ouvintes, tendo se destacado o episódio que abordou o tema das mulheres no mercado financeiro e contou com a participação da Fin4She.



### Benefícios 402-1

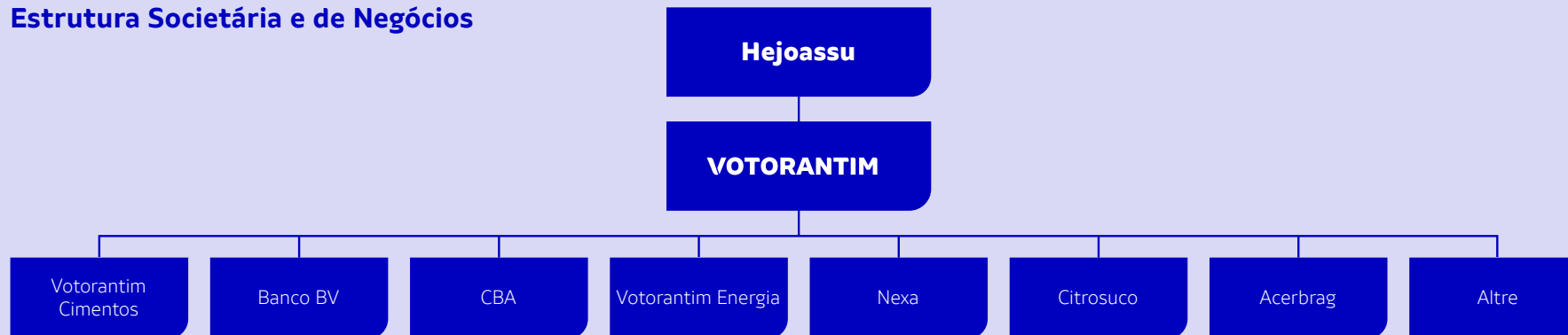
- ▶ Planos de saúde e odontológico
- ▶ Seguro de vida
- ▶ Previdência privada
- ▶ Cartão-alimentação de Natal
- ▶ Acompanhamento médico
- ▶ Telemedicina
- ▶ *Check-up* executivo
- ▶ Programa de gestante
- ▶ Sala para aleitamento materno
- ▶ Vacina contra a gripe
- ▶ Oferta de frutas
- ▶ Subsídio para academia
- ▶ Convênios com unidades do Serviço Social do Comércio (Sesc)



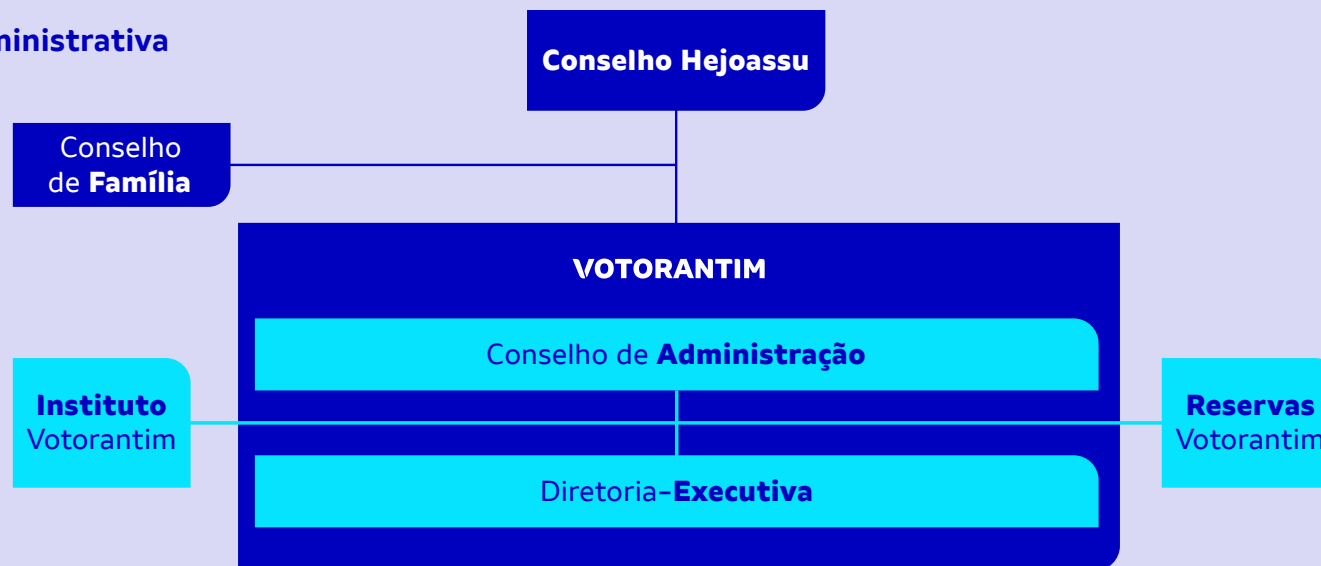
# Governança, compliance e riscos

103-1 | 103-2 | 103-3

## Estrutura Societária e de Negócios



## Estrutura Administrativa





## Estrutura de governança

102-18 | 102-19 | 102-20 | 102-24 |  
102-26 | 102-27 | 102-29 | 102-31

A governança da Votorantim contempla três eixos, representados por instâncias integradas e com diferentes atribuições:

- ▶ **Propriedade**, expressa no Conselho da Hejoassu — *holding* proprietária do conglomerado;
- ▶ **Família**, representada pelo Conselho de Família; e
- ▶ **Negócios**, liderado por duas instâncias complementares: o Conselho de Administração e a Diretoria-Executiva, tanto da *holding* quanto das empresas investidas.

Todas as empresas da Votorantim adotam padrões de governança e estruturas robustas, incluindo aquelas em que a Votorantim é a única acionista, mantendo suas práticas em contínua evolução. Adotam um modelo sólido de governança, responsável pela deliberação sobre estratégias, gestão e investimentos que inclui Conselho de Administração,

comitês de assessoramento e Diretorias-Executivas próprios. O Conselho de Administração de cada uma delas é integrado por acionistas, profissionais da *holding* e membros externos e independentes.

Nos Conselhos da Hejoassu, de Família e de Administração da Votorantim, os integrantes são eleitos para mandatos de três anos. As duas primeiras instâncias atuam de forma independente da *holding*, porém todos mantêm-se integrados por meio de reuniões formais e periódicas. Adicionalmente, a Votorantim avalia, frequentemente, a atuação dos Conselhos e comitês, contribuindo para a evolução da governança.

### Conselho da Hejoassu

O órgão é composto de 12 acionistas, três de cada uma das quatro *holdings* familiares proprietárias. A eles compete transmitir à organização a macrovisão, a aspiração financeira e o apetite a risco, além da nomeação dos integrantes do Conselho de Administração da Votorantim.

Atua como guardião da cultura e do DNA da Votorantim, alinhando a vocação da família — que atualmente está na sexta geração e reúne 169 pessoas, das quais 53 são acionistas.

### Conselho de Família

Ao fim de 2021, o Conselho era composto de sete membros, sendo seis mulheres e um homem, dois da quarta geração — Presidente e Vice-

Presidente — e cinco da quinta geração.

As iniciativas de educação e desenvolvimento conduzidas anualmente para as novas gerações e a sensibilização de toda a família ocorreram, ainda impactadas pela pandemia, no formato *on-line*. As palestras e *lives* abordaram temas como desafios de carreiras e mercados, investimentos ESG,

## Valores da família

### Integridade

Estar inteiro, ser ético, honrar nossa história e fazer o futuro com respeito

### Generosidade

Ser generoso consigo, com a família e com a sociedade

### Coragem

Ser perseverante, estar sempre aberto para aprender, evoluir e ter fé que é possível

### União

Honrar a história que nos une e valorizar a nossa Potência coletiva, sendo protagonistas do nosso Legado

### Impacto

Trabalhar com dedicação e energia realizadora, movidos pelo poder de inovar e transformar

### Paixão

Ter a liberdade e o estímulo para encontrar e seguir suas paixões

democracia e sistema político eleitoral, entre outros.

Com o propósito de aproximar a agenda de iniciativas do Conselho a temas estratégicos para a família, o destaque em 2021 foi a iniciativa denominada Projeto Raízes liderada pela quinta geração e focada em rever a história das mulheres da família e refletir sobre seus papéis ao longo da história e na sociedade. A iniciativa incluiu entrevistas, análise e pesquisas sociais, consulta a especialistas e *workshops*.

No pilar Engajamento Social, projeto do Conselho que faz parte do modelo de educação familiar, as ações ganharam escala em razão da parceria com o Instituto Votorantim. Derivadas da campanha Família Engaja, elas mobilizaram dois focos: doação de alimentos e, no inverno, arrecadação e distribuição de artigos essenciais para pessoas em situação de vulnerabilidade financeira, ambos na cidade de São Paulo. Aconteceu também mais uma edição do encontro Família Inspira Família, em que

os familiares apresentaram seus empreendimentos pessoais, suas perspectivas sociais e seus desafios.

O Comitê Social, constituído há três anos para estreitar a relação histórica da família com as instituições BP — A Beneficência Portuguesa de São Paulo, A.C. Camargo Cancer Center e Associação de Assistência à Criança Deficiente (AACD), focou o apoio direto à gestão de projetos estruturantes das organizações, a fim de deixar um legado para a sociedade.

Ao fim do ano, o Conselho de Família concluiu a preparação para a transição da liderança, que ocorrerá em 2022, quando, pela primeira vez na governança, dois membros da quinta geração ocuparão a presidência e vice-presidência. Esse processo de transição vem sendo preparado há mais de um ano e envolveu etapas de *assessment*, análise de competências e conversas conjuntas sobre complementariedade e diversidade de perfis.

## memória VOTORANTIM

Criado em 2003, como parte das comemorações dos 85 anos da Votorantim, o Memória Votorantim tem como objetivo mapear, registrar, preservar documentos e gerar conhecimento sobre a trajetória da *holding*. Em quase 20 anos de atuação, o Memória evoluiu em seu papel e, atualmente, é responsável pelo registro histórico e pela produção de conteúdo a partir da atuação passada e presente da Votorantim, suas empresas investidas, seus empreendedores e seus empregados. Seu acervo e sua capacidade de análise e gestão do conhecimento são divididos em três eixos principais:

- ▶ Reputação;
- ▶ Cultura organizacional; e
- ▶ Senso de legado.

Esses eixos se complementam e permitem o desenvolvimento de projetos, produtos e pesquisas aprofundadas sobre a trajetória da *holding*.

O Memória Votorantim é aberto a todos os funcionários e ao público externo mediante agendamento prévio. Parte de seu acervo, composto de mais de 600 mil itens, entre fotografias, documentos, objetos, áudios e filmes, está digitalizado e pode ser acessado virtualmente.



**Acesse o site do  
Memória Votorantim**



### Conselho de Administração

Composto de sete membros, tem como atribuições definir o planejamento estratégico e as ações para sua execução, deliberar sobre a alocação de capital, nomear os Diretores e indicar conselheiros de administração das empresas do portfólio além de acompanhar seu desempenho. Dos sete membros, quatro são independentes, incluindo o Presidente.

#### Composição 102-22 | 102-23

Eduardo Vassimon  
Presidente

José Roberto Ermírio de Moraes  
Vice-Presidente

Cláudio Ermírio de Moraes

Luís Ermírio de Moraes

Marcelo Medeiros

Marcos Lutz

Oscar Bernardes

### Diretoria-Executiva

Integrada por um Diretor-Presidente e seis Diretores, responde pela condução dos negócios de acordo com as diretrizes determinadas pelo Conselho de Administração.

#### Composição 102-22 | 102-23

João H. Schmidt  
Diretor-Presidente

Glaisy Domingues

Luiz Caruso

Marcio Yamachira

Mateus Gomes Ferreira

Mauro Ribeiro Neto

Sergio Malacrida

### Compliance 102-17 | 102-25

A Votorantim mantém uma estrutura robusta para fazer frente ao seu compromisso de gerir negócios com integridade e transparência. Um dos recursos utilizados é o Programa de Compliance, que tem como base os Valores da Votorantim, e o Código de Conduta, cujos pilares e funções direcionam os esforços da *holding*.

Em 2021, suas diretrizes e seus processos foram reforçados para se alinharem ainda mais ao modelo de atuação de gestora de investimentos. Três frentes foram contempladas: (i) revisão do processo e metodologia de *due diligence*, para torná-los mais estratégicos e capazes de subsidiar a equipe de novos investimentos em suas análises de integridade; (ii) aprofundamento da gestão de documentos, com a reestruturação de políticas, manuais, procedimentos e implantação de uma nova plataforma interna para gestão e centralização de todos os documentos normativos; e (iii) lançamento do Portal de

Compliance, que reúne as principais atividades realizadas periodicamente pelos empregados da Votorantim, como treinamentos de anticorrupção e Código de Conduta, preenchimento das Declarações de Conformidade, Registros de Interação com Agentes Governamentais (RIG) e solicitações de doação ou patrocínios, que devem ser avaliados pela equipe de *compliance*.

#### Pilares do Programa de Compliance

- ▶ Leis e regulamentos
- ▶ Licenças, autorizações e certificações
- ▶ Contratos e acordos
- ▶ Relatórios externos
- ▶ Defesa da concorrência/antitruste
- ▶ Prevenção de perdas e fraudes
- ▶ Prevenção à corrupção





Integram a estrutura de *compliance* as Políticas Anticorrupção e Antitruste e o Código de Conduta, que deve ter a adesão de cada novo empregado e é divulgado aos fornecedores, para que se comprometam com o cumprimento dos padrões éticos exigidos pela Votorantim. Os contratos assinados com a *holding* possuem cláusulas relacionadas ao combate à corrupção, à defesa dos direitos humanos e à proteção de dados, além de outros requisitos estabelecidos para sua homologação.

Para tomar conhecimento, analisar e tratar questões relacionadas ao Código de Conduta, está à disposição de todos os públicos a Linha Ética, que garante a confidencialidade de todas as informações recebidas, preservando a identidade dos autores.



**Linha Ética**  
**0800 89 11 729**



**Acesse o site da**  
**Linha Ética**

Em linha com o compromisso de manter um ambiente de controle interno robusto, a Votorantim conta com auditoria interna, prestada por empresa terceira, e submete seus resultados econômico-financeiros à auditoria externa, conduzida pela empresa PricewaterhouseCoopers.

Entre as iniciativas de reforço da comunicação e da cultura de *compliance*, a Votorantim promoveu a Compliance Week, evento anual que envolve a liderança de todas as empresas do portfólio em torno de discussões relativas ao tema. Em 2021, a quinta edição, *on-line*, recebeu o professor Jim Detert, da Universidade da Virgínia, que falou sobre a importância da coragem como um valor para a integridade nos negócios. Além da abertura, um segundo evento contou com as especialistas Clarissa Lins e Sonia Favaretto, participantes no painel que abordou temas como a importância e as contribuições de *compliance* na temática ESG e os principais desafios de empresas e investidores no avanço dessa agenda. **205-2**

No decorrer do ano, foram realizadas reuniões de grupos de trabalho compostos de representantes dos times de riscos e *compliance* das investidas e da *holding* para a disseminação e o compartilhamento de boas práticas sobre os temas.

### **Gestão de riscos** 102-9 | 102-10 | 102-11 | 102-30

Em 2021, a Votorantim concentrou seus esforços na estruturação do Plano de Continuidade de Negócios (PCN), direcionado aos seus processos críticos, e no mapeamento dos riscos de continuidade, com foco nos riscos seguráveis, para enquadramento na Política de Seguros.

A primeira fase do trabalho, concluída, consistiu em consultas com todas as áreas da Votorantim para entender os principais processos demandados em suas operações. A partir do diagnóstico, serão mapeados os riscos de continuidade e elaborados os respectivos planos de contingência.

Também está planejada, para a próxima etapa, a realização de treinamentos para que as equipes integrem esse fluxo de proteção.

A iniciativa irá conferir maior robustez aos processos e metodologia de gestão de riscos já adotados pela *holding* frente a um contexto externo cada vez mais complexo, potencializado pela pandemia e outros cenários que podem colocar os objetivos dos negócios em risco.

Em relação aos riscos financeiros, a Votorantim atualiza e submete à aprovação de seu Conselho, anualmente, sua Política Financeira. O objetivo é tanto a preservação da qualidade do crédito quanto de métricas compatíveis com o grau de investimento. Fazem parte da estrutura de governança e de execução do processo de gestão de riscos financeiros o Conselho de Administração e a Diretoria-Executiva.



## Desempenho econômico-financeiro

103-1 | 103-2 | 103-3

### Resultados 2021 <sup>102-7</sup>

O importante avanço da vacinação trouxe a flexibilização de certas restrições relacionadas à pandemia, proporcionando assim uma retomada da atividade econômica. Acompanhando o movimento de recuperação da economia global, todas as empresas do portfólio obtiveram resultados positivos, o que se refletiu em resultados consolidados históricos para a Votorantim.

Na visão consolidada, os resultados da Votorantim consideram as operações da Votorantim Cimentos, CBA, Votorantim Energia, Nexa, Acerbrag e Altre. Os resultados do banco BV e da Citrosuco são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

A receita líquida consolidada encerrou o ano em R\$ 49,0 bilhões, montante 39% superior em relação a 2020. O crescimento foi impulsionado, sobretudo, pelos melhores resultados operacionais ligados à preço e volume de vendas dos negócios de cimento, metais e mineração e alumínio.



A Votorantim Cimentos apresentou maior volume de vendas em todas as regiões que atua e dinâmica positiva de preços, principalmente no Brasil. Na Nexa, também houve o efeito positivo de maiores volumes comercializados, aliado ao efeito positivo dos preços dos metais. Na CBA, o resultado foi impulsionado pelo maior preço do alumínio.

O Ebitda ajustado consolidado totalizou R\$ 11,5 bilhões, aumento de 70% na comparação com 2020, sendo o maior resultado obtido pela Votorantim em toda sua história.

A Votorantim encerrou o exercício com lucro líquido consolidado de R\$ 7,1 bilhões, ante um prejuízo líquido de R\$ 3,1 bilhões em 2020. Houve ainda o efeito positivo no valor de R\$ 4,5 bilhões originado pelo reconhecimento do investimento de 15% no negócio de aços longos da ArcelorMittal Brasil S.A. Em atendimento às regras contábeis, este investimento é reconhecido como instrumento

financeiro avaliado a valor justo por meio do resultado.

No fim de 2021, a dívida bruta totalizou R\$ 25,0 bilhões, se mantendo estável em relação a 2020. O caixa, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras somaram R\$ 16,6 bilhões, dos quais 33% estão denominados em reais.

Em setembro, a Votorantim encerrou sua linha de crédito rotativo de US\$ 200 milhões. No mesmo dia, a Votorantim Cimentos e a CBA concluíram a negociação de duas novas linhas de crédito rotativo, sendo US\$ 250 milhões para a Votorantim Cimentos e US\$ 100 milhões para a CBA. As duas linhas de crédito rotativo, ambas com vencimento em 2026, fortalecem a posição de liquidez consolidada da Votorantim, que totalizou R\$ 18,7 bilhões em dezembro de 2021. Essas linhas de crédito rotativo não foram desembolsadas.

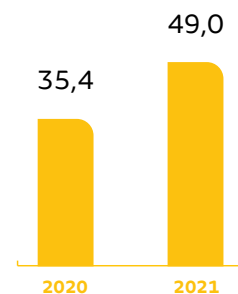
A dívida líquida encerrou o ano em R\$10,0 bilhões, 12% inferior ao registrado em dezembro de 2020 e a

alavancagem financeira, medida pela relação dívida líquida/Ebitda ajustado, atingiu 0,87x, sendo o menor patamar

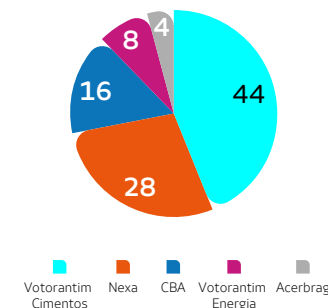
registrado pela Votorantim desde 2008.

### RECEITA LÍQUIDA

Em R\$ bilhões

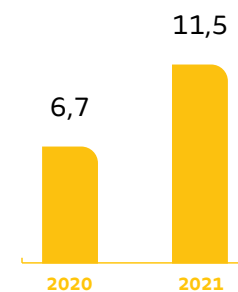


Por empresa (%)

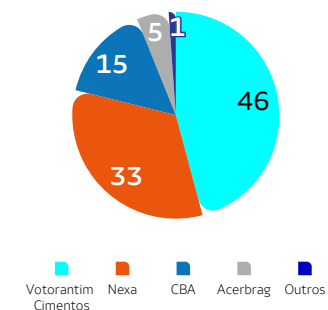


### EBITDA AJUSTADO

Em R\$ bilhões



Por empresa (%)





Como consequência dos resultados excepcionais, em 2021, a Moody's elevou o *rating* da Votorantim, de Ba1 para Baa3, com perspectiva estável, destacando o portfólio diversificado e as operações de custo competitivo das empresas investidas, além de um cenário positivo para os setores em que atuam. Com essa conquista, a *holding* passou a integrar o seletor grupo de companhias brasileiras com grau de investimento pelas três principais agências mundiais

de classificação de risco: Moody's, S&P Global Ratings e Fitch Ratings.

O elevado nível de transparência que marca o relacionamento com investidores, analistas e credores, comparável ao de companhias de capital aberto, também é destacado pelas agências.

Para se comunicar com investidores e analistas, a Votorantim mantém espaço dedicado em seu *site* de

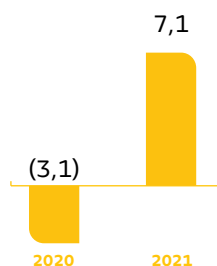
Relações com Investidores, que concentra, entre outras informações, os resultados operacionais e financeiros e comunicados ao mercado.



[Acesse o site de Relações com Investidores](#)

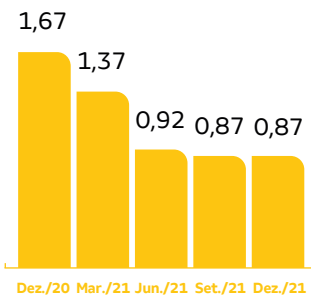
### LUCRO LÍQUIDO

Em R\$ bilhões

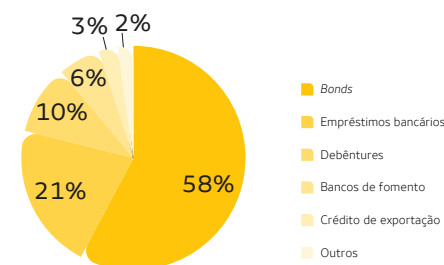


### ALAVANCAGEM

(x vezes)



### COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA BRUTA TOTAL EM 2021: R\$ 25,0 BILHÕES







## Investimento social

103-1 | 103-2 | 103-3

A Votorantim, comprometida com a sociedade, investe nas áreas de educação, cidadania e saúde em parceria com o Instituto Votorantim e tem o papel de influenciar as empresas do portfólio para a geração de valor socioambiental em seus negócios.

Em 2021, o Instituto Votorantim implementou 244 projetos em 146 municípios no Brasil, mantendo sua atuação nas frentes relacionadas à pandemia e às ações socioambientais.

Dentre os projetos, destaca-se o Parceria pela Valorização da Educação (PVE), iniciativa comprometida com a melhoria da educação pública, que manteve o foco em ações de combate à pandemia e retomou o programa de fortalecimento de competências trabalhadas nas escolas e redes de ensino municipais. Das 68 cidades atendidas pelo projeto, com

iniciativas voltadas para atividades de ensino remoto, adaptação de medidas pedagógicas, orientação sobre a retomada das aulas e maneiras de recuperar a aprendizagem dos alunos, 53 atingiram os níveis esperados no desenvolvimento das competências propostas. Diante dos resultados positivos, a Votorantim reafirmou seu compromisso com a educação, estendendo a iniciativa para um novo ciclo de quatro anos, em que serão trabalhadas novas competências, entre elas o foco na aprendizagem, o desenvolvimento de pessoas e a gestão integrada, sob o conceito chamado de PVE 2.0.

Teve continuidade a campanha Via Solidária, organizada em parceria com as empresas investidas para incentivar





a cultura da doação. Foram beneficiados 14 projetos de fortalecimento da proteção de direitos de crianças e adolescentes. Na quinta edição, a campanha, que possibilita aos empregados doarem a partir de R\$ 10,00 ou até 6% do seu imposto de renda, arrecadou cerca de R\$ 880 mil — crescimento de 41% em relação a 2020. Houve ainda aumento de 109% no número de participantes.

Na edição de 2021, o Desafio Voluntário, *hub* de ações voluntárias realizadas pela *holding* e pelas empresas investidas, atuou fazendo a diferença na vida de pessoas e comunidades no Brasil e na América Latina que foram fortemente impactadas pela pandemia da Covid-19. O projeto contou com três desafios temáticos lançados ao longo do ano, na forma de uma competição saudável entre as empresas:

- ▶ Comunidades mais resilientes: ações de caráter emergencial, que trouxeram apoio ou assistência para as pessoas e as comunidades impactadas pela pandemia;
- ▶ Protagonistas do desenvolvimento: ações em que o voluntário utilizou alguma competência individual ou capacidade técnica para apoiar organizações sociais, pessoas e comunidades; e
- ▶ A causa da empresa: ações voluntárias que estivessem alinhadas com a estratégia social e/ou ambiental de cada empresa.

Foram realizadas mais de 200 ações ao longo do ano, que envolveram mais de 1.250 empregados voluntários e beneficiaram cerca de 58.450 pessoas. Dentre as ações, destacaram-se: (i) as de capacitação de mulheres na construção civil, em parceria com as funcionárias da Votorantim Cimentos; (ii) as iniciativas de promoção de equidade de gênero na cidade de Três

Marias, onde foi criado o grupo Mais Mulher, pelas voluntárias da Nexa; e (iii) a distribuição de marmitas para moradores em situação de vulnerabilidade financeira, realizada pela equipe da CBA.

O Programa Cidadania, dedicado a atividades de fortalecimento do papel dos cidadãos na sociedade, contemplou duas frentes de atuação: projetos locais focados na juventude e o fortalecimento do ecossistema de organizações que atuam para a promoção da cidadania e democracia no Brasil.

Na primeira frente, foram conduzidas iniciativas com o objetivo de fortalecer a participação política e a cultura democrática nos territórios priorizados por cinco empresas investidas (Votorantim Cimentos, CBA, Votorantim Energia, Nexa e Citrosuco), que, em 2021, beneficiaram 300 pessoas, em mais de 40 ações de multiplicação.

Já a segunda frente estimula soluções que respondam aos desafios identificados no ecossistema de cidadania e da cultura democrática brasileira a partir de três pilares de atuação: inovação, conhecimento e redes. Em inovação, foi lançado o edital Desafio da Cultura Democrática, que visa apoiar quatro iniciativas inovadoras relacionadas à promoção da participação cidadã. O pilar de conhecimento tem a finalidade de gerar estudos de relevância sobre cidadania no Brasil. Para isso, está desenvolvendo um mapeamento sistêmico que irá aprofundar a compreensão acerca dos desafios e das alavancas para o fortalecimento da democracia. Por fim, o pilar de redes fortalece a articulação e a parceria com outras organizações que já trabalham o tema da cidadania buscando fortalecer ainda mais o ecossistema.



## Combate à Covid-19

Embora os efeitos da crise sanitária tenham arrefecido no decorrer de 2021, a Votorantim manteve a maior parte das iniciativas de suporte às comunidades, além de ter investido em novas ações, como a Tele UTI e o Apoio à Gestão Pública (AGP) Saúde, conduzido em conjunto com o Banco Nacional de Desenvolvimento, Econômico e Social (BNDES).

A Tele UTI beneficiou hospitais de 12 municípios, nos quais profissionais da BP - A Beneficência Portuguesa de São Paulo acompanharam, *on-line* e em tempo real, as visitas diárias aos pacientes internados em terapia intensiva, trocando conhecimentos e compartilhando soluções com os médicos locais que os assistiam. Como resultado, além da melhor evolução dos pacientes, houve a capacitação dos profissionais de saúde dos municípios.

O programa AGP ofereceu mentoria técnica para as equipes de saúde de 40 municípios onde as empresas do portfólio atuam e de outros 40 selecionados em edital realizado em parceria com o BNDES. O propósito foi apoiá-los no aprimoramento de competências e processos de gestão em dois eixos: enfrentamento à Covid-19 e assistência integral à saúde.

Houve ainda, no ano, a atualização do Índice de Vulnerabilidade Municipal (IVM), que mapeia as localidades com maior nível de vulnerabilidade, a fim de permitir não apenas a destinação adequada de recursos, mas também o desenho de estratégias mais assertivas de combate à pandemia.

Em 2021, ocorreu também a conclusão das obras nas fábricas de vacina nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro, que haviam recebido apoio financeiro da Votorantim em 2020.

## instituto VOTORANTIM

O Instituto Votorantim, centro de inteligência aplicada a temáticas socioambientais, revisou sua estratégia em 2021. O objetivo foi se conectar aos desafios das investidas e às oportunidades de geração de impacto a partir dos negócios. Além de prestar serviços às empresas do portfólio, passou a atender outras companhias com produtos e serviços que já haviam sido desenvolvidos para as empresas investidas.

Em 2021, a atuação do instituto avançou na geração de valor ao portfólio: contribuiu para a construção das estratégias ESG da CBA, Nexa e Citrosuco, contemplando o desenvolvimento de fornecedores sustentáveis. Desenvolveu também a estratégia de impacto da Associação de Assistência à Criança Deficiente (AACD) — organização apoiada pelo Conselho de Família.

Destaque para o lançamento do iV Ventures, fundo de impacto que conta com recursos captados do Instituto Votorantim e das empresas do portfólio que serão direcionados à identificação de soluções, desenvolvidas por *startups* em estágio inicial, sobre os temas: economia de baixo carbono, água e saneamento e habitação de interesse social.



[Acesse o site do Instituto Votorantim](#)



[Acesse o site do iV Ventures](#)



[Acesse o site do IVM](#)





# Centro de Excelência (CoE)

102-6 | 102-9 | 103-2 | 103-3





O Centro de Excelência (CoE) representa o núcleo de inteligência, inovação e tecnologia da Votorantim, nas áreas de tecnologia da informação, finanças, contabilidade e tributos, recursos humanos, soluções imobiliárias, inovação e uso de dados (*analytics*).

## Pessoas

O CoE adotou, oficialmente, em 2021, o modelo híbrido de trabalho — combinação de trabalho remoto e presencial — para seus quase 900 empregados que atuam nas cidades de Curitiba, São Paulo e Lima. Para a melhor utilização dos espaços no novo formato, foi criado um aplicativo de *check-in* para auxiliar na gestão do uso dos escritórios.

Na frente de cuidado com as pessoas, o programa de qualidade de vida ganhou ainda maior força com a ampliação no número de rodas de conversa, a criação de espaços terapêuticos virtuais e o atendimento psicológico à disposição de

todos os profissionais. Na gestão de pessoas, o CoE mantém o InPulse, programa de desenvolvimento individual criado internamente com a finalidade de compreender o desafio do profissional e apresentar um plano preparatório para que ele o atinja. O InPulse impactou 100% dos empregados. A ferramenta foi reconhecida pelo Prêmio Abe, da Câmara de Comércio do Peru, na categoria Gestão de Desempenho.

Em relação à diversidade, foco importante para o CoE, foram criados o programa Mulheres em Ação, que formou 34 profissionais em temas como autoconhecimento e vieses; e o grupo de embaixadores, formado por homens em cargos de liderança, que são responsáveis pelo acolhimento e pela oferta de espaço adequado às mulheres no exercício de suas atividades.

## Inovação e desenvolvimento de produtos

O objetivo do CoE é conduzir o processo de inovação, de forma que sejam concebidas soluções

originais, efetivas e integradas às demandas comuns das empresas. Os produtos são desenvolvidos em três segmentos: People Analytics, Indústria e Digitalização. Em 2021, foram realizadas cerca de 20 iniciativas, algumas das quais são produtos já disponíveis para empresas além do portfólio da Votorantim.

Em People Analytics, os destaques são o Flight Risk, algoritmo capaz de prever, com 94% de acerto, quais são os profissionais propensos a deixar a empresa e quando poderão solicitar seu desligamento, auxiliando gestores e áreas de recursos humanos na retenção dos talentos; e o Criteria, ferramenta de assistência na gestão de benefícios e saúde utilizada pelas empresas do portfólio da Votorantim, que representa a gestão de 21.157 empregados. Foi adicionado ao Criteria um módulo de assistência para as gestantes, em que elas podem acompanhar o período de gestação conhecendo os cuidados que devem seguir nesse período.

No atendimento às investidas do segmento industrial, destaca-se o Sykn, algoritmo com foco em prevenção de perdas que identifica riscos e desperdícios em transações empresariais. A solução foi contratada por uma das maiores companhias de alimento do mundo e, ao fim do ano, estava em fase de teste em duas do setor de infraestrutura. Outra ferramenta com potencial de ser comercializada é o Harpi, de Inteligência Artificial (IA), que automatiza o processo de compras, serviços ou produtos e, assim, possibilita à área de suprimentos tomar decisões com maior grau de previsibilidade e *compliance*. Também utilizando IA, há o Inteligência de Cadastro, que simplifica o processo de compras ao identificar redundâncias e desperdícios. No mesmo sentido, foram desenvolvidos, com as investidas, um modelo de predição de preços de energia, os Smart Sensors, que, instalados nas linhas de produção, permitem a gestão remota do parque fabril; e o Smelter Digital, de

simulação de cenários para o planejamento otimizado da produção de metal.

Na digitalização das atividades, o CoE mantém um *marketplace* de serviços em tecnologia da informação, com a curadoria de profissionais cadastrados e identificados por meio de sistema que combina a demanda do cliente à habilidade de cada um deles, simplificando o processo de contratação. Solução semelhante, também em teste nas empresas do portfólio, é o *IzCheck*, plataforma *web* que analisa dados para assegurar a conformidade às normas legais no processo de *due diligence* de integridade. Com ele, as consultas a fornecedores, assim como as

homologações, são agilizadas e ganham maior assertividade.

Na Votorantim Cimentos, está em utilização o protótipo CLC, um sistema de gestão de relacionamento com o cliente dotado de inteligência de dados para *marketing* estratégico capaz de identificar os clientes propensos a se manterem até o fim em uma transação comercial *on-line*. Ainda que instalada em um segmento mais tímido de negócios da empresa, a solução resultou na ampliação de 40% das vendas do canal *e-commerce*.



Um passo em sua estratégia de governança foi a criação do Comitê de Supervisão, com a participação dos Diretores Financeiros das empresas do portfólio da Votorantim, cujo intuito é trabalhar na melhoria contínua do CoE em parceria com as empresas investidas.



# Reservas Votorantim

103-1 | 103-2 | 103-3

Soluções baseadas  
na natureza.





## reservas VOTORANTIM

A Reservas Votorantim materializa o compromisso da *holding* com a conservação de territórios e de recursos hídricos e com o desenvolvimento das comunidades por meio da gestão do Legado das Águas.

Essa empresa, que, em 2021, ganhou marca e sede próprias, é especializada em gestão de territórios e de soluções baseadas na natureza para negócios tradicionais e da nova economia. É gestora do Legado das Águas, maior reserva privada de Mata Atlântica do País, com aproximadamente 31 mil hectares nos municípios de Juquiá, Miracatu e Tapiraí, em São Paulo; do Legado Verdes do Cerrado, reserva particular de desenvolvimento sustentável de aproximadamente 32 mil hectares, sediada em Niquelândia, em Goiás; e do Pátio Caeté, espaço para comercialização de plantas nativas na capital paulista. A partir de seus negócios, desenvolve atividades e oferece serviços que aliam a conservação da natureza e

dos recursos hídricos ao uso responsável de territórios e ao desenvolvimento local. Ecoturismo, paisagismo, produção e comercialização de plantas nativas, locação de espaço, estudo do meio, reflorestamento e compensação ambiental são exemplos de suas frentes de negócio.

Um dos destaques é o ecoturismo no Legado das Águas, que foi retomado no segundo semestre, com o arrefecimento da pandemia. As novidades, em 2021, foram o lançamento do *rafting* e, em parceria com a empresa Altar, a apresentação de um novo formato de hospedagem: uma casa flutuante em meio à represa do Rio Juquiá, para acomodar pessoas que buscam um refúgio tranquilo em contato com a natureza. Vale destacar que, no ano, o Legado das Águas recebeu o Selo de Qualidade no Turismo, concedido pelo Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) de São Paulo e o Consórcio de Desenvolvimento Intermunicipal do Vale do

Ribeira e Litoral Sul (Codivar). A certificação reconhece os empreendimentos do setor de turismo que colaboram para o fortalecimento da região Caminhos da Mata Atlântica como um destino turístico nacional.

No negócio de paisagismo, a Reservas triplicou sua capacidade de produção de espécies nativas e firmou contrato com uma incorporadora para desenvolver o paisagismo de um de seus empreendimentos imobiliários. O negócio está ligado ao propósito da empresa de levar a flora nativa de volta aos centros urbanos. Ainda nesse mercado, o Pátio Caeté, na cidade de São Paulo, destinado à comercialização de espécies nativas, completou um ano de atuação e vem se consolidando como um espaço de valorização da flora brasileira.

Em reflorestamento, foram fechados contratos para plantio em parques públicos paulistas, a exemplo do Jurupará, em Ibiúna, que soma 15 hectares, onde o governo de São Paulo



Accesse o site da  
Reservas Votorantim



Accesse o site do  
Legado das Águas





desenvolve o Programa Nascentes. A área também é destinada à compensação ambiental voluntária, segmento de negócios dividido em duas plataformas: Plantando o Amanhã, para atender às empresas em suas estratégias de captação de carbono, com o plantio de espécies florestais variadas; e o Projeto Palmito Juçara, de plantios para ampliar a presença dessa espécie protegida na Mata Atlântica e fomentar negócios com as comunidades por meio de seus frutos.

Ainda relacionado à cadeia produtiva, existe o trabalho de compensação sob o modelo de Reserva Legal. Nesse formato, os proprietários rurais devem atender à exigência do Código Florestal de manutenção do bioma Mata Atlântica em 20% de suas terras e, para isso, podem optar pela compensação utilizando mata nativa de outra propriedade.

Houve também avanço da participação da Votorantim no projeto Pomar Urbano, que foi incorporado à proposta de instalação do Parque Linear Bruno Covas, na Marginal Pinheiros, na cidade de São Paulo, com paisagismo de mata nativa e áreas de lazer, e será entregue à população em 2022.

Com vistas ao desenvolvimento comunitário, foi lançado o Programa de Saúde Única (PSU), desenvolvido em parceria com pesquisadores do Instituto Butantan e da Universidade Santo Amaro. A ação consiste em disponibilizar aos municípios de Tapiraí, Juquiá e Miracatu todo o conhecimento gerado pelas pesquisas desenvolvidas no Legado das Águas, para que promovam formações e ações educativas para os seus profissionais de saúde.

Aliadas à responsabilidade social na governança da Reservas, as pesquisas científicas evoluíram em 2021. No Legado das Águas, destacam-se o estudo de anfíbios, coordenado pelo Instituto Butantan, que pode evoluir para o estabelecimento de um roteiro de observação desses animais, no contexto do ecoturismo; e a identificação de onças pardas, conduzida pela organização Onçafari, que deve subsidiar a criação de rota de avistamento dos mamíferos.



# Altre

Mais do que uma empresa  
de Real Estate.





  
Acesse o site da  
Altre



Constituída no fim de 2020 como uma plataforma de investimentos imobiliários da Votorantim, a Altre avançou em diversas frentes no decorrer de seu primeiro ano completo de atuação — a começar pela estruturação da governança, com a nomeação de Diretor-Presidente e a instituição de seu Conselho de Administração, incluindo membros independentes. A Altre escolheu instalar-se na Vila Leopoldina, bairro da capital paulista onde, desde 2016, a empresa vem conduzindo um inovador projeto de ressignificação urbana sob o conceito de *smart cities*, que consiste em aliar desenvolvimento econômico a ganhos sociais.

O complexo instalado na região, que, em 2021, passou a ser denominado Spark e ganhou marca própria, agrega o espaço de entretenimento ARCA e o *hub* de inovação e tecnologia STATE — resultados de *retrofits* realizados em antigos galpões de propriedade da *holding* —, além do empreendimento Atlas Office Park, de escritórios corporativos.

Em 2021, grande parte dos eventos realizados na ARCA foram *on-line*, em razão da pandemia, mas também ocorreram alguns presenciais com destaque para o SP-Arte, Festival Internacional de Arte de São Paulo, que levou ao espaço cerca de 7 mil pessoas por dia, no decorrer de cinco dias. Com o arrefecimento da crise sanitária, a agenda de eventos para 2022 está disputada. Ao lado do STATE, foram concluídas obras de ampliação e *retrofit* de novos espaços de escritório. Parte deles já foram locados e abrigam a nova sede de uma grande empresa de móveis e decoração. No Atlas Office Park, onde está instalada a sede da Altre, o destaque foi a aquisição dos 50% de participação remanescente do capital do empreendimento, que agora passou a pertencer integralmente à Altre.

O ritmo de avanços no Spark deve ser mantido em 2022, quando está prevista a ocupação também das áreas externas, já demandadas para a promoção de eventos musicais e gastronômicos. No longo prazo, cerca de 40 mil m<sup>2</sup> passarão por transformações — que estão em fase de conceituação, legalização e obtenção de licenças e aprovações.

O Spark está inserido no perímetro do Projeto de Intervenção Urbana (PIU) Vila Leopoldina Villa Lobos, proposto pela empresa para revitalizar a região, solucionando aspectos de interesse público da localidade, que abriga comunidades em condição de vulnerabilidade. O objetivo é proporcionar habitações dignas e qualificadas, iniciativa cuja viabilização implica em mudança na lei de zoneamento da cidade de São Paulo, o que depende de aprovação, em dois turnos, pela Câmara de Vereadores. No fim de 2021, foram emitidos os relatórios finais recomendando a aprovação pelas comissões temáticas da casa e o projeto foi aprovado em primeira votação.

Na vertical de desenvolvimento de bairros planejados, a Altre conduziu movimentos relevantes no ano, como o lançamento da primeira fase do Vivalegro, um novo bairro no município de Votorantim, em São Paulo, que teve os 450 lotes da 1ª fase 100% vendidos. A iniciativa foi a largada para o fortalecimento da estratégia da Altre no desenvolvimento de ativos próprios. Ao mesmo tempo, a empresa vem conduzindo o licenciamento de bairro planejado no município de Paulista, em Pernambuco, com previsão para lançamento da primeira fase ainda em 2022.

Na pauta de novos investimentos, além da aquisição da participação recente do Atlas Office Park, a Altre adquiriu 60% da torre corporativa do empreendimento Alto das Nações, que será o edifício mais alto da capital paulista após a sua conclusão, prevista para 2025. Além disso, iniciou a prospecção de oportunidades de investimento imobiliários nos Estados Unidos.





# Empresas do portfólio

103-2 | 103-3



As empresas do portfólio demonstraram grande capacidade de adaptação e superação, reafirmando seus valores e suas estratégias. Todas as empresas obtiveram bons resultados, apesar das situações desafiadoras de 2021, como a escassez de insumos, os aumentos de custos e os desafios logísticos, além do impacto da pandemia nos empregados e em suas famílias.

Além dos resultados, as empresas evoluíram em suas estratégias e realizaram importantes movimentos no ano, com destaque para (i) a expansão internacional da Votorantim Cimentos, em especial na América do Norte e na Espanha; (ii) a aceleração da inserção digital no BV; (iii) a abertura de capital da CBA; (iv) o anúncio da consolidação dos ativos de energia da Votorantim Energia, em uma transação envolvendo o CPP Investments e demais acionistas da CESP; (v) a Nexa, que iniciará, em

2022, a produção de sua nova mina polimetálica, Aripuanã; (vi) o desenvolvimento socioambiental da cadeia de suprimentos da Citrosuco; e (vii) o aumento de investimentos e competitividade da Acerbrag na Argentina.

Esses movimentos, alinhados à estratégia de negócio de cada uma das empresas do portfólio, proporcionaram maior robustez a cada uma delas. Nas páginas das empresas, serão fornecidas mais informações, contemplando seus mercados de atuação, seus desempenhos operacionais e financeiros, suas iniciativas no ano e seus avanços relacionados à agenda ESG. Informações mais detalhadas sobre cada operação podem ser conferidas nos relatórios anuais publicados pelas próprias investidas e disponíveis em seus respectivos *sites*.



# Votorantim Cimentos

Compromisso com  
a superação.





Receita líquida:

R\$ 22,3 bi



Ebitda ajustado:

R\$ 5,2 bi



Protagonismo na transição para economia de baixo carbono no setor de construção civil brasileiro.



Acesse o site da Votorantim Cimentos



Em 2021, a Votorantim Cimentos reafirmou sua disciplina financeira, deu passos importantes em sua agenda ESG, demonstrou o poder de sua alavancagem operacional, executou importantes movimentos estratégicos e evidenciou a resiliência de seu portfólio geograficamente diversificado. Além disso, conduziu iniciativas que ampliaram sua robustez financeira, como redução de alavancagem e alongamento de seu endividamento.

Como resultado da saúde financeira da empresa, a Moody's elevou seu *rating* de Ba1 para Baa3 e, com isso, a Votorantim Cimentos faz parte de um seleto grupo de empresas brasileiras com grau de investimento pelas três principais agências de *rating*. A empresa encerrou o ano com receita líquida de R\$ 22,3 bilhões e Ebitda ajustado de

R\$ 5,2 bilhões, altas de 33% e 37%, respectivamente, na comparação com 2020.

O mercado brasileiro de cimento vivenciou um ano positivo que gerou bons resultados, apresentando evolução nos volumes de venda e nos preços, mitigando parcialmente o impacto do aumento de custos de energia e matéria-prima. Na América do Norte, o mercado se manteve sólido, com crescimento similar a 2020. A aprovação do pacote de incentivo à infraestrutura pelo governo americano cria uma perspectiva positiva para o mercado de cimento nos próximos anos. A região da Europa, Ásia e África apresentou evolução e crescimento no mercado de construção, no entanto, assim como no Brasil, o aumento de custos de energia e de matéria-prima impactou o resultado, que, ainda assim, foi positivo quando comparado ao ano

anterior. Na América do Sul, a dinâmica de mercado foi positiva no Uruguai, onde a Votorantim Cimentos segue apresentando bons resultados, e de recuperação na Bolívia e na Argentina.

A empresa avançou na execução de movimentos estratégicos por meio de aquisições e investimentos, prioritariamente em mercados de moeda forte com perspectiva de crescimento e geração de valor. A Votorantim Cimentos concluiu a combinação de negócios com a Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ), no Canadá, envolvendo a McInnis Cement. A nova companhia combinada passou a ter capacidade instalada de produção de 7,8 milhões de toneladas de cimento. Além disso, realizou outras duas transações que reforçam seu posicionamento na América do Norte: (i) ampliou sua participação na empresa de concreto Superior Materials,





assumindo o controle da operação, o que lhe permitiu expandir o negócio de concreto e ampliar a sua atuação na região dos Grandes Lagos; e (ii) adquiriu uma empresa de agregados, a Valley View, nos Estados Unidos.

Já na Espanha, a Votorantim Cimentos adquiriu a Cementos Balboa, com capacidade instalada de produção de 1,6 milhão de toneladas de cimento por ano. O negócio fortalece seu posicionamento na região ibérica, ampliando a capacidade total para 4,3 milhões de toneladas. Além disso, a empresa anunciou a aquisição das operações da HeidelbergCement no Sul da Espanha, com capacidade instalada de produção de 1,4 milhão de toneladas de cimento por ano. A conclusão da operação depende de condições precedentes usuais para esse tipo de transação, incluindo a aprovação pelas autoridades regulatórias da Espanha.

No Brasil, a Votorantim Cimentos concluiu a expansão da fábrica de Pecém, no Ceará. A nova unidade utiliza tecnologias de ponta, que resultam em uma produção mais sustentável, com menor consumo de recursos naturais e redução na emissão de CO<sub>2</sub>.

A Juntos Somos Mais, empresa de relacionamento do mercado da construção civil, uma das investidas da Votorantim Cimentos, que conta com mais de 90 mil cadastros como varejistas, profissionais de obras e indústrias, recebeu, em 2021, aporte de R\$ 100 milhões dos acionistas para explorar cada vez mais o vasto potencial das soluções digitais para o setor de materiais de construção.

Na agenda ESG, a Votorantim Cimentos protagonizou a transição para a economia de baixo carbono no setor da construção civil, sendo a única companhia nacional a integrar o Roadmap Concreto Carbono Neutro 2050 da Associação Global de Cimento e Concreto (GCCA, na sigla em inglês). Aderiu à campanha Business Ambition for 1.5°C e Race to Zero da Organização das Nações Unidas (ONU), se comprometendo a alinhar as metas de redução de emissão de CO<sub>2</sub> com metas baseadas na ciência — Science Based Targets initiative (SBTi). Essa agenda de descarbonização está alinhada com a governança da empresa, que mantém grupo de trabalho de descarbonização e ESG, constituído por membros do Conselho de Administração.

Em 2021, em consonância com a estratégia de diversidade e inclusão, três mulheres passaram a fazer parte dos órgãos de governança da Votorantim Cimentos: Clarissa Lins como membro independente do Conselho de Administração, Luciana Domagala, do Comitê de Remuneração de Pessoas e Cristina Betts, do Comitê de Finanças.

No âmbito social, a Votorantim Cimentos realizou investimentos para o combate à pandemia. Adicionalmente, atua em parceria com a Habitat para Humanidade, organização presente em mais de 70 países cujo objetivo é assegurar que pessoas em situação de vulnerabilidade tenham condições de moradia digna.





levePra frente  
nossos princípios:

Correto  
Simple  
Parceiro  
Corajoso

**Banco BV**

Leve para a vida.





Lucro líquido:

R\$ 1,6 bi



ROE:

14,0%



Instituição financeira que faz a compensação da emissão de CO<sub>2</sub> de veículos financiados no Brasil.



Acesse o site do banco BV



O banco BV avançou significativamente em diversos pilares da sua estratégia e seu desempenho demonstra a *expertise* e a liderança em negócios considerados maduros, como o financiamento de veículos leves usados e o atacado, e também o crescimento em segmentos que contribuem para a diversificação de receitas e estreitam o relacionamento com o cliente, como o financiamento para energia solar e para Pequenas e Médias Empresas (PME). O BV encerrou o ano de 2021 com lucro líquido recorde, alcançando R\$ 1,6 bilhão, e com Retorno sobre Patrimônio (ROE, na sigla em inglês) em 14%, comparado a 10% em 2020.

Nos negócios considerados maduros, pelo nono ano consecutivo, o BV liderou o mercado de financiamento de veículos leves usados, por meio de uma operação 100% digital e com 97% das análises de crédito com resposta automática em menos de um minuto. Em seguros, o BV manteve posição de destaque, sendo uma das maiores corretoras do País, ultrapassando a marca de R\$ 1,1 bilhão em prêmios.

No atacado, o banco avançou na estratégia de diversificação com maior pulverização do risco. O segmento Corporate — empresas com faturamento anual entre R\$ 300 milhões e R\$ 1,5 bilhão — registrou crescimento de 13,9% na comparação com 2020 e passou a representar 47% da carteira do atacado. Além disso, as operações de emissões de dívidas que o BV coordenou totalizaram R\$ 25,5 bilhões, nível recorde para o banco.

Nas novas estratégias de expansão, a carteira de financiamento de painéis solares teve um aumento de 181,6%, um negócio alinhado aos compromissos de sustentabilidade do banco BV. Já o Banco Digital alcançou 2 milhões de clientes, 53% da base total de clientes do banco, com uma estratégia acertada de lançamento da Conta BV. O lançamento do novo portfólio de cartões também contribuiu para o crescimento dessa linha de negócios.

Outro destaque no ano foi a ampliação da carteira no segmento de PME, fortalecida por investimentos em *fintechs*, como é o caso da Trademaster. Também se firmou uma importante parceria estratégica com o S3 Bank, uma plataforma de Banking as a Service (BaaS) que oferece soluções financeiras e de pagamento integradas de maneira modular, segura e escalável.





A BVx, unidade de negócios de inovação, foi criada com a missão de gerar valor por meio da conexão com o ecossistema de *startups*, com foco na co-criação, no desenvolvimento e no investimento em parcerias estratégicas, atuando em três frentes: Corporate Venture Capital (CVC) e parcerias estratégicas, BV Open e BV Lab. Na primeira frente, a BVx mantém parcerias com cerca de 30 empresas inovadoras enriquecendo o ecossistema. Em 2021, ampliou a participação no Portal Solar, consolidando o banco como um dos principais financiadores de painéis solares no Brasil.

O BV Open desempenha um importante papel na estratégia de diversificação de receitas do banco BV, atuando como canal de distribuição. Ao fim de 2021, 57 parceiros dos mais variados segmentos, como educação, energia, saúde e *e-commerce*, estavam conectados e utilizando os serviços da plataforma. Dando continuidade às conexões com o ecossistema de inovação, firmou parceria, por meio do BV Lab,

com a SignumWeb, *startup* que proporciona a comunicação com pessoas com deficiência auditiva por meio de intérpretes fluentes e certificados em libras.

O BV reforçou sua atuação no tema ESG no documento público “Compromissos para um futuro mais leve 2030”, por meio de três pilares: (i) neutralizar o impacto ambiental; (ii) acelerar a inclusão social; e (iii) mobilizar recursos para fomentar negócios sustentáveis. Nesses pilares, estão pautadas as metas de longo prazo do BV em linha com a agenda da Organização das Nações Unidas (ONU) e conectadas a cinco Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

O banco anunciou a compensação da emissão de CO<sub>2</sub> de toda a frota financiada e, em 2021, mais de 750 mil veículos financiados haviam aderido ao programa de compensação. Em negócios, foram financiados e distribuídos R\$ 6,2 bilhões para transações consideradas sustentáveis no varejo e no atacado.

No âmbito social, desenvolveu o projeto Junto ao Meu Financiamento Solar, em parceria com a Organização não Governamental (ONG) Gerando Falcões, para abastecer com energia solar mais de 240 casas de uma comunidade em São José do Rio Preto, no interior de São Paulo. Essa será a primeira favela da América Latina que contará com placas solares para o fornecimento de energia. Além disso, a cultura da empresa é comprometida com temas como diversidade e inclusão, os quais norteiam práticas como o programa Lugar de Mãe é no BV, que tem como objetivo promover processo seletivo para mães recentes que estejam fora do mercado de trabalho.

O banco BV também acredita que o esporte é um fator de inclusão social. No ano passado, passou a patrocinar o maior evento de *skate* da América Latina, o Skate Total Urbe, e apoiou 10 institutos de atletas e ex-atletas. Os institutos atenderam mais de 1.500 crianças e jovens, que participaram de 2 mil aulas presenciais ou virtuais em 2021.

Também evoluiu em seu diálogo com *stakeholders*, aumentando o grau de transparência por meio da divulgação das estratégias, dos planos e dos resultados ao mercado e deu um importante passo em governança, instituindo o Comitê de Sustentabilidade e promovendo a inclusão de incentivos para conectar todas as suas equipes aos princípios ESG. Nesse sentido, destaca-se por ter sido o primeiro banco a estabelecer um quadro de metas ESG atrelado à remuneração variável da alta liderança.



The image shows two men in blue industrial work clothes and safety gear. The man on the left is wearing a blue hard hat with a headlamp, safety glasses, and large grey earplugs. He is smiling and looking towards the other man. The man on the right is also wearing a blue hard hat and safety glasses, and is looking back at the first man. They are standing in front of a large, yellow-framed metal enclosure, possibly a control room or a piece of heavy machinery. In the background, there are various pipes, cables, and a computer monitor displaying some data. The overall scene is an industrial or maritime environment.

**CBA**

Soluções em alumínio  
que transformam vidas.





Receita líquida:

R\$ 8,4 bi



Ebitda ajustado:

R\$ 1,7 bi



Primeira empresa de alumínio nas Américas a obter o selo ASI em Padrões de Performance e Cadeia de Custódia ao mesmo tempo.



Acesse o site da CBA



Neste ano, diversas regiões no mundo enfrentaram crises energéticas que impactaram significativamente o setor de alumínio. Houve mudança na dinâmica do mercado com restrição de oferta em função da redução da capacidade de produção da China. Por outro lado, a busca por materiais mais leves e mais sustentáveis fez com que a demanda aumentasse. Essa dinâmica elevou os preços do alumínio, permitindo compensar o aumento generalizado do preço da energia, um dos principais insumos de produção.

Pelo fato de ser uma empresa autossuficiente em energia e integrada (atuando desde a mineração de bauxita, passando pela produção de alumínio primário e transformado até chegar a atividades de reciclagem), a CBA foi capaz de mitigar os aumentos de custos no período. No que diz respeito a preços, a cotação

do alumínio na London Metal Exchange (LME) fechou o ano em US\$ 2.806,00/t., e a média anual foi de US\$ 2.480,00/t. Como consequência, a receita líquida da empresa atingiu R\$ 8,4 bilhões em 2021, implicando em um aumento de 56% frente ao ano anterior. O Ebitda ajustado totalizou R\$ 1,7 bilhão, crescendo 221% em relação a 2020.

Sua estratégia de crescimento, de busca por maior eficiência energética e avanços em sua agenda de sustentabilidade requererá investimentos importantes nos próximos anos. Para financiar essa estratégia de maneira sustentável, a empresa realizou sua Oferta Pública Inicial (IPO) na B3, em julho, e ingressou no segmento Novo Mercado, que reúne corporações comprometidas com os mais elevados padrões de governança corporativa. Na operação, foram captados R\$ 1,6 bilhão, sendo R\$ 700 milhões de oferta

primária que serão investidos em crescimento orgânico nos próximos anos e em potenciais aquisições estratégicas. O fato de a CBA ter a sustentabilidade no centro de sua estratégia foi crucial para o sucesso da IPO.

A estratégia ESG 2030 da CBA está baseada em 10 temas prioritários: quatro no pilar ambiental, dois no social, três em governança e um tema transversal para todas as áreas de negócio: a comunicação ESG. Estão previstos 15 programas, com objetivos a serem alcançados até 2030, desdobrados em metas corporativas ESG para funcionários de todos os níveis da empresa vinculadas à remuneração variável. Com o objetivo de garantir a oferta de alumínio de baixo carbono e oferecer soluções sustentáveis, a CBA também desenvolve as comunidades onde está presente e influencia positivamente toda a cadeia de valor do alumínio.







Alinhada à sua estratégia de expandir sua participação no negócio de reciclagem, a CBA investiu na expansão da capacidade de processamento de sucata, na Metalex, e adquiriu 80% do capital social da Alux, um dos principais fornecedores de alumínio secundário do País. A aquisição permite à CBA aumentar sua participação nesse segmento de mercado, além de ampliar a sua capacidade produtiva de alumínio reciclado.

A empresa avançou no programa CBA 4.0, que visa incorporar a digitalização à cultura organizacional para a otimização de processos, lançou seu manifesto de inovação e promoveu a Semana de Inovação, que estimulou o tratamento do tema, convidando todas as equipes a inovar nas atividades do dia a dia.

A geração de energia por fontes renováveis sempre fez parte da estratégia de autossuficiência da CBA. Seu portfólio é composto de 15 usinas hidrelétricas próprias e seis por meio de consórcios, que possuem capacidade de produção para atender a 100% da eletricidade consumida nas fábricas. Com o objetivo de ampliar ainda mais a gestão sobre os recursos energéticos e reforçar seu posicionamento como autoprodutora de energia, anunciou a criação de uma unidade de negócio específica para administrar esses ativos a partir de 2022. Anunciou a aquisição de participação em ativos de autoprodução de energia eólica, que integram os Complexos Ventos do Piauí I e II, com 171,6 MW de capacidade instalada. O fornecimento de energia será destinado às fábricas da CBA nas cidades de Itapissuma e de Alumínio, com início previsto para 2023. O investimento total previsto pela empresa para a diversificação de sua matriz energética por meio de projetos de energia renovável é de R\$ 190 milhões.

Para aprimorar suas práticas ESG, submeteu sua meta de redução de emissões de gases de efeito estufa ao Science Based Targets initiative (SBTi), que é uma iniciativa para construção das metas climáticas baseadas em ciência, e tornou-se apoiadora da Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Além disso, manteve-se na categoria de liderança do questionário Climate Change do CDP (Carbon Disclosure Project), com a nota A-, e recebeu classificação A no *rating* MSCI ESG.

Outra conquista para sua atuação sustentável foi a expansão da certificação internacional Aluminium Stewardship Initiative (ASI) da empresa Metalex, subsidiária da CBA, no padrão Performance, e da unidade Itapissuma no padrão Cadeia de Custódia. A ASI é uma organização sem fins lucrativos que recomenda práticas globais para o desempenho de sustentabilidade para a indústria do alumínio. O objetivo da CBA até 2030 é obter 100% das unidades do negócio alumínio certificadas.

Para contribuir com sua cadeia de valor, a empresa iniciou a implementação do Programa Suprimentos Sustentável, processo estruturado que busca não só conscientizar fornecedores e clientes sobre o tema, como também estruturar todo o processo de compras com base em critérios ESG, incluindo a seleção, a homologação, a contratação e o desenvolvimento dos parceiros de negócio.

Além disso, a empresa avançou nas metas de diversidade, formando grupos de afinidade que se reúnem, mensalmente, com objetivo de identificar oportunidades e promover diálogo com minorias. O programa de formação de mulheres na indústria foi ampliado, com a formação de 253 mulheres no ano. Essas atividades são conduzidas pelo Comitê de Diversidade, que também impulsionou a contratação de mulheres, que representam 14,3% do quadro funcional, 3% mais do que no ano anterior.



# Votorantim Energia

Energia para o amanhã, sempre.



Receita líquida:

R\$ 4,0 bi



Ebitda ajustado:

R\$ 8,0 mi



Revisão da matriz de materialidade com o envolvimento de mais de 600 *stakeholders*.



Acesse o site da Votorantim Energia

## VOTORANTIM energia

Em 2021, a Votorantim Energia deu passos importantes em sua estratégia de crescimento e manteve-se como uma das maiores empresas do setor elétrico no Brasil, com atuação em três segmentos: geração, comercialização e prestação de serviços de gestão de energia. Em geração, a *joint venture* com o CPP Investments controlava 21 parques eólicos e a CESP, operadora de duas usinas hidrelétricas, totalizando 2,2 GW de capacidade instalada. Adicionalmente, 10 parques eólicos no Nordeste brasileiro estão em construção e acrescentarão 409 MW de capacidade instalada, representando um investimento de aproximadamente R\$ 2 bilhões. Em comercialização, a empresa permaneceu entre as três principais comercializadoras brasileiras de energia, segundo dados da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), com uma carteira de mais de 450

unidades consumidoras de clientes finais, um aumento de 10% comparado com o ano anterior. Em prestação de serviços, a Votorantim Energia operava usinas hidrelétricas e parques eólicos de empresas investidas da Votorantim, localizados nas regiões Sul, Centro-Oeste e Nordeste do Brasil, e que possuem 763,2 MW de capacidade instalada.

Em geração, a diversificação das fontes de energia renovável da *joint venture*, incluindo usinas hidroelétricas e parques eólicos, mitigou os impactos da maior crise hídrica dos últimos 91 anos observada no Brasil, que resultaram em receita líquida de R\$ 2,6 bilhões e Ebitda ajustado de R\$ 1,0 bilhão — incluindo CESP e os parques eólicos Ventos do Piauí I e Ventos do Araripe III. Em comercialização e prestação de serviços, e considerando os resultados da *joint venture* por equivalência

patrimonial, os resultados consolidados foram: receita líquida de R\$ 4,0 bilhões, crescimento de 12% em relação ao ano anterior e Ebitda ajustado de R\$ 8,0 milhões representando uma redução de 81% em relação a 2020.

Um dos destaques do ano foi a aprovação, pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), do primeiro projeto de parque híbrido no Brasil, consorciando energias eólica e solar, a ser desenvolvido pela *joint venture* dentro do parque eólico Ventos do Piauí I. O projeto tem capacidade inicial para gerar 68,7 MW e sua operação está prevista para o início de 2023. A energia do projeto solar irá complementar a produção do projeto eólico, cuja geração é mais intensa no período noturno devido à característica dos ventos na região. A produção híbrida integra a estratégia de expandir a geração por meio de energia





renovável, contribuindo para a transição energética necessária para uma economia verde.

Em linha com sua estratégia de diversificação das fontes de energia, a *joint venture* concluiu a aquisição do projeto solar Jaíba V, um dos maiores projetos fotovoltaicos para a geração de energia limpa no País, com potência instalada de 635 MWp e início da operação comercial prevista para 2023. Localizado no município de Jaíba, em Minas Gerais, o projeto será capaz de gerar energia limpa equivalente ao consumo de mais de 500 mil residências e contribuirá para o Brasil alcançar a meta de obter 23% de sua energia vinda de fontes renováveis não hídricas até 2030. Com o setor elétrico evoluindo de forma acelerada e a Votorantim Energia acompanhando esse movimento, em novembro, a empresa assinou um acordo de investimento na Way2, empresa de tecnologia especializada em telemedicina e gerenciamento de energia.

Como um passo relevante em sua estratégia de crescimento, a Votorantim Energia e o CPP Investments assinaram um acordo de consolidação de seus ativos de energia para criar uma das maiores plataformas de energia renovável no Brasil. Essa transação deu origem a Auren Energia, uma empresa com capacidade instalada de 3,3 GW, sendo 71% hídrica e 29% eólica. Além dos ativos em operação, a nova companhia nascerá com um *pipeline* de 2,0 GW de energia renovável em projetos em diferentes estágios de desenvolvimento, possibilitando um crescimento orgânico relevante e contribuindo com a diversificação das fontes de geração de energia. Além disso, a empresa terá uma posição de liderança no segmento de comercialização de energia elétrica e sólida capacidade financeira, com receita líquida estimada em R\$ 5,8 bilhões.

A Votorantim Energia estrutura sua agenda ESG em dez temas prioritários: (i) gestão de carbono; (ii) serviços ecossistêmicos; (iii) legado

social; (iv) relacionamento com comunidades; (v) saúde e segurança dos funcionários; (vi) diversidade e inclusão; (vii) gestão da cadeia de suprimentos; (viii) gestão de controladas, coligadas e consorciadas; (ix) gestão integrada de riscos; e (x) gestão dos fluxos e processos decisórios. Esses temas direcionam a definição de metas para a promoção de altos padrões ambientais, sociais e de governança nas operações e nos negócios. Desde 2020, a empresa possui metas ESG vinculadas à remuneração variável da alta liderança.

No ano, a Votorantim Energia revisou sua matriz de materialidade. No processo, foram envolvidos mais de 600 *stakeholders*, como empregados, clientes, fornecedores, entre outros. Além disso, elaborou o primeiro relatório de Comunicação de Progresso (COP) para o Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), no qual compartilhou práticas de gestão associadas aos

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Em 2021, a empresa se tornou membro do programa Benchmark Club do CDP (Carbon Disclosure Project), realizando o primeiro reporte ao questionário de mudanças climáticas e na frente social, implementou o programa de desenvolvimento de fornecedores locais com as comunidades e conquistou o aumento da contratação de mulheres em 19% e de negros em 140% em relação aos números de 2019.

Em continuidade à sua bem-sucedida parceria, a Votorantim e o CPP Investments criarão uma empresa para investimentos com foco em transição energética, com o objetivo de investir em projetos na área de energia em estágio inicial de maturação, incluindo novas soluções e tecnologias voltadas para a descarbonização da matriz energética.



# Nexa

Construindo a  
mineração do futuro.





Receita líquida:

US\$ 2,6 bi



Ebitda ajustado:

US\$ 704,2 mi



Metas ESG vinculadas à remuneração variável da alta liderança.



Acesse o site da Nexa



A menor oferta de *commodities* metálicas no mercado mundial e o aumento de demanda no ano favoreceram os preços de zinco e cobre, principais produtos da Nexa, contribuindo para o bom resultado anual da empresa. O preço do zinco subiu 28% em relação ao ano anterior, atingindo seu maior patamar nos últimos 14 anos. Por outro lado, a indústria também foi afetada pelo aumento dos preços de insumos e por restrições logísticas.

Mesmo assim, a Nexa atingiu um Ebitda ajustado recorde de US\$ 704 milhões e receita líquida de US\$ 2,6 bilhões em 2021, crescimento de 75% e 34% em relação a 2020, respectivamente. Os maiores preços e volumes de seus produtos, bem como as iniciativas do programa Jeito Nexa, contribuíram para o resultado positivo no período, apesar dos desafios operacionais decorrentes

do menor teor de minério e da elevação nos preços de seus insumos.

O Jeito Nexa, frente de transformação da cultura organizacional da empresa, promove iniciativas que têm como objetivo principal a melhoria da eficiência das operações em todas as suas áreas de atuação. Em 2021, a contribuição do Jeito Nexa foi estimada em um impacto positivo anualizado de US\$ 209 milhões no Ebitda ajustado, superando as expectativas iniciais.

Outro avanço no período foi o projeto Aripuanã, mina subterrânea de polimetálicos localizada em Mato Grosso, que entrará em operação no terceiro trimestre de 2022. Aripuanã é um dos maiores projetos de zinco em implantação no mundo, com investimento de cerca de US\$ 625 milhões e produção estimada em cerca

de 120 mil toneladas anuais de zinco equivalente. Esse investimento tem como objetivo aumentar a integração entre as minas e os atuais *smelters* da empresa. O empreendimento é considerado um dos mais sustentáveis da mineração brasileira, tendo como destaque a disposição de rejeitos a seco e alta eficiência em reutilização de água no processo produtivo.

Em sua agenda de sustentabilidade, um passo importante foi o estabelecimento de metas ESG atreladas à remuneração variável de seus executivos. Em relação à atuação social, a Nexa seguiu apoiando as comunidades onde está presente no enfrentamento à Covid-19. No ano, os investimentos sociais somaram mais de US\$ 7 milhões e foram destinados ao desenvolvimento de iniciativas alinhadas aos eixos estratégicos de atuação social da empresa: desenvolvimento





econômico, apoio à gestão pública e ações voltadas para infância e juventude.

Além disso, a empresa direcionou seu programa de inovação, o Mining Lab, para desenvolver soluções sob a ótica ESG para desenvolvimentos econômico, ambiental e social. Em 2021, o programa continuou sendo realizado de forma 100% *on-line* e lançou oito desafios em três temáticas: (i) produtividade e segurança; (ii) utilização do zinco; e (iii) descarbonização transformacional. O Mining Lab é um programa global, que somou proponentes de 23 países. Das 149 inscrições recebidas, quatro foram selecionadas para serem implementadas por meio de

provas de conceito em 2022. As empresas são a Carbon Upcycling Technologies (Canadá), com solução para o desafio de descarbonização transformacional da mineração e metalurgia, a Eye Gauge (França) e a Eugenie (Estados Unidos), com soluções para o desafio de aumentar a utilização e a disponibilidade física da frota de equipamentos móveis. Já a Nextcam Social (Brasil) está voltada para o monitoramento de atividades e o mapeamento de desvios de comportamento.

Nas ações ambientais, além de reduzir as emissões de gases de efeito estufa, contribuindo para uma economia de baixo carbono, a Nexa continua empenhada em diminuir os volumes de resíduos e

transformá-los em produtos secundários, reduzindo o uso de barragens de rejeitos. No Peru, foi realizado um projeto-piloto para transformar resíduos da unidade Mineira El Porvenir em cimento, aprovado pelo Conselho Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação Tecnológica (CONCYTEC, na sigla em espanhol) do Peru para receber um incentivo por meio de uma lei local que promove projetos de pesquisa. Atualmente, 70% dos rejeitos do processo de mineração da Nexa são empilhados a seco ou voltam para as minas e apenas 30% são depositados em barragens.

Do ponto de vista da diversidade, a Nexa lançou o Programa Talentos Plurais para a admissão e o treinamento de profissionais com deficiências que são graduados ou se formarão até 2022. A empresa também foi certificada pela Women on Board, uma iniciativa independente que busca reconhecer e valorizar a existência de ambientes corporativos com a presença de mulheres em conselhos de administração ou consultivos.

Em novembro, a empresa iniciou a transição da sua presidência executiva com a nomeação de Ignacio Rosado, que conta com larga experiência na indústria de metais e mineração.





## Citrosuco

Nutrir a vida,  
vivendo legados.





Receita líquida:

US\$ 1,0 bi



Ebitda ajustado:

US\$ 124,0 mi



Criação do Comitê ESG.



Acesse o site da Citrosuco



Na safra 2020/2021 (de julho de 2020 a junho de 2021), o consumo mundial de suco de laranja se manteve estável, com tendência de alta em alguns mercados, em função do reconhecimento dos benefícios do suco para a saúde em mais um período de pandemia. No Brasil, a safra no cinturão citrícola teve uma queda de 21,6%, segundo o Fundo de Defesa da Citricultura (Fundecitrus), em decorrência das condições climáticas desfavoráveis provocadas pela seca. Nesse cenário, a Citrosuco, uma das maiores produtoras mundiais de suco de laranja, cuja moeda funcional é o dólar americano, registrou receita líquida de US\$ 1 bilhão e Ebitda de US\$ 124 milhões, aumentos de 5,7% e 82%, respectivamente.

A Citrosuco fortaleceu a execução de sua estratégia de negócios com foco no longo prazo, investindo em produtividade e eficiência em seu processo produtivo, desenvolvimento de mercados e antecipação de tendências e demandas do mercado global de alimentos, continuando a inovar seu portfólio de produtos. Ainda no período, a empresa consolidou seu novo propósito sumarizado por "Nutrir a Vida, Vivendo Legados", intensificando sua essência em todas as relações de negócios.

Nesse sentido, a Citrosuco atualizou a sua plataforma interna de tecnologia com ampliação de infraestrutura de internet para as fazendas, automatização de processos e *performance* de dados de produção agrícola, fortalecendo a sua produção de frutas próprias. A migração da empresa para a citricultura

digital traz benefícios ao planeta e um dos destaques foi a maior eficiência no uso de recursos naturais.

Em relação ao portfólio de produtos, a empresa seguiu investindo no desenvolvimento de ingredientes naturais, além do suco de laranja, acompanhando uma tendência mundial de utilização de matérias-primas naturais em diferentes setores, como cosméticos e saúde, entre outros.

A Citrosuco deu continuidade à sua jornada de atuação em sustentabilidade com a consolidação de sua estratégia em negócio sustentável e definição de seus compromissos para 2030. Seis temas materiais foram priorizados e contemplam objetivos específicos de atingimento: água, cadeia de valor, biodiversidade, carbono, diversidade e gestão social.



Na agenda climática, a Citrosuco mantém seu compromisso de redução de emissão de gases de efeito estufa, utilizando 60% de energia renovável, conforme dados de 2020, em sua matriz energética, principalmente por meio da utilização de biomassa e eólica, esta última em parceria com a Votorantim Energia. Além disso, elevou o seu *rating* no índice do CDP (Carbon Disclosure Project), progredindo para B, um resultado que coloca a empresa acima do segmento de *food and beverage* global.

Em sua atuação social, investiu mais de R\$ 2 milhões em projetos de intervenções positivas nas frentes de educação, saúde pública e cidadania em parcerias com a comunidade local, o poder público, organizações sociais da sociedade civil, entre

outros. A empresa avançou em diversidade, equidade e inclusão, formando grupos de afinidade com o objetivo de identificar oportunidades para a promoção de um ambiente cada vez mais diverso. Os programas de início de carreira na Citrosuco foram reformulados, como o Semear, voltado para o estágio, que, na última edição, alcançou 34% de negros entre os aprovados.

Ainda como parte de sua estratégia de negócios, a Citrosuco lidera e fomenta a cadeia de valor dos produtores e fornecedores de laranja. O Programa Trilhar, iniciativa que direciona as práticas socioambientais em parceria com a cadeia de fornecedores, foi intensificado mesmo diante dos desafios impostos pela pandemia. Por meio dele, a Citrosuco iniciou um ciclo de diagnóstico das propriedades

de seus parceiros e, de forma conjunta, os auxilia a planejar as melhorias necessárias para a produção responsável. A empresa também progrediu no volume de fornecimento sustentável, de acordo com a certificação SAI Platform, e atingiu, aproximadamente, 70% da sua produção assegurada como sustentável. Esse importante patamar sustenta o compromisso público assumido com o Sustainable Juice Covenant (SJC), maior iniciativa global da cadeia de valor em prol de 100% do fornecimento de fruta certificada até 2030.

Para o fortalecimento da gestão de sua estratégia e compromissos 2030, a Citrosuco implementou o Comitê ESG, composto de gestores representantes de toda a cadeia de valor da empresa e que tem como mandato fomentar as

transformações necessárias para a entrega dos compromissos mencionados anteriormente, engajando clientes, fornecedores, comunidade local e empregados. Como parte de execução dessa estratégia, também foi implementada a remuneração variável vinculada às metas ESG, aplicada a toda a Diretoria e liderança elegível, garantindo foco em intensificar a geração de valor compartilhado para a empresa e a sociedade.

Os resultados e as iniciativas da Citrosuco reafirmam suas práticas que sustentam o seu propósito de "Nutrir a Vida, Vivendo Legados", assim como sua prontidão em endereçar demandas cada vez mais exigentes do mercado consumidor global de alimentos, em linha com a evolução das práticas socioambientais.



**Acerbrag**

Estruturando sonhos.



Receita líquida:

R\$ 2,1 bi



Ebitda ajustado:

R\$ 595,0 mi



Desenvolvimento social  
através da educação.



Acesse o site da  
Acerbrag



Em 2021, o governo argentino aumentou as restrições para o fluxo cambial, uma vez que suas reservas cambiais atingiram os menores níveis desde 2020. Além disso, o país foi severamente impactado pela pandemia, o que aumentou o desafio do setor industrial. Ainda assim, o país apresentou, assim como todo o mundo, um aumento de demanda por materiais de construção civil, o que beneficiou a indústria de aços longos.

Mesmo em um cenário de 50,9% de inflação e desvalorização cambial de 23,2%, a Acerbrag registrou o melhor desempenho de sua história: receita líquida de R\$ 2,1 bilhões e Ebitda ajustado de R\$ 595,0 milhões, que, na comparação com o ano anterior, representam expansões de 79% e 63%, respectivamente.

Os resultados foram obtidos:  
(i) pelo foco da gestão na estabilidade operacional e em

controle de custos, com recordes de produção atingindo o volume de 324 mil toneladas em 2021; (ii) pela maior demanda por aços longos no país, puxada principalmente pela continuidade dos bons níveis de atividade da construção civil; e (iii) pela realização de investimentos na modernização fabril no montante total de R\$ 9,5 milhões.

Com o suporte do Instituto Votorantim, a empresa manteve seu plano de desenvolvimento social com foco principal na educação, no apoio às escolas técnicas, realizando ciclos de treinamentos para os alunos do último ano do ensino médio, na cidade de Bragado, e expandiu a proposta para as escolas técnicas em cidades vizinhas. Além disso, mantém o apoio, por meio da Fundação Ler, a crianças do primeiro e segundo ciclos escolares e ao Modelo das Nações Unidas no treinamento de jovens líderes.

A Acerbrag conta, em sua estrutura de governança, com o Comitê do Aço, integrado pelo Presidente da empresa, dois executivos e um conselheiro da Votorantim.

### Aços Longos

Em 2021, a Votorantim anunciou a venda de sua participação na Acerías Paz del Río, líder na produção de aços longos na Colômbia, para um grupo de investidores colombianos. Essa operação faz parte da estratégia de investimentos e diversificação de portfólio da Votorantim. Nos resultados consolidados da Votorantim de 2021, a Acerías Paz del Río foi classificada como disponível para venda.

Além da Acerbrag, a Votorantim detém participação de 15% das operações de aços longos da ArcelorMittal Brasil.





## Sobre este relatório

102-45 | 102-46 | 102-48 | 102-49 | 102-50 | 102-51 | 102-52 | 102-53 | 102-54

Pelo 11º ano consecutivo, a Votorantim publica seu Relatório Anual em linha com a transparência perante seus *stakeholders*. Esta publicação, referente a 2021, aborda a gestão estratégica, as iniciativas e os resultados obtidos pela *holding* e, quando especificado, pelos negócios conduzidos pelas empresas do portfólio.

Este relatório foi elaborado em conformidade com as Normas Standards da Global Reporting Initiative (GRI): opção Essencial, assim como respeita as diretrizes da International Integrated Reporting Council (IIRC), além de correlacionar seu conteúdo aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU).

O reporte dos resultados financeiros estão consolidados e passaram por auditoria externa realizada pela PricewaterhouseCoopers. Os desempenhos operacional e socioambiental incluem informações da Reservas Votorantim, Instituto Votorantim, Altre e das empresas investidas: Votorantim Cimentos, banco BV, CBA, Votorantim Energia, Nexa, Citrosuco (ano-safra julho de 2020 a junho de 2021) e Acerbrag.

Em relação ao relatório anterior, publicado em abril de 2021, não há alteração em escopo e limites, além daqueles detalhados na seção Visão geral do portfólio do relatório. As reformulações de informações de reportes anteriores foram descritas e justificadas ao longo do texto quando necessárias.

Este documento é apresentado na versão *on-line* e em formato PDF. Inclui as demonstrações financeiras consolidadas, a base de preparação e os cadernos de indicadores GRI. Ambos podem ser acessados no site: [www.relatorioanual2021.votorantim.com.br](http://www.relatorioanual2021.votorantim.com.br).

Em caso de dúvidas e comentários a respeito desta publicação, a Votorantim coloca à disposição o canal [relatoriovsa@votorantim.com](mailto:relatoriovsa@votorantim.com).



Clique e  
envie seus  
comentários,  
críticas ou  
sugestões





## Caderno de indicadores GRI

### Indicadores de perfil

#### Informações sobre empregados e outros trabalhadores

GRI 102-8

	Brasil	Outros Países	Total
<b>Próprios</b>			
Mensalistas	23.332	3.794	27.126
Horistas	7.555	339	7.894
<b>Total Próprios</b>	<b>30.887</b>	<b>4.133</b>	<b>35.020</b>
<b>Estagiários e Aprendizes</b>			
Estagiários e "Summer Student"	581	310	891
Aprendizes	471	125	596
<b>Total Estagiários e Aprendizes</b>	<b>1.052</b>	<b>435</b>	<b>1.487</b>
<b>Total de diretos</b>	<b>31.939</b>	<b>4.568</b>	<b>36.507</b>
<b>Prestadores de Serviço</b>			
Atividade Permanente	3.219	5.891	9.110
<b>Total Prestadores de Serviço</b>	<b>3.219</b>	<b>5.891</b>	<b>9.110</b>
<b>Total Geral</b>	<b>35.158</b>	<b>10.459</b>	<b>45.617</b>



## Indicadores econômicos

### Valor econômico direto gerado e distribuído GRI 201-1

Composição do valor adicionado (R\$/milhões)	2019	2020	2021
<b>Valor econômico direto gerado</b>			
<b>Receitas</b>			
Vendas de produtos e serviços	35.271	41.773	56.586
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.721	595	46
Reversão (complemento) da provisão para créditos de liquidação duvidosa	(17)	(31)	68
<b>Total de Receitas</b>	<b>41.975</b>	<b>42.337</b>	<b>56.700</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>			
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(21.029)	(25.596)	(31.948)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(930)	(821)	(887)
Impairment	(714)	(2.777)	559
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>19.302</b>	<b>13.143</b>	<b>24.424</b>
Depreciação, amortização e exaustão	(3.067)	(3.293)	(3.637)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>16.235</b>	<b>9.850</b>	<b>20.787</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>			
Equivalência patrimonial	919	727	585
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	1.748	2.245	9.464
Total valor adicionado recebido em transferência	2.667	2.972	10.049
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>18.902</b>	<b>12.822</b>	<b>30.836</b>

Composição do valor adicionado (R\$/milhões)	2019	2020	2021
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
<b>Pessoas e encargos</b>	<b>4.500</b>	<b>4.838</b>	<b>5.261</b>
Remuneração direta	2.787	3.007	3.373
Benefícios	647	709	1.151
Encargos sociais	1.066	1.122	737
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>6.254</b>	<b>6.416</b>	<b>10.388</b>
Federais	3.200	2.909	4.645
Estaduais	2.332	2.798	4.089
Municipais	17	18	23
Tributos diferidos	705	691	1.631
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>3.223</b>	<b>4.633</b>	<b>8.067</b>
Despesas financeiras	2.884	4.288	7.689
Aluguéis	339	345	378
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>4.925</b>	<b>(3.065)</b>	<b>7.120</b>
Dividendos	(1.692)	(1.005)	(2.712)
Participação dos acionistas não controladores	(245)	(1.429)	720
Lucros (prejuízos) retidos	6.918	(632)	8.877
Prejuízo líquido de operações descontinuadas	(56)	1	235
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>18.902</b>	<b>12.822</b>	<b>30.836</b>



## Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas GRI 205-3

	2019	2020	2021
Número total de casos confirmados em que empregados próprios foram punidos ou demitidos	0	1	0
Rescisão ou não renovação de contratos com fornecedores	0	0	0
Envolvimento em inquéritos e/ou processos judiciais por possível envolvimento em casos de corrupção	0	0	0
<b>Número total dos casos confirmados de corrupção</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## Ações judiciais movidas por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio GRI 206-1

	2019	2020	2021
Nexa	0	0	0
Citrosuco	0	0	0
Votorantim Energia	0	0	0
Votorantim Cimentos	45	35	37
Aços Longos	0	0	0
CBA	0	0	0
banco BV	0	0	0
Reservas Votorantim	0	0	0
Vototantim S.A.	0	0	0

## Indicadores ambientais

### Consumo de energia dentro da organização (GJ) GRI 302-1

	2019	2020	2021
Consumo total de combustíveis oriundos de fontes não renováveis	123.214.876	118.886.077	113.330.757,48
Consumo total de combustíveis oriundos de fontes renováveis	28.849.828	34.097.044	24.869.676,18
Consumo total de energia dentro da organização	182.625.386	187.939.854	193.966.517,38

### Intensidade energética (GJ/t) GRI 302-3

Empresa	Principais produtos	2019	2020	2021
Nexa	Zinco metálico	-	-	25,600
	Zinco e óxido de zinco	16,120	30,54	-
Votorantim Cimentos	Cimentos	2,650	2,505	3,584
	Agregados	0,020	0,030	0,062
	Concreto	0,140	0,140	0,026
	Argamassa	0,040	0,018	0,144
	Cal e insumos agrícolas	0,020	0,010	0,816
CBA	Produção de alumínio fundido	-	109,630	-
	Produção de alumínio transformado	-	-	78,000
	Bauxita beneficiada	0,072	15,930	0,140
	Óxido de alumínio (alumina)	-	-	8,860
	Alumínio líquido	83,690	88,630	55,970
Acerbrag	Barras	2,777	2,954	4,570
	Arame	0,260	0,018	6,600
	Fio-maquina	1,306	1,976	5,820
	Malhas	0,301	0,024	6,460
Citrosuco	Produção total	-	8,609	8,055



### Consumo de água por fonte (m³) GRI 303-3

Total de água retirada por fonte (m³)	2019	2020	2021
Água de superfície (rios, lagos, áreas úmidas, oceanos)	68.160.068,1	66.713.345,4	72.941.506,5
Água subterrânea	130.239.651,6	168.638.722,6	105.817.843,9
Água de chuva coletada	4.588.048,2	5.629.124,2	7.202.917,1
Água de reúso	-	3.796.835,5	149.922.649,0
Efluentes de outra organização	0	0	0
Concessionária/empresa de abastecimento	926.865,2	740.171,8	622.064,9
<b>Total</b>	<b>203.914.633,1</b>	<b>245.518.199,6</b>	<b>336.506.981,4</b>

### Descarte total de água (m³) GRI 303-4

Descarte total de água	2019	2020	2021
Volume total do descarte	190.241.652,8	201.855.720,4	167.107.632,0

### Habitats protegidos ou restaurados GRI 304-3

Bioma	Área Total (km²)	Área cujas medidas de proteção/restauração foram aprovadas por especialistas externos ou seguem parâmetros/protocolos externos
Amazônia	39,0	39,0
Caatinga	8,7	8,7
Cerrado	430,4	429,1
Mata Atlântica	545,2	509,5
Pantanal	1,7	1,7
Pampa	2,4	2,4
Outros	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>1.027,4</b>	<b>990,4</b>

Área total por empresa (km²)	2019	2020	2021
Aços Longos	0,1	0,1	-
Citrosuco	175,3	189,8	190,7
Nexa	16,7	20,0	37,1
Reservas Votorantim	310,0	630,0	310,0
CBA	624,0	36,1	329,4
Votorantim Cimentos	113,6	158,2	107,0
Votorantim Energia	55,9	54,6	53,1
<b>Total</b>	<b>1.295,6</b>	<b>1.088,8</b>	<b>1.027,4</b>



### Emissões diretas de gases de efeito estufa (GEE) – escopo 1 (tCO<sub>2</sub>eq) GRI 305-1

Empresa	Gases incluídos no cálculo	2020				2021		
		2019	Gases incluídos no cálculo	Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas	Gases incluídos no cálculo	Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas
Aços Longos	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-SF <sub>6</sub>	1.186.269,1	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-SF <sub>6</sub>	1.236.234,2	0,0	-	-	-
Acerbrag	-	-	-	-	-	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	38.427,6	0,0
Citrosuco	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	528.522,6	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-SF <sub>6</sub>	406.714,2	833.687,0	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	329.998,0	521.732,0
Nexa	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	251.460,3	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs	252.649,1	168.360,9	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-SF <sub>6</sub> -NF <sub>3</sub>	264.733,5	150.081,0
Votorantim Cimentos	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	19.215.648,0	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	20.692.288,4	1.322.730,7	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	25.097.870,0	1.524.961,2
CBA	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-PFCs-SF <sub>6</sub>	1.259.208,4	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-PFCs-SF <sub>6</sub>	1.063.942,1	2.267,9	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-SF <sub>6</sub>	1.158.573,4	2.719,1
Votorantim Energia	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	124.094,0	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFC	202.043,7	66,1	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-SF <sub>6</sub>	3.607,8	146,3
Reservas Votorantim	-	-	CO <sub>2</sub>	16.028,4	0,0	CO <sub>2</sub>	16.028,4	0,0
<b>Total</b>		<b>22.565.202,4</b>		<b>23.869.900,0</b>	<b>2.327.112,5</b>		<b>26.909.238,8</b>	<b>2.199.639,6</b>

### Emissões indiretas de gases de efeito estufa (GEE) – escopo 2 (tCO<sub>2</sub>eq) GRI 305-2

Empresa	Gases incluídos no cálculo	2020			2021		
		Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas		Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas	
Aços Longos	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub>	150.089,45	0,00	-	-	-	
Acerbrag	-	-	-	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub>	135.365,41	0,00	
Citrosuco	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	29.167,00	0,00	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O	25.914,00	0,00	
Nexa	CO <sub>2</sub>	434.465,94	0,00	CO <sub>2</sub>	7.780,93	0,00	
Votorantim Cimentos	CO <sub>2</sub>	537.363,68	0,00	CO <sub>2</sub>	780.075,88	0,00	
CBA	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-PFCs-SF <sub>6</sub>	72.495,83	266.229,44	CO <sub>2</sub> -CH <sub>4</sub> -N <sub>2</sub> O-HFCs-PFCs-SF <sub>6</sub>	6.988,66	369.538,75	
Votorantim Energia	CO <sub>2</sub>	57,96	0,00	CO <sub>2</sub>	58,96	0,00	
<b>Total</b>		<b>1.223.639,9</b>	<b>266.229,4</b>		<b>956.183,8</b>	<b>369.538,8</b>	



### Emissões indiretas de gases de efeito estufa (GEE) – escopo 3 (tCO<sub>2</sub>eq) GRI 305-3

Empresa	Gases incluídos no cálculo	2020		2021		
		Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas	Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas	
Nexa	CO2-CH4-N2O	86.276,2	5.136,4	CO2	58.483,1	0,0
Votorantim Cimentos	CO2-CH4-N2O	249.060,7	30.661,0	CO2-CH4-N2O	5.158.605,2	0,0
CBA	CO2-CH4-N2O-HFCs-PFCs-SF6	22.232,3	2.602,5	CO2-CH4-N2O-HFCs-PFCs-SF6	2.200.354,09	11.466,01
Votorantim Energia	CO2-CH4-N2O	487,3	61,1	CO2-CH4-N2O	654,2	70,5
Citrosuco	CO2-CH4-N2O	117.937,0	0,0	CO2-CH4-N2O	349.579,0	0,0
<b>Total</b>		<b>475.993,5</b>	<b>38.461,0</b>		<b>7.767.675,7</b>	<b>11.536,5</b>

NOTA:

- ▶ O total de emissões do escopo 3 reportado pela Nexa para este Relatório é preliminar. Os valores finais estarão disponíveis em seu relatório individual.

### Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE) – (tCO<sub>2</sub>eq/t) GRI 305-4

Empresa	Principal produto	2019	2020	2021	Empresa	Principal produto	2019	2020	2021
Votorantim Cimentos	Cimento	0,591	0,576	0,597	CBA	Produção de alumínio fundido	3,740	3,080	2,840
	Agregados	0,001	0,002	0,002		Produção de alumínio transformado	5,140	4,670	4,150
	Concreto	0,009	0,011	0,009		Alumínio líquido	2,555	2,660	2,560
	Argamassa	0,003	0,002	0,002		Bauxita Beneficiada	-	-	0,010
	Cal e insumos agrícolas	0,076	0,088	0,089		Óxido de alumínio (alumina)	-	-	0,200
Nexa	Zinco equivalente	1,470	1,320	-					
	Zinco metálico e ligas	-	-	1,525					
Acerbrag	Barras	0,870	0,729	0,702					
	Arames	-	12,558	16,317					
	Fio-máquina	-	1,525	12,310					
	Malha de construção	8,000	9,240	8,732					
	Perfis	-	-	30,021					
	Pregos	-	-	103,080					
	Serviço de corte e dobra	-	-	75,398					



### Resíduos por tipo e método de disposição (t) GRI 306-3

<b>Resíduos não perigosos</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Compostagem	39.581,6	53.099,5	62.300,6
Reutilização	47.859,0	73.299,0	71.355,4
Reciclagem	219.559,7	229.608,2	150.669,1
Recuperação (incluindo recuperação de energia)	4.473,3	6.488,2	6.338,0
Incineração (queima de massa)	816,3	1.086,2	8.640,4
Aterro sanitário	17.778,3	91.287,0	17.420,0
Injeção subterrânea de resíduos	1.585,0	-	33,5
Armazenamento no local	52.487,6	614.972,0	26.046,1
Outros	1.439.600,3	616.957,1	1.412.524,4
<b>Total</b>	<b>1.823.741,1</b>	<b>1.686.797,3</b>	<b>1.755.327,6</b>

<b>Resíduos perigosos</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Compostagem	-	0,6	0,0
Reutilização	2.995,9	4.364,5	6.569,3
Reciclagem	3.436,0	1.780,7	2.620,2
Recuperação (incluindo recuperação de energia)	360,8	2.280,6	1.068,9
Incineração (queima de massa)	771,1	728,6	2.421,3
Aterro	6.353,4	8.072,2	12.532,7
Armazenamento no local	1.711,9	411,1	573,4
Outros	15.917,2	22.228,9	6.606,2
<b>Total</b>	<b>31.546,30</b>	<b>39.867,0</b>	<b>32.391,9</b>

### Percentual de novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais GRI 308-1

<b>Número de novos fornecedores avaliados com base em questões ambientais</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Número total de novos fornecedores	5.527	6.206	6.209
Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões ambientais	823	1.623	1.704
Percentual de novos fornecedores avaliados	14,9%	26,2%	27,4%

### Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e ações tomadas GRI 308-2

<b>Número de fornecedores avaliados com base em questões ambientais</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Número total de fornecedores	23.312	38.422	44.713
Número total de fornecedores submetidos a avaliações de impacto ambiental	557	5.446	11.065
Percentual de fornecedores submetidos a avaliações	2,4%	14,2%	24,7%

## Indicadores sociais

### Novas contratações e rotatividade de empregados GRI 401-1

2019	Gênero		Faixa Etária		
	Homens	Mulheres	Menores que 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Maiores que 50 anos
Empregados Admitidos	4.015	1.787	2.815	2.768	219
Desligamentos	4.505	1.569	1.998	3.237	839
Taxa de novas contratações	11,9%	5,3%	8,3%	8,2%	0,6%
Turnover	13,3%	4,6%	5,9%	9,6%	2,5%

2020	Gênero		Faixa Etária		
	Homens	Mulheres	Menores que 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Maiores que 50 anos
Empregados Admitidos	3.925	1.544	2.546	2.773	243
Desligamentos	4.844	1.678	2.025	3.427	1.070
Taxa de novas contratações	11,4%	4,5%	7,4%	8,1%	0,7%
Turnover	14,1%	4,9%	5,9%	9,9%	3,1%

2021	Gênero		Faixa Etária		
	Homens	Mulheres	Menores que 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Maiores que 50 anos
Empregados Admitidos	4.449	1.924	2.564	3.580	229
Desligamentos	4.448	1.501	1.965	3.243	740
Taxa de novas contratações	12,7%	5,5%	7,3%	10,2%	0,7%
Turnover	12,7%	4,3%	5,6%	9,3%	2,1%

### Saúde e segurança de empregados GRI 403-9

Indicadores de saúde e segurança do trabalho	2019			
	Empregados próprios		Terceirizados	
	Exterior	Brasil	Exterior	Brasil
Horas/homens trabalhadas	18.520.875	64.448.150	-	-
Nº de lesões	68	112	-	-
Nº de óbitos	1	0	1	0
Nº de dias perdidos	2.531	228	-	-

Indicadores de saúde e segurança do trabalho	2020			
	Empregados próprios		Terceirizados	
	Exterior	Brasil	Exterior	Brasil
Horas/homens trabalhadas	18.063.365	68.436.974	23.569.658	33.033.822
Nº de lesões	26	53	25	41
Nº de óbitos	0	1	0	6
Nº de dias perdidos	2.531	1.831	5.298	1.104
Nº de acidentes com consequência grave	12	23	16	17
Número de acidentes de trabalho de comunicação obrigatória	275	228	102	220

Indicadores de saúde e segurança do trabalho	2021			
	Empregados próprios		Terceirizados	
	Exterior	Brasil	Exterior	Brasil
Horas/homens trabalhadas	15.074.958	72.449.083	24.644.588	47.895.249
Nº de lesões	34	139	74	89
Nº de óbitos	0	0	0	0
Nº de dias perdidos	713	1.318	1.357	859
Nº de acidentes com consequência grave	7	40	18	20



Indicadores de saúde e segurança do trabalho	2021			
	Empregados próprios		Terceirizados	
	Exterior	Brasil	Exterior	Brasil
Número de acidentes de trabalho de comunicação obrigatória	62	451	111	131

### Média de horas de treinamento por ano, por empregado

GRI 404-1

Categoria Funcional	Genêro	2019	2020	2021
Presidente/Diretor	Mulheres	0,0	0,0	0,0
	Homens	4,0	0,0	0,0
Gerente	Mulheres	9,7	0,0	3,4
	Homens	13,3	2,5	6,9
Coordenador/Consultor	Mulheres	8,1	4,4	3,5
	Homens	13,5	3,9	11,9
Técnico/Analista/Supervisor	Mulheres	6,7	3,8	3,8
	Homens	6,8	2,5	6,3
Trainee	Mulheres	0,0	0,0	84,5
	Homens	0,0	0,0	27,3
Operacional	Mulheres	0,0	0,0	0,0
	Homens	0,0	0,0	0,0
Estagiário	Mulheres	0,0	0,0	9,5
	Homens	0,0	0,0	0,6
Aprendiz	Mulheres	0,0	0,0	1,6
	Homens	0,0	2,5	6,9

### Diversidade em órgãos de governança e empregados GRI 405-1

Composição dos grupos minoritários da organização	2019	2020	2021
Empregados acima de 50 anos	5.295	6.461	5.318
Mulheres	6.318	9.034	8.279

Composição da governança - gênero	2019	2020	2021
Masculinos	104	97	100
Femininos	19	11	12

Composição da governança - faixa etária	2019	2020	2021
Abaixo de 30 anos	0	0	0
Entre 30 e 50 anos	57	55	56
Acima de 50 anos	56	53	56

Composição de Conselho - gênero	2019	2020	2021
Masculinos	-	48	36
Femininos	-	9	6

Composição de Conselho - faixa etária	2019	2020	2021
Abaixo de 30 anos	-	0	0
Entre 30 e 50 anos	-	19	11
Acima de 50 anos	-	38	31

## Diversidade de empregados, por categoria, faixa etária e gênero GRI 405-1

Cargos	Faixa Etária %			Homens	Mulheres
				%	%
	-30 anos	30 a 50 anos	+50 anos		
Presidente/Diretor	0,0	50,0	50,0	89,3	10,7
Gerente	0,7	82,8	16,5	77,8	23,7
Coordenador/ Consultor	11,6	79,7	8,7	67,1	32,1
Técnico/Analista/ Supervisor	21,1	69,2	9,7	64,0	36,1
Trainee	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Operacional	20,0	61,6	18,4	87,6	12,3
Estagiário	96,1	3,9	0,0	36,6	63,4
Aprendiz	99,8	0,2	0,0	36,1	63,9
<b>Total</b>	<b>22,0</b>	<b>63,5</b>	<b>14,6</b>	<b>77,3</b>	<b>22,7</b>

## Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas GRI 406-1

Casos de discriminação ocorridos	2019	2020	2021
Raça	-	7	2
Gênero	-	1	2
Religião	-	2	1
Opinião política	-	1	0
Nacionalidade	-	4	0
Assédio e abuso de poder	44	11	38
Cor da pele	0	0	5
Outros casos (discriminação e retaliação)	112	9	74
<b>Número total de casos de discriminação</b>	<b>156</b>	<b>35</b>	<b>122</b>

Total de casos de discriminação	2019	2020	2021
Casos considerados procedentes	79	17	40
Casos considerados improcedentes	-	-	63
Casos considerados em análise	-	-	18

## Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil GRI 408-1

banco BV, CBA, Citrosuco, Nexa, Reservas Votorantim, Acerbrag, Votorantim Energia e Votorantim S.A.	2019	2020	2021
Número de operações e fornecedores com risco de ocorrência de trabalho infantil e/ou de jovens expostos ao trabalho perigoso	0	1	0

## Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou obrigatório GRI 409-1

CBA, Citrosuco, Nexa, Reservas Votorantim, Acerbrag, Votorantim Energia e Votorantim S.A.	2019	2020	2021
Número de operações e fornecedores com risco de ocorrência de trabalho forçado ou compulsório	0	0	1
<b>banco BV</b>			<b>2021</b>
Número de operações com risco de ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo			159
Número de fornecedores com risco de ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo			26

## Operações submetidas a análises de direitos humanos ou avaliações de impactos relacionados a direitos humanos

GRI 412-1

<b>CBA, Citrosuco, Nexa, Reservas Votorantim, Acerbrag, Votorantim Energia e Votorantim S.A.</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Número total de operações (Brasil e exterior)	404	458	126
Número de operações submetidas a análises	64	60	65
Percentual de operações submetidas a análises	15,8%	13,1%	51,6%
<b>banco BV</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Número total de operações (Brasil e exterior)	1.420	1.368	1.560
Número de operações submetidas a análises	458	494	424
Percentual de operações submetidas a análises	32,3%	36,1%	27,2%

## Operações com engajamento local, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento

GRI 413-1

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Número total de operações (Brasil e exterior)	433	441	453
Total de operações com engajamento da comunidade	201	204	246
Percentual de operações com engajamento da comunidade	46,4%	46,3%	54,3%

## Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais

GRI 414-1

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Número total de novos fornecedores</b>	<b>5.527</b>	<b>6.206</b>	<b>6.209</b>
<b>Práticas trabalhistas</b>			
Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões trabalhistas	2.342	2.436	3.057
Percentual de novos fornecedores avaliados	42,4%	39,3%	49,2%
<b>Impactos na sociedade</b>			
Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões de impactos na sociedade	814	1.261	3.057
Percentual de novos fornecedores avaliados	14,7%	20,3%	49,2%
<b>Direitos humanos</b>			
Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões de direitos humanos	1.974	1.733	3.057
Percentual de novos fornecedores avaliados	35,7%	27,9%	49,2%

## Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas

GRI 414-2

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Número total de fornecedores</b>	<b>23.312</b>	<b>38.422</b>	<b>44.713</b>
<b>Práticas trabalhistas</b>			
Número total de fornecedores avaliados com base em questões trabalhistas	12.028	5.805	12.216
Percentual de fornecedores avaliados	51,6%	15,1%	27,3%
<b>Impactos na sociedade</b>			
Número total de fornecedores avaliados com base em questões de impactos na sociedade	1.586	917	12.185
Percentual de fornecedores avaliados	6,8%	2,4%	27,3%
<b>Direitos humanos</b>			
Número total de fornecedores avaliados com base em questões de direitos humanos	10.440	6.003	12.104
Percentual de fornecedores avaliados	44,8%	15,6%	27,1%





# Sumário de conteúdo da GRI

GRI 102-55

<b>GRI Standards</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Página e/ou link</b>	<b>Asseguração</b>
<b>GRI 102: Fundamentos 2016</b>			
<b>GRI 102: Conteúdos padrão 2016 Perfil</b>			
	102-1 Nome da organização	Votorantim S.A.; A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 10</a>	
	102-2 Atividades, marcas, produtos e serviços	A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 10</a>	
	102-3 Localização da sede	A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 10</a>	
	102-4 Localização das operações	Visão geral do portfólio, <a href="#">p. 8</a> ;	
	102-5 Propriedade e forma jurídica	A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 10</a>	
	102-6 Mercados atendidos	Visão geral do portfólio, <a href="#">p. 8</a> ; A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 10</a> ; Centro de Excelência (CoE), <a href="#">p. 31</a>	
		Esse relatório reporta informações pertinentes a mercados atendidos pela Votorantim S.A.. Informações sobre setores atendidos e tipos de clientes e beneficiários de cada empresa investida e suas especificidades estão disponíveis nos reportes individuais de cada empresa.	
	102-7 Porte da organização	A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 9</a> ; Resultados 2020, <a href="#">p. 32</a> ; Demonstrações financeiras consolidadas, <a href="#">p. 102</a>	Sim
	102-8 Informações sobre empregados e outros trabalhadores	Visão geral do portfólio, <a href="#">p. 8</a> ; A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 9</a>	
	102-9 Cadeia de suprimentos	A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 9</a> ; Estratégia e gestão, <a href="#">p. 12</a> ; Gestão de riscos, <a href="#">p. 24</a> ; Centro de Excelência (CoE), <a href="#">p. 31</a>	



<b>GRI Standards</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Página e/ou link</b>	<b>Asseguração</b>
	<a href="#">102-10</a> Mudanças significativas na organização e na cadeia de suprimentos	Mensagem do Conselho de Administração, <a href="#">p. 2</a> ; Mensagem da Administração, <a href="#">p. 4</a> ; Destaques 2021, <a href="#">p. 7</a> ; Gestão de riscos, <a href="#">p. 24</a> .  No período coberto por este relatório não houve mudanças significativas na estrutura do capital social da Votorantim S.A., bem como não houve mudanças significativas nos processos de seleção e exclusão de fornecedores. Informações sobre a mudanças significativas de cada investida estão disponíveis nos reportes individuais.	Sim
	<a href="#">102-11</a> Abordagem ou princípio da precaução	Gestão de riscos, <a href="#">p. 24</a>	Sim
	<a href="#">102-12</a> Iniciativas externas	Atuação ESG, <a href="#">p. 14</a>	
	<a href="#">102-13</a> Participação em associações	<b>Amcham:</b> João Schmidt (Presidente) atua como Conselheiro.  <b>Pacto Global:</b> Mariana Mayumi Oyakawa (Gerente Geral de Relações com Investidores) é membro do Conselho Orientador.  <b>FIESP:</b> David Canassa (Diretor das Reservas Votorantim) atua como membro do Conselho Superior de Meio Ambiente (Cosema)  <b>CGESP</b> (Conselho de Gestão Ambiental do Estado de São Paulo): David Canassa (Diretor das Reservas Votorantim) atua como membro do Conselho.  <b>Council of The Americas:</b> Chairman's International Advisory Council (CIAC).	
	<b>Estratégia</b>		
	<a href="#">102-14</a> Declaração do principal tomador de decisão	Mensagem do Conselho de Administração, <a href="#">p. 2</a> ; Mensagem da Administração, <a href="#">p. 4</a>	
	<a href="#">102-15</a> Principais impactos, riscos e oportunidades	A <i>holding</i> investidora, <a href="#">p. 9</a> Estratégia e gestão, <a href="#">p. 12</a> Materialidade, <a href="#">p. 15</a>	Sim



<b>GRI Standards</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Página e/ou link</b>	<b>Asseguração</b>
<b>Ética e integridade</b>			
	102-16 Valores, princípios, padrões e normas de comportamento	Valores, <a href="#">p. 10</a>	
	102-17 Mecanismos de aconselhamento e de preocupações éticas	Compliance, <a href="#">p. 23</a> ;	
<b>Governança</b>			
	102-18 Estrutura de governança	Atuação ESG, <a href="#">p. 14</a> ; Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	
	102-19 Delegação de autoridade	Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	
	102-20 Responsabilidade no nível executivo por tópicos econômicos, ambientais e sociais	Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	
	102-21 Consulta a partes interessadas sobre tópicos econômicos, ambientais e sociais	Materialidade, <a href="#">p. 15</a> ;	Sim
	102-22 Composição do mais alto órgão de governança e dos seus comitês	Conselho de Administração, <a href="#">p. 23</a> ; Diretoria Executiva, <a href="#">p. 23</a>	
	102-23 Presidente do mais alto órgão de governança	Conselho de Administração, <a href="#">p. 23</a> ; Diretoria Executiva, <a href="#">p. 23</a>  O mandato do Presidente do Conselho de Administração ocorre até a Assembléia Geral que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31/12/2022.	
	102-24 Nomeação e seleção do mais alto órgão de governança	Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	
	102-25 Conflitos de interesse	Compliance, <a href="#">p. 23</a> ;	
	102-26 Papel do mais alto órgão de governança na definição de propósito, valores e estratégia	Atuação ESG, <a href="#">p. 14</a> ; Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	
	102-27 Conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança	Atuação ESG, <a href="#">p. 14</a> ; Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	Sim
	102-29 Identificação e gestão dos impactos econômicos, ambientais e sociais	Atuação ESG, <a href="#">p. 14</a> ; Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	Sim
	102-30 Eficácia dos processos de gestão de risco	Gestão de riscos, p. 24	Sim
	102-31 Avaliação de tópicos econômicos, ambientais e sociais	Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	
	102-32 Papel do mais alto órgão de governança no relatório de sustentabilidade	Atuação ESG, <a href="#">p. 14</a> ; Estrutura de governança, <a href="#">p. 21</a>	Sim



<b>GRI Standards</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Página e/ou link</b>	<b>Asseguração</b>
<b>Engajamento das partes interessadas</b>			
	102-40 Lista de grupos de partes interessadas	Materialidade, <a href="#">p. 15</a> ; • Executivos da Votorantim S.A. • Profissionais das áreas de sustentabilidade e governança das empresas do portfólio. • Especialistas em finanças e sustentabilidade. • Especialistas acadêmicos. • Investidores nos mercados nacional e internacional.	Sim
	102-41 Acordos de negociação coletiva	Todos os empregados da Votorantim são cobertos por acordos de negociação coletiva. Desses, 44% estão sujeitos a reajustes coletivos.	
	102-42 Base usada para a identificação e seleção de partes interessadas para engajamento	Materialidade, <a href="#">p. 15</a>  A revisão dos temas materiais, conduzida em 2018 por consultoria externa, partiu dos públicos com os quais a Votorantim S.A. se relaciona e que realizam demandas relativas a temas ESG.	Sim
	102-43 Abordagem do envolvimento das partes interessadas	Materialidade, <a href="#">p. 15</a>  A revisão dos temas materiais, conduzida em 2018 por consultoria externa, foi realizada mediante entrevistas em profundidade com os <i>stakeholders</i> selecionados.	Sim
	102-44 Principais temas e preocupações levantados durante o engajamento	Materialidade, <a href="#">p.15</a>  Os temas materiais são apresentados de forma agregada, conforme compromisso assumido com os <i>stakeholders</i> no momento da consulta.	Sim
<b>Prática de relato</b>			
	102-45 Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>	Sim
	102-46 Definição do conteúdo do relatório e limite dos tópicos	Materialidade, <a href="#">p. 15</a> ; Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>  Os temas foram estruturados em duas dimensões, por conta da diversidade do portfólio da Votorantim: 1) Transversais à <i>holding</i> e suas empresas investidas; e 2) Específicos, conforme a natureza de cada negócio.	Sim
	102-47 Relação de tópicos relevantes	Materialidade e ODS na Votorantim, <a href="#">p. 16</a>	Sim



<b>GRI Standards</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Página e/ou link</b>	<b>Asseguração</b>
	<b>102-48</b> Reformulações de informações	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>  Para o indicador 401-1, foi identificada uma melhoria na forma de consolidação, tendo no denominador do cálculo da taxa de rotatividade o número total de empregados. Os dados históricos foram ajustados no caderno de indicadores.  A Citrosuco passou a considerar como presença em países, aqueles os quais possui controle operacional das planta(s) inserida(s).	
	<b>102-49</b> Alterações em lista de tópicos materiais e limites de tópicos	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>	Sim
	<b>102-50</b> Período do relatório	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>	
	<b>102-51</b> Data do relatório mais recente	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a> 2020, publicado em março de 2021	
	<b>102-52</b> Ciclo de emissão de relatórios	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>	
	<b>102-53</b> Ponto de contato para perguntas relativas ao relatório	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>	
	<b>102-54</b> Declaração de elaboração de relatório de acordo com os Standards GRI	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>	Sim
	<b>102-55</b> Sumário de conteúdo	Sumário GRI, <a href="#">p. 72</a>	
	<b>102-56</b> Garantia de verificação externa	Sobre este relatório, <a href="#">p. 60</a>  Todo o conteúdo deste documento é verificado externamente pela PwC. Essa prática é solicitada pelas lideranças da empresa e é uma das metas anuais dos responsáveis pelo desenvolvimento do Relatório. A verificação externa e independente mantém a Votorantim S.A. atualizada com as melhores práticas de prestação de contas ao mercado.	Sim





GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão		Asseguração
			Parte omitida	Razão	
<b>Tópicos Materiais</b>					
<b>GRI 200 Standards Série Econômica</b>					
<b>Desempenho Econômico</b>					
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite			
	103-2	Forma de gestão e seus componentes			
	103-3	Avaliação da forma de gestão			
<b>GRI 201: Desempenho econômico 2016</b>	201-1	Valor econômico direto gerado e distribuído			Sim
<b>Anticorrupção</b>					
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite			Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes			Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão			Sim
<b>GRI 205: Anticorrupção 2016</b>	205-2	Comunicação e treinamento sobre políticas e procedimentos anticorrupção			
	205-3	Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas		P. 10	Sim
<b>Concorrência desleal</b>					
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite			Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes			Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão			Sim
<b>GRI 206: Concorrência desleal 2016</b>	206-1	Ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio			Sim



GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			Asseguração
			Parte omitida	Razão	Explicação	
<b>GRI 300 Standards série Ambiental</b>						
<b>Energia</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	<b>103-1</b>	Explicação do tópico material e seu limite				Sim
	<b>103-2</b>	Forma de gestão e seus componentes				Sim
	<b>103-3</b>	Avaliação da forma de gestão	O relato consolida o consumo das empresas investidas e a intensidade energética de cada uma em relação aos seus principais produtos. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.			Sim
<b>GRI 302: Energia 2016</b>	<b>302-1</b>	Consumo de energia dentro da organização			Indicadores ambientais, <a href="#">p. 63</a>	Sim
	<b>302-3</b>	Intensidade energética			Indicadores ambientais, <a href="#">p. 63</a>	P. 7, P. 8, P.9
<b>Água</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	<b>103-1</b>	Explicação do tópico material e seu limite			Reservas Votorantim, <a href="#">p. 34</a>	Sim
	<b>103-2</b>	Forma de gestão e seus componentes			O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida a retirada de água por fonte das empresas investidas. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.	Sim
	<b>103-3</b>	Avaliação da forma de gestão				Sim
<b>GRI 303: Água 2018</b>	<b>303-3</b>	Retirada de água por fonte			Indicadores ambientais, <a href="#">p. 64</a>	Sim
	<b>303-4</b>	Descarte total de água			Indicadores ambientais, <a href="#">p. 64</a>	Sim
<b>Biodiversidade</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	<b>103-1</b>	Explicação do tópico material e seu limite			Reservas Votorantim, <a href="#">p. 34</a>	Sim
	<b>103-2</b>	Forma de gestão e seus componentes			O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida a área total protegida ou restaurada. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.	Sim
	<b>103-3</b>	Avaliação da forma de gestão				Sim
<b>GRI 304: Biodiversidade 2016</b>	<b>304-3</b>	Habitats protegidos ou restaurados			Indicadores ambientais, <a href="#">p. 64</a>	P.7, P.8, P.9 Sim
<b>Emissões</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	<b>103-1</b>	Explicação do tópico material e seu limite			Reservas Votorantim, <a href="#">p. 34</a>	Sim
	<b>103-2</b>	Forma de gestão e seus componentes			O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida as emissões de GEE por escopo das empresas investidas. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.	Sim
	<b>103-3</b>	Avaliação da forma de gestão				Sim



GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			Asseguração
			Parte omitida	Razão	Explicação	
<b>GRI 305: Emissões 2016</b>	305-1 Emissões diretas de gases de efeito estufa GEE) (escopo 1)	Indicadores ambientais, <a href="#">p. 65</a>				Sim
	305-2 Emissões diretas de gases de efeito estufa GEE) (escopo 2)	Indicadores ambientais, <a href="#">p. 65</a>				Sim
	305-3 Emissões diretas de gases de efeito estufa GEE) (escopo 3)	Indicadores ambientais, <a href="#">p. 66</a>				Sim
	305-4 Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	Indicadores ambientais, <a href="#">p. 66</a>			P.7, P.8, P.9	
<b>Resíduos</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida o descarte total de resíduos por tipo e método de disposição das empresas investidas. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim
<b>GRI 306: Resíduos 2018</b>	306-3 Resíduos gerados	Indicadores ambientais, <a href="#">p. 67</a>				Sim
<b>Avaliação Ambiental de Fornecedores</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida os dados de avaliação ambiental de fornecedores das empresas investidas. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim
<b>GRI 308: Avaliação Ambiental de Fornecedores 2016</b>	308-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	Indicadores ambientais, <a href="#">p. 67</a>			P.7, P.8, P.9	Sim
	308-2 Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas a esse respeito	Indicadores ambientais, <a href="#">p. 67</a>			P.7, P.8, P.9	Sim
<b>GRI 400 Standards Série Social</b>						
<b>Emprego</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pessoas, <a href="#">p. 17</a> O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida os dados de todas as empresas investidas. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					
	103-3 Avaliação da forma de gestão					
<b>GRI 401: Emprego 2016</b>	401-1 Novas contratações e rotatividade de empregados	Indicadores sociais, <a href="#">p. 68</a>			P.3, P.6	



GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			Asseguração
			Parte omitida	Razão	Explicação	
<b>Saúde e Segurança do Trabalho</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite				Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes				Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão				Sim
<b>GRI 403: Saúde e Segurança do Trabalho 2018</b>	403-9	Tipos e taxas de lesões, doenças ocupacionais, dias perdidos, absenteísmo e número de óbitos relacionados ao trabalho			Indicadores sociais, <a href="#">p. 68</a>	P.3, P.6 Sim
<b>Treinamento e Educação</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite			Pessoas, <a href="#">p. 17</a>	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes			Pessoas, <a href="#">p. 17</a>	
	103-3	Avaliação da forma de gestão			Pessoas, <a href="#">p. 17</a>	
<b>GRI 404: Treinamento e Educação 2016</b>	404-1	Média de horas de treinamento por ano por empregado			Indicadores sociais, <a href="#">p. 69</a>	P.3, P.6
<b>Diversidade e Igualdade de Oportunidades</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite			Pessoas, <a href="#">p. 17</a>	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes			Pessoas, <a href="#">p. 17</a>	
	103-3	Avaliação da forma de gestão			Pessoas, <a href="#">p. 17</a>	
<b>GRI 405: Diversidade e Igualdade de Oportunidades 2016</b>	405-1	Diversidade de órgãos de governança e empregados			Indicadores sociais, <a href="#">p. 70</a>	P.3, P.6
<b>Não-discriminação</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite				
	103-2	Forma de gestão e seus componentes			O relato consolida os casos de discriminação e situação atual das investidas. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.	
	103-3	Avaliação da forma de gestão				
<b>GRI 406: Não-discriminação 2016</b>	406-1	Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas			Indicadores sociais, <a href="#">p. 70</a>	P.1, P.2, P.6



GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			Asseguração
			Parte omitida	Razão	Explicação	
<b>Trabalho Infantil</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite				Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes				Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão				Sim
<b>GRI 408: Trabalho Infantil 2016</b>	408-1	Operações e fornecedores com risco significativo para a ocorrência de trabalho infantil			Indicadores sociais, <a href="#">p. 70</a>	P.1, P.2, P.5 Sim
<b>Trabalho Forçado ou Análogo ao Escravo</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite				Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes				Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão				Sim
<b>GRI 409: Trabalho Forçado ou Análogo ao Escravo 2016</b>	409-1	Operações e fornecedores com risco significativo para a ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo			Indicadores sociais, <a href="#">p. 70</a>	P.1, P.2, P.4 Sim
<b>Avaliação em Direitos Humanos</b>						
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite				Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes				Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão				Sim
<b>GRI 412: Avaliação em Direitos Humanos 2016</b>	412-1	Operações submetidas a análises ou avaliações de impactos relacionados a direitos humanos			Indicadores sociais, <a href="#">p. 70</a>	P.1, P.2 Sim





GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			Asseguração				
			Parte omitida	Razão	Explicação		Pacto Global			
<b>Comunidades Locais</b>										
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite					Investimento social, <a href="#">p. 28</a>			Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes					Investimento social, <a href="#">p. 28</a>			Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão					Investimento social, <a href="#">p. 28</a>			Sim
<b>GRI 413: Comunidades Locais 2016</b>	413-1	Operações com engajamento da comunidade local, avaliação de impactos e programas de desenvolvimento local					Indicadores sociais, <a href="#">p. 71</a>		P.1, P.2, P.4	Sim
<b>Avaliação Social de Fornecedores</b>										
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite					O relato consolida dados sobre a avaliação social de fornecedores das empresas investidas. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.			Sim
	103-2	Forma de gestão e seus componentes								Sim
	103-3	Avaliação da forma de gestão								Sim
<b>GRI 414: Avaliação Social de Fornecedores 2016</b>	414-1	Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais					Indicadores sociais, <a href="#">p. 71</a>		P.1, P.2, P.3	Sim
	414-2	Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas a esse respeito					Indicadores sociais, <a href="#">p. 71</a>		P.1, P.2, P.3	Sim
<b>Políticas Públicas</b>										
<b>GRI 103: Forma de gestão 2016</b>	103-1	Explicação do tópico material e seu limite					Governança, compliance e riscos, <a href="#">p. 20</a>			
	103-2	Forma de gestão e seus componentes					Governança, compliance e riscos, <a href="#">p. 20</a>			
	103-3	Avaliação da forma de gestão					Governança, compliance e riscos, <a href="#">p. 20</a>			
<b>GRI 415: Políticas Públicas 2016</b>	415-1	Contribuições financeiras para partidos políticos e políticos					Em consonância com as diretrizes do nosso código de conduta, que proíbe contribuições financeiras a partidos políticos, não houve doações deste tipo no ano de 2021.		P. 10	



# Base de preparação

## 1. Introdução

Este documento é a Base de preparação para o Relatório Anual 2021 da Votorantim S.A. (Votorantim) com o objetivo de facilitar a compreensão das limitações e premissas adotadas durante a elaboração do reporte, bem como garantir que esteja aderente aos critérios necessários para a etapa de asseguarção das informações.

A Votorantim é uma empresa brasileira de controle familiar, com horizonte de investimentos de longo prazo, cujas empresas do portfólio estão presentes em 15 países, atuando nos setores de materiais de construção, financeiro, alumínio, energia limpa e renovável, metais e mineração, suco de laranja, aços longos, imobiliário e infraestrutura.

A asseguarção limitada é realizada pela PwC e terá como escopo uma seleção de indicadores GRI Standards a

serem listados no Relatório de asseguarção limitada dos auditores independentes.

Para garantir o compromisso com a transparência e a prestação de contas a todos os *stakeholders*, referente ao exercício de 2021, o Relatório Anual obedece à opção Essencial das Normas GRI e seu conteúdo está correlacionado aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU).

## 2. Limites organizacionais e exceções no escopo do Relatório

O Relatório Anual 2021 segue os limites concentrado nas operações da Votorantim. Aborda a gestão estratégica, as iniciativas e os resultados obtidos pela *holding* e, quando especificado, pelos negócios conduzidos nas empresas do portfólio de maneira complementar.

Na abordagem dos desempenhos operacional e socioambiental, especialmente no caderno de indicadores, estão consolidadas informações da Reservas Votorantim, Instituto Votorantim e das empresas investidas Votorantim Cimentos, banco BV, CBA, Votorantim Energia, incluindo a *joint venture* com o CPP Investments, Nexa, Citrosuco (ano-safra julho de 2020 a junho de 2021) e Acerbrag. O Relatório não contempla a Acerías Paz del Rio, encontrada em edições anteriores, devido ao desinvestimento na companhia.

Devido as diferentes operações e suas particularidades, a consolidação dos dados pode apresentar limitações, as quais serão descritas no decorrer desta Base de preparação. As informações específicas e detalhadas sobre cada empresa investida estão disponíveis em seus reportes individuais.

## 3. Informações contábeis, moedas e conversões

As informações contábeis publicadas no Relatório Anual 2021 foram confrontadas pela organização reportante com as informações disponíveis nas Demonstrações financeiras consolidadas referentes ao mesmo período, a qual foi auditada por terceira parte independente também pela PwC.

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real. Para fins dos resultados financeiros presentes no Relatório Anual, as operações com moedas estrangeiras são convertidas em reais. Os resultados financeiros das empresas do portfólio, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são apresentados em sua moeda funcional.

## 4. Sistemas de reporte

A coleta de informações para a produção do relatório contou com entrevistas com as lideranças da Votorantim e o acesso a documentos e



materiais produzidos ao longo do ano.

O caderno de indicadores possui informações consolidadas da Votorantim e das empresas investidas. Os dados quantitativos são geridos pelas áreas operacionais por meio de sistemas de tecnologia da informação e por registros baseados em controles manuais. Para apurá-los e consolidá-los dentro de um mesmo padrão, são utilizadas fichas de coleta de indicadores, as quais são sistematicamente revisadas para absorver melhorias aprendidas em ciclos anteriores. Trata-se de um processo contínuo, alinhado aos interesses da Votorantim em garantir o melhor padrão de qualidade possível no reporte.

As fichas de coleta contemplam as informações necessárias para a composição de todos os indicadores, instruções comuns e premissas que são adotadas para o reporte. Os critérios e exceções estão descritos nesta Base de preparação, no capítulo Detalhamento dos critérios de reporte.

## 5. Detalhamento dos critérios de reporte

A tabela abaixo visa incrementar detalhamento sobre os critérios e premissas adotados para mensuração e consolidação das informações referentes aos indicadores GRI Standards a qual esse relatório se baseia e deve ser utilizada como complemento a leitura do Relatório Anual 2021 da Votorantim, não apenas em sua redação, como também no Caderno de indicadores GRI.

A tabela contempla os seguintes campos e suas respectivas justificativas:

- ▶ **Indicador:** Indicador GRI detalhado e referenciado pelos códigos denominados na norma GRI Standards
- ▶ **Descrição do indicador:** Descrição do indicador conforme a norma GRI Standards
- ▶ **Critérios e premissas de reporte:** Informações detalhadas com a estrutura:
  - ▶ **Limite:** Abrangência do indicador que pode ser atribuído como “Votorantim (apenas a *holding* investidora)” ou “Consolidado (Votorantim e Investidas)” para os indicadores que consolidam dados da *holding* e das investidas em conjunto;
  - ▶ **Detalhamento:** Descrição dos critérios e premissas de reporte para os indicadores com limite definido por “Votorantim (*holding* investidora)”;
  - ▶ **Detalhamentos Gerais e Detalhamentos por Investida:** Para casos de limites definidos por “Consolidado (Votorantim e Investidas)”, em que são apresentados detalhamentos gerais aplicados por todas as investidas no momento da consolidação e fornecimento do dado, e “Detalhamentos por Investida”, que aborda situações específicas para cada empresa.
  - ▶ **Exceções:** Exceções nos limites e período de reporte;
  - ▶ **Alterações:** Alterações nos limites e critérios quando comparados com o último reporte; e
  - ▶ **Justificativa:** Justificativas referente as alterações nos limites e critérios desde o último reporte.



## Indicadores Série 100

Indicador	Descrição	Crítérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
102-1	Nome da organização	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Reporta a razão social da organização e o nome fantasia.	Não há.	Não há.	N/A
102-7	Porte da organização	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Considera os resultados financeiros da Votorantim, como <i>holding</i> investidora, que incluem suas vendas líquidas e capitalização total. Informações sobre receita líquida e Ebitda ajustado de cada empresa podem ser encontradas no capítulo Empresas do Portfólio nas páginas 30 a 59 deste relatório. Dados como capitalização, discriminada em termos de patrimônio líquido, e quantidade de produtos e serviços oferecidos estão disponíveis nos reportes individuais de cada empresa do portfólio. No capítulo Visão geral do portfólio na página 8 é detalhado, para cada empresa investida, a quantidade de empregados e unidades.	Não há.	Não há.	N/A
102-8	Informações sobre empregados e outros trabalhadores	<b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas) <b>Detalhamento geral:</b> Reporte considera dados em 31/12/2021 sobre empregados próprios, estagiários e aprendizes, ou prestadores de serviço, de atividade permanente, seguindo os seguintes critérios: 1. Mensalistas, horistas ou trainees; 2. Estagiários e aprendizes; 3. Prestadores de serviço; 4. Segregação por região de atuação, considerando Brasil e Exterior; O indicador consolida dados de todas as empresas do portfólio, que possuem premissas próprias e autonomia na gestão de seus dados, o que impede o reporte de algumas segregações recomendadas pela GRI. Todos os empregados reportados são próprios, exceto quando mencionados como "prestadores de serviço" ou "indiretos", e permanentes. <b>Detalhamento por investida:</b> ▶ <b>Citrosuco:</b> Não são consolidadas as informações sobre os 7.232 funcionários safristas, contratados sob regime CLT para o período de colheita, seguindo as diretrizes de consolidação e comparabilidade de anos anteriores.	▶ O indicador consolida os dados de todas as empresas investidas, que por sua vez tem premissas próprias e autonomia na gestão de seus dados, o que impede o reporte de algumas segregações.	Não há.	N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
102-9	Cadeia de fornecedores	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Conforme detalhado no Relatório Anual Votorantim 2021 e na introdução deste documento, a estrutura da Votorantim é simples, com atividades de escritório voltadas a gestão dos investimentos de sua família controladora. Considera-se para fins do reporte desse indicador as seguintes definições: ▶ <b>Cadeia de fornecedores:</b> é a sequência de atividades ou partes que fornecem produtos ou prestam serviços à organização. ▶ <b>Produtos:</b> Artigo ou substância colocada à venda ou que faz parte de um serviço prestado pela organização. ▶ <b>Serviço:</b> Ação por parte de uma organização para satisfazer uma demanda ou necessidade. Para informações detalhadas sobre a cadeia de fornecedores de cada empresa investida, procurar pelos seus respectivos materiais individuais.	Não há.	Não há.	N/A
102-10	Mudanças significativas na organização e em sua cadeia de fornecedores	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Mudanças significativas são compreendidas como aquelas cuja omissão ou distorção pode influenciar a percepção do leitor do relatório, a exemplo de mudanças no portfólio de investimentos, na estrutura de capital social e de outras atividades de formação, manutenção ou alteração de capital.	Não há.	Não há.	N/A
102-11	Princípio ou abordagem da precaução	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Como gestora de investimentos, o princípio da precaução está relacionado a sua declaração de apetite a risco e as políticas de riscos de mercado e financeiro, bem como a eficácia das políticas de gerenciamento de riscos adotadas pelas empresas do portfólio e em relação a participação em suas instâncias de governança.	Não há.	Não há.	N/A
102-15	Principais impactos, riscos e oportunidades	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Principais impactos, riscos e oportunidades divulgados no relatório são levantados e priorizados pela diretoria e seus respectivos comitês e alçadas de governança, que fazem acompanhamento sistematizados e rotineiro dos aspectos estratégicos aos negócios da <i>holding</i> .	Não há.	Não há.	N/A





<b>Indicador</b>	<b>Descrição</b>	<b>CrITÉrios e premissas de reporte</b>	<b>Exceções</b>	<b>Alterações</b>	<b>Justificativa</b>
<b>102-22</b>	Composição do mais alto órgão de governança e dos seus comitês	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> O Conselho de Administração será composto por, no mínimo, 6 (seis) e, no máximo, 7 (sete) membros, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 3 (três) anos, permitida a reeleição. A Diretoria será composta por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 7 (sete) diretores, todos sem designação específica, residentes no País, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração, para mandatos unificados de 1 (um) ano, permitida a reeleição.	Não há.	Não há.	N/A
<b>102-23</b>	Presidente do mais alto órgão de governança	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Os mandatos são de três anos, bem como não há definição de membros suplentes.	Não há.	Não há.	N/A
<b>102-25</b>	Conflitos de interesse	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Conforme código de ética e conduta da Votorantim: "O conflito de interesses na relação empregado-empresa ocorre quando o empregado usa a sua influência ou comete atos com o intuito de beneficiar interesses particulares."	Não há.	Não há.	N/A
<b>102-30</b>	Eficácia dos processos de gestão de risco	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Estruturação do plano de continuidade para riscos seguráveis para os processos da <i>holding</i> e política financeira revisada anualmente para assegurar-se de riscos financeiros.	Não há.	Não há.	N/A
<b>102-41</b>	Acordos de negociação coletiva	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Para reporte desse indicador foram considerados os empregados próprios, permanentes, cobertos pela Consolidação das Leis de Trabalho. O indicador consolida informações da Votorantim, Reservas Votorantim, Instituto Votorantim e Centro de Excelência. Dados das empresas do portfólio estão disponíveis nos reportes individuais.	Não há.	Não há.	N/A



<b>Indicador</b>	<b>Descrição</b>	<b>Critérios e premissas de reporte</b>	<b>Exceções</b>	<b>Alterações</b>	<b>Justificativa</b>
<b>102-49</b>	Alterações no relato	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Alterações significativas em relação a períodos cobertos por relatórios anteriores em Escopo e Limites são aquelas cuja omissão ou distorção pode influenciar a percepção do leitor do relatório, ferindo princípios básicos como comparabilidade.	Não há.	Não há.	N/A
<b>103-1</b>	Explicação do tópico material e seu Limite	O relato visa abordar como a Votorantim S.A administra os tópicos considerados materiais e seus respectivos impactos. Devido a materialidade contemplar tópicos relevantes transversais e inerentes a atividade da Votorantim e específicos para as investidas o reporte do indicador 103-1 detalhará, a cada momento, a abrangência de onde ocorrem os impactos (Na Votorantim ou nas investidas), bem como o nível de envolvimento da gestão da Votorantim para cada tema e, portanto, seus impactos.	Não há.	Não há.	N/A

## Indicadores Série 200

<b>Indicador</b>	<b>Descrição</b>	<b>Critérios e premissas de reporte</b>	<b>Exceções</b>	<b>Alterações</b>	<b>Justificativa</b>
<b>201-1</b>	Valor econômico direto gerado e distribuído	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> Considera os resultados financeiros da Votorantim, como <i>holding</i> investidora. O modelo apresentado segue as orientações do CPC 09 e da International Accounting Standards Board (IASB).	Não há.	Não há.	N/A
<b>205-2</b>	Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	<b>Limite:</b> Votorantim ( <i>holding</i> investidora) <b>Detalhamento:</b> São reportados os programas e campanhas de conscientização e capacitação para o tema promovidos pela Votorantim, que atinge as investidas como público-alvo. O reporte deste indicador reflete o ano base 2021, no mesmo formato do restante do relatório. Os programas são reportados de maneira qualitativa em relação ao seu conteúdo e público-alvo e, embora de caráter obrigatório, não são divulgados percentuais de funcionários e parceiros de negócio atingidos devido a diferentes critérios utilizado pelas investidas para classificação e enquadramento desses públicos.	Não há.	Não há.	N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
205-3	Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Corrupção é o efeito ou ato de corromper alguém ou algo, incluindo agentes públicos, com a finalidade de obter vantagens em relação aos outros por meios considerados ilegais ou ilícitos. A corrupção inclui práticas como suborno, pagamentos de facilitação, fraude, inclusive em licitação pública, extorsão, conluio e lavagem de dinheiro.</p> <p>Considera-se “casos confirmados de corrupção” o número total de casos individuais identificados como procedente.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <p>-</p>	<p>▶ Os dados reportados pelo banco BV contemplam apenas as operações no Brasil.</p>	Não há.	N/A
206-1	Ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Para fins de compilação deste indicador, compreende-se pelos termos:</p> <p>▶ <b>Concorrência desleal:</b> Iniciativas que visam limitar os efeitos da concorrência de mercado, como fixar preços, impor cotas geográficas, coordenar licitações entre outros.</p> <p>▶ <b>Truste e monopólio:</b> Práticas injustas de negócio, cartéis, fusões indevidas que dificultem a concorrência.</p> <p>Devido suas diferenças de porte e segmento de atuação, os critérios para composição da base de ações judiciais referentes a concorrência desleal e violações de leis antitruste e antimonopólio de cada empresa podem estar sujeitos a suas respectivas e próprias definições de materialidade, validadas pelas instâncias de governança competentes de cada empresa e no adequado reporte de perdas provável, possível e remota. Entretanto, o indicador visa consolidar todo e qualquer envolvimento em ações judiciais relativas a esses temas.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <p>-</p>	<p>▶ Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.</p>	Não há.	N/A



## Indicadores Série 300

Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
302-1	Consumo de energia dentro da organização	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Os dados são apresentados em GJ para cada tipo de fonte de energia, conforme interpretados abaixo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Fontes não renováveis de energia:</b> aquelas que não podem ser repostas, reproduzidas, cultivadas ou geradas em um curto período por meio de ciclos ecológicos</li><li>▶ <b>Fontes renováveis de energia:</b> aquelas que podem ser repostas em um curto período por meio de ciclos ecológicos. As fontes renováveis de energia incluem, entre outras: Geotérmica, Eólica, Solar, Hídrica, Biomassa</li></ul> <p>Para delimitação do termo “dentro da organização” considera-se a energia consumida nas unidades controladas operacionalmente pelas empresas investidas, cujas quantidades são relatadas no capítulo Visão Geral do Portfólio do Relatório Votorantim 2021. Inclui escritórios, plantas industriais e centros de distribuição.</p> <p>Para cálculo desse indicador, cada investida deve seguir sua própria metodologia, normas a serem seguidas e ferramentas de cálculo e taxas de conversão adotadas para tal. Tais cálculos podem abranger, mas não se limitam a: Balanço energético das plantas e dados reportados pelos responsáveis das áreas, GHG Protocol mais atualizado, Consumo de energia relatado nas contas das distribuidoras, entre outros.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> Metodologia GNR para o negócio de Cimento e GHG Protocol para os demais negócio. Os números de energia reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto operações de concreto, cimento, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil;</li><li>▶ <b>Acerbrag:</b> Fatores de conversão:<ul style="list-style-type: none"><li>• Energia Elétrica (MWh)*3,6 = Gjoule</li><li>• Gas (Nm<sup>3</sup>)*9300*4,1868/10<sup>6</sup>= Gjoule</li></ul></li><li>▶ <b>CBA:</b> Para a fábrica, os dados de consumo de combustíveis foram extraídos da ferramenta de cálculo GHG Protocol versão 2021.0.1. Para as demais unidades, foram utilizados os mesmos fatores de conversão de anos anteriores. O reporte da CBA para o indicador não contempla as seguintes unidades operacionais: Barro Alto, Rondon, Centro de Distribuição e Escritório Central;</li><li>▶ <b>Citrosuco:</b> Utilizado padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Nexa:</b> Utilizado padrão GHG Protocol. O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos;</li><li>▶ <b>Reservas:</b> Dados controlados internamente e taxas de conversão extraídas da ISACTEEP;</li><li>▶ <b>Votorantim Energia:</b> Efetuada a conversão de energia em MWh para GJ considerando 1MWh = 3,6GJ.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim;</li><li>▶ Informação de 2021 não disponível na Citrosuco. A informação reportada é referente ao período de janeiro a dezembro de 2020.</li><li>▶ O reporte da Nexa para este indicador não contempla os escritórios localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li></ul>	<p>Os indicadores de energia (GRI Standards 302-1 e 302-3) e erro não emissões de gases do efeito estufa (GRI Standards 305-1 e 305-4) da Nexa tiveram seus dados de 2020 corrigidos e reapresentados no Relatório Anual 2021 da Votorantim S.A.</p>	<p>Em razão da identificação de um erro não intencional na compilação dos dados de consumo de combustível em uma das unidades operacionais da companhia.</p>



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
303-3	Captação de água	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Inclui o volume total de água retirada de qualquer fonte hídrica, inclusive a captação de água para resfriamento. Os dados são obtidos através de medições diretas, mas também podem ser estimados ou modelados, respeitando as particularidades de cada empresa.</p> <p>Esse indicador pode incluir a água retirada diretamente pela organização ou por intermediários como empresas de abastecimento de água.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Citrosuco:</b> Valores reportados pela Citrosuco para água de reuso são referentes a água produzida pela organização.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim. Não há.</li><li>▶ Os dados reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia no negócio de Cimentos e as operações no Brasil e no Uruguai para o negócio de Concreto. Não são consideradas as unidades operacionais para os demais negócios da companhia.</li><li>▶ Os valores reportados pela Citrosuco não incluem os dados das operações no exterior e escritório de São Paulo.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla as seguintes unidades operacionais: Aripuanã e escritórios (São Paulo, Belo Horizonte, Peru, Luxemburgo e Estados Unidos).</li></ul>		N/A
303-4	Descarte de água	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Indicador reporta o volume de descarga total de água, dado pela soma de efluentes hídricos descarregados em águas subterrâneas, águas superficiais, esgotos que desembocam em rios, oceanos, lagos, pântanos, instalações de tratamento e lençóis freáticos no período coberto pelo relatório, por meio de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Um ponto de descarga definido (descarga de fontes pontuais);</li><li>▶ Superfícies terrestres de uma maneira dispersa ou indefinida (descarga de fontes não pontuais);</li><li>▶ Águas residuais retiradas da organização por caminhão.</li></ul> <p>A descarga de água da chuva coletada e de esgoto doméstico não é considerada como descarga de água.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> Os dados reportados pela Votorantim Cimentos neste indicador são baseados principalmente em estimativas e abrangem todas as operações da companhia no negócio de Cimentos. Não são consideradas as unidades operacionais para os demais negócios da companhia.</li><li>▶ <b>Citrosuco:</b> Considerada a premissa de que todas as áreas de habitat protegido ou restaurado reportadas estão enquadradas 50% no bioma Cerrado e 50% no bioma Mata Atlântica.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim. Não há.</li><li>▶ Os dados reportados pela Citrosuco contemplam apenas as operações no Brasil.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla as seguintes unidades operacionais: Aripuanã e escritórios (São Paulo, Belo Horizonte, Peru, Luxemburgo e Estados Unidos).</li></ul>		N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
304-3	Habitats protegidos ou restaurados	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Esse indicador diz respeito a áreas onde a restauração foi concluída ou que estão ativamente protegidas. É considerado a definição de dois termos relevantes para essa consolidação:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Áreas protegidas:</b> Uma área geograficamente definida que é designada, regulada ou gerida para lograr objetivos específicos de preservação;</li><li>▶ <b>Áreas restauradas:</b> Áreas usadas durante atividades operacionais ou por elas afetadas e que foram alvo de medidas de mitigação que restauraram o meio ambiente para seu estado original ou para um estado em que formam um ecossistema saudável e funcional.</li></ul> <p>Para consolidação deste indicador, é considerado o total de áreas protegidas ou restauradas, com destaque daquelas cujas definições contou com a participação de especialistas ou padrões externos.</p> <p>Por especialistas externos considera-se certificações ou avaliadores externos independentes qualificados para determinado enquadramento. Ainda, parâmetros e protocolo são compreendidos como diretrizes claras e de cunho classificatório, que sigam critérios determinados em regulação, autorregulação ou padrões voluntários.</p> <p>Os habitats protegidos ou restaurados localizam-se no Brasil (nos estados de BA, CE, DF, GO, MG, MT, MS PE , PA, PI, PR, RJ, RO, RS, SC, SP e TO);</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>CBA:</b> As áreas pertencentes a CBA em São Paulo e Goiás são administradas e, portanto, foram contabilizadas no reporte da Reservas Votorantim.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.</li><li>▶ Os dados reportados pela Citrosuco contemplam apenas as operações no Brasil.</li><li>▶ A Citrosuco considerou a premissa de que todas as áreas de habitat protegido ou restaurado reportadas estão enquadradas 50% no bioma Cerrado e 50% no bioma Mata Atlântica.</li></ul>	Não há.	N/A





Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
305-1	Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Emissões diretas de gases de efeito estufa (Escopo 1) provenientes de fontes (unidades ou processos físicos que liberam GEE na atmosfera) pertencentes ou controladas pela organização.</p> <p>Emissões diretas de gases de efeito estufa (Escopo 1) incluem, sem limitação, emissões de CO<sub>2</sub> provenientes do consumo de combustíveis informadas no indicador 302-1.</p> <p>Para cálculo desse indicador, cada investida deve seguir sua própria metodologia, normas a serem seguidas e ferramentas de cálculo e taxas de conversão adotadas para tal. Tais cálculos seguem majoritariamente a metodologia do GHG Protocol.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> As emissões do Negócios Cimentos foram calculadas considerando as diretrizes da GCCA para o cálculo das emissões de CO<sub>2</sub> do setor. As emissões de outros negócios foram calculadas considerando as diretrizes do GHG Protocol</li><li>▶ <b>Acerbrag:</b> Segue parâmetros da Secretária de Energia da Argentina;</li><li>▶ <b>CBA:</b> Utilizado parâmetro do Programa Brasileiro do GHG Protocol e a abordagem de consolidação utilizada é a de controle operacional;</li><li>▶ <b>Citrosuco:</b> Utilizado padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Nexa:</b> Utilizado padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Reservas:</b> Utiliza padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Votorantim Energia:</b> Utiliza plataforma Climas, que segue as diretrizes metodológicas do GHG Protocol, com ajustes e especificidades.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim e banco BV;</li><li>▶ Informação de 2021 não disponível na Citrosuco. A informação reportada é referente ao período de janeiro a dezembro de 2020.</li><li>▶ Os dados de emissões reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto as de concreto, cimento, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil.</li><li>▶ O reporte da CBA para o indicador não contempla as seguintes unidades operacionais: Barro Alto, Rondon, Centro de Distribuição, Escritório Central e Filial Sorocaba.</li></ul>	<p>Os indicadores de energia (GRI Standards 302-1 e 302-3) e emissões de gases do efeito estufa (GRI Standards 305-1 e 305-4) da Nexa tiveram seus dados de 2020 corrigidos e reapresentados no Relatório Anual 2021 da Votorantim S.A.</p>	<p>Em razão da identificação de um erro não intencional na compilação dos dados de consumo de combustível em uma das unidades operacionais da companhia.</p>



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
305-2	Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Emissões indiretas de gases de efeito estufa (Escopo 2) provenientes de fontes (unidades ou processos físicos que liberam GEE na atmosfera) resultantes da geração de eletricidade, calor, refrigeração e vapor importados e consumidos pela organização.</p> <p>Para cálculo desse indicador, cada investida deve seguir sua própria metodologia, normas a serem seguidas e ferramentas de cálculo e taxas de conversão adotadas para tal. Tais cálculos seguem majoritariamente a metodologia do GHG Protocol.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> As emissões do Negócios Cimentos foram calculadas considerando as diretrizes da GCCA para o cálculo das emissões de CO<sub>2</sub> do setor. As emissões de outros negócios foram calculadas considerando as diretrizes do GHG Protocol</li><li>▶ <b>Acerbrag:</b> Segue parâmetros da Secretária de Energia da Argentina;</li><li>▶ <b>CBA:</b> Utilizado parâmetro do Programa Brasileiro do GHG Protocol e a abordagem de consolidação utilizada é a de controle operacional;</li><li>▶ <b>Citrosuco:</b> Utilizado padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Nexa:</b> Utilizado padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Reservas:</b> Utiliza padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Votorantim Energia:</b> Utiliza plataforma Climas, que segue as diretrizes metodológicas do GHG Protocol, com ajustes e especificidades.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim, banco BV e Reservas Votorantim;</li><li>▶ Informação de 2021 não disponível na Citrosuco. A informação reportada é referente ao período de janeiro a dezembro de 2020.</li><li>▶ Os valores reportados pela Acerbrag referem-se as unidades industriais.</li><li>▶ Os dados de emissões reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto as de concreto, cimento, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil.</li><li>▶ O reporte da CBA para o indicador não contempla as seguintes unidades operacionais: Barro Alto, Rondon, Centro de Distribuição, Escritório Central e Filial Sorocaba.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li></ul>	Não há.	N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
305-3	Outras emissões indiretas (Escopo 3) de gases de efeito estufa (GEE)	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Emissões indiretas de gases de efeito estufa (Escopo 2) como consequência das atividades da organização, mas que ocorrem em fontes que não pertencem ou não são controladas por ela.</p> <p>Para cálculo desse indicador, cada investida deve seguir sua própria metodologia, normas a serem seguidas e ferramentas de cálculo e taxas de conversão adotadas para tal. Tais cálculos seguem majoritariamente a metodologia do GHG Protocol.</p> <p>Detalhamento por investida:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> As emissões do Negócios Cimentos foram calculadas considerando as diretrizes da GCCA para o cálculo das emissões de CO<sub>2</sub> do setor. As emissões de outros negócios foram calculadas considerando as diretrizes do GHG Protocol</li><li>▶ <b>Acerbrag:</b> Segue parâmetros da Secretária de Energia da Argentina;</li><li>▶ <b>CBA:</b> Utilizado parâmetro do Programa Brasileiro do GHG Protocol e a abordagem de consolidação utilizada é a de controle operacional;</li><li>▶ <b>Citrosuco:</b> Utilizado padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Nexa:</b> Utilizado padrão GHG Protocol. O total de emissões do escopo 3 reportado pela Nexa para este Relatório é preliminar. Os valores finais estarão disponíveis em seu relatório individual;</li><li>▶ <b>Reservas:</b> Utiliza padrão GHG Protocol;</li><li>▶ <b>Votorantim Energia:</b> Utiliza plataforma Climas, que segue as diretrizes metodológicas do GHG Protocol, com ajustes e especificidades.</li><li>▶ <b>Acerbrag:</b> Os valores reportados referem-se somente aos dados das unidades industriais.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim, banco BV, Reservas Votorantim e Acerbrag.</li><li>▶ Informação de 2021 não disponível na Citrosuco. A informação reportada é referente ao período de janeiro a dezembro de 2020.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li><li>▶ O total de emissões do escopo 3 reportado pela Nexa para este Relatório é preliminar. Os valores finais estarão disponíveis em seu relatório individual.</li></ul>	Não há.	N/A
306-3	Peso total de resíduos gerados, por tipo e método de disposição	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Indicador reportado em tonelada de resíduo gerado diferenciados por tipo de resíduo, entre perigosos e não perigosos, de acordo com a Política Nacional de Resíduos Sólidos, para os métodos de disposição compostagem, reutilização, reciclagem, recuperação – que inclui recuperação de energia –, incineração, aterro sanitário, injeção subterrânea de resíduos, armazenamento no local ou outros métodos apontados pelas empresas investidas no momento da consolidação.</p> <p>Os dados são obtidos através de pesagem, mas também podem ser estimados, respeitando as particularidades de cada empresa.</p> <p>Detalhamento por investida:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>banco BV:</b> reporta apenas quantidade de resíduos encaminhados para reciclagem e gerados por conta de obras.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim e pela Reservas Votorantim.</li><li>▶ Os valores reportados pela Acerbrag referem-se as unidades industriais.</li><li>▶ O reporte da CBA para o indicador não contempla as seguintes unidades operacionais: Barro Alto, Rondon, Centro de Distribuição e Escritório Central.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla as seguintes unidades operacionais: escritórios de São Paulo, Belo Horizonte, Peru, Luxemburgo e Estados Unidos</li></ul>	Os dados históricos reportados no indicador pela Votorantim Cimentos foram reapresentados devido a uma revisão no método de consolidação utilizado nos anos de 2019 e 2020.	N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
308-1	Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>O indicador visa uma avaliação relativa (em %) de novos fornecedores avaliados em questões ambientais (numerador) em relação a todos os novos fornecedores (denominador), seguindo as seguintes definições:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Novos Fornecedores:</b> São os fornecedores selecionados, homologados e/ou contratados no período coberto pelo relatório pela primeira vez.</li><li>▶ <b>Critérios ambientais:</b> As avaliações podem ser informadas por auditorias, revisões contratuais, revisão de documentação nos momentos de homologação, atualizações de homologação, envolvimento de ambas as partes e mecanismos de queixas e reclamações em critérios relacionados a aspectos ambientais como por exemplo, mas não se limitando a, cumprimento de conformidade legal, histórico de inconformidades, multas e sanções, avaliação de políticas e processos de mitigação de riscos ambientais que possam acarretar em danos operacionais, reputacionais, legais ou financeiros ao fornecedor ou a própria empresa investida.</li></ul> <p>Dada a variedade de setores e segmentos de atuação, cabe a cada empresa investida, respeitada as suas particularidades, determinar os critérios relevantes para seus procedimentos.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li></ul>	Não há.	N/A
308-2	Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>O indicador visa uma avaliação relativa (em %) de fornecedores avaliados em questões ambientais (numerador) em relação a todos os fornecedores ativos na base da empresa (denominador), seguindo as seguintes definições:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Fornecedores:</b> São os fornecedores selecionados, homologados e/ou contratados antes do período coberto pelo relatório e que sejam considerados ativos pela empresa.</li><li>▶ <b>Critérios ambientais:</b> As avaliações podem ser informadas por auditorias, revisões contratuais, revisão de documentação nos momentos de homologação, atualizações de homologação, envolvimento de ambas as partes e mecanismos de queixas e reclamações em critérios relacionados a aspectos ambientais como por exemplo, mas não se limitando a, cumprimento de conformidade legal, histórico de inconformidades, multas e sanções, avaliação de políticas e processos de mitigação de riscos ambientais que possam acarretar em danos operacionais, reputacionais, legais ou financeiros ao fornecedor ou a própria empresa investida.</li></ul> <p>Dada a variedade de setores e segmentos de atuação, cabe a cada empresa investida, respeitada as suas particularidades, determinar os critérios relevantes para seus procedimentos.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li></ul>	Não há.	N/A



## Indicadores Série 400

Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
401-1	Novas contratações e rotatividade de empregados	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>As informações são relatadas no agregado de maneira detalhada por gênero e faixa etária, respeitando os seguintes critérios para consolidação:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Taxas são calculadas com base no número total de empregados no final do período de reporte (31/12/2021);</li><li>▶ Para o total de empregados utilizado no cálculo de turnover, não são considerados empregados safristas, estagiários e aprendizes;</li><li>▶ A taxa de novas contratações é calculada pelo total de empregados admitidos para cada segregação mencionada (numerador), em relação ao número total de empregados no final do período coberto pelo relatório (denominador);</li><li>▶ São considerados apenas funcionários próprios contratados sob regime CLT</li></ul> <p>A taxa de turnover é calculada pelo total de desligamentos para cada segregação mencionada (numerador), em relação ao número total de empregados no final do período coberto pelo relatório (denominador)</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <p>-</p>	Não há.	Não há.	N/A

Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
403-9	Acidentes de trabalho	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b> O reporte desse indicador considera os dados de saúde e segurança ocupacional para empregados próprios, ou seja, todos aqueles cujo vínculo é direto com a organização, seguindo as mesmas premissas do indicador 102-8. Os dados devem ser discriminados por região (Brasil e Outros Países), seguindo as seguintes premissas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Horas homens trabalhadas:</b> identificar o número absoluto de horas/homens trabalhadas, considerando as horas de trabalho por semana, mês ou ano definidas de acordo com a legislação e práticas nacionais relativas à jornada de trabalho;</li> <li>▶ <b>Número de lesões:</b> Consolida apenas os incidentes com afastamento;</li> <li>▶ <b>Óbitos:</b> Consolida o número absoluto de óbitos ocorridos no período coberto pelo relatório;</li> <li>▶ <b>Dias perdidos:</b> Pode considerar "dias corridos" ou "dias úteis", a depender do modelo de classificação de cada empresa investida.</li> <li>▶ <b>Empregados terceirizados:</b> considera os trabalhadores que não são empregados mas cujo trabalho e/ou local de trabalho é controlado pela organização.</li> <li>▶ <b>Acidentes de trabalho com consequências graves:</b> considera os acidentes de trabalho que resultem em consequências críticas ou irreversíveis, como politraumatismos, amputações, esmagamentos, fratura de coluna, lesão de medula espinhal, entre outros. Cada empresa pode ter regras específicas classificadas para interpretação de acidentes graves.</li> <li>▶ <b>Acidentes de trabalho de comunicação obrigatória:</b> seguem as determinações legais de cada território em que as empresas estão instaladas.</li> </ul> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Acerbrag:</b> Os totais de empregados terceirizados reportado pela Acerbrag contempla os terceirizados fixos e móveis. As Horas Homens trabalhadas reportadas são calculadas com base em estimativas. Para o número de lesões com consequência grave (exceto óbitos), foram considerados os acidentes classificados a partir do nível de gravidade 4, detalhado nos procedimentos internos da Acerbrag. Para o número de lesões de comunicação obrigatória, foram considerados os acidentes de trabalho de todos os níveis de gravidade descritos nos mesmos procedimentos.</li> <li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> Para o número de lesões com consequência grave (exceto óbitos), foram considerados os acidentes de maior gravidade e que estejam descritas dentro das classificações seguintes: amputação (total ou parcial) de um membro do corpo; perda ou redução temporária ou permanente da visão; lesões por esmagamento nos órgãos internos; queimaduras graves; escarpelamento e qualquer outra lesão decorrente de trabalho em um espaço fechado que leve à hipotermia. Para o número de lesões de comunicação obrigatória, foram considerados os acidentes de níveis 1 a 6, detalhados nos procedimentos internos da companhia.</li> <li>▶ <b>Citrosuco:</b> Para o número de lesões com consequência grave (exceto óbitos), foram considerados os acidentes de níveis 3 e 4, detalhados nos procedimentos internos da Citrosuco. Para o número de lesões de comunicação obrigatória, foram considerados os níveis de 1 a 4 descritos nos mesmos procedimentos.</li> <li>▶ <b>CBA:</b> Para o número de lesões com consequência grave (exceto óbitos), foram considerados os acidentes de níveis 4 e 5, detalhados nos procedimentos internos da CBA. Para o número de lesões de comunicação obrigatória, foram considerados os níveis de 2 e 3 descritos nos mesmos procedimentos.</li> <li>▶ <b>Nexa:</b> A Nexa considera lesões de comunicação obrigatória todos os acidentes de trabalho registrados durante o período de reporte. Para lesões com consequência grave, foram considerados os acidentes de trabalho de níveis 4, 5 e 6, detalhados nos procedimentos internos da companhia.</li> </ul>	<p>▶ O reporte do indicador pela Votorantim Cimentos não considera as operações da Votorantim Cimentos no Uruguai.</p>	Não há.	N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
404-1	Média de horas de capacitação por ano, por empregado	<p><b>Limite:</b> Votorantim (<i>holding</i> investidora)</p> <p><b>Detalhamento Geral:</b></p> <p>Este indicador mede a carga de treinamentos (média de horas de treinamento por funcionário) aplicados pela Academias Votorantim, conforme descrito no Relatório Anual Votorantim 2021.</p> <p>A coleta e apresentação do desempenho do indicador segrega as informações de acordo com gênero (homens e mulheres) e categorias funcionais (diretor/presidente, gerente, coordenador/consultor, técnico/analista/supervisor, trainee, operacional, estagiário e aprendiz) dos participantes.</p> <p>As horas calculadas para reporte deste indicador foram medidas pelo controle de horas de participação dos profissionais da <i>holding</i> e de todas as empresas do portfólio que acessaram os conteúdos da Academia Votorantim. Tais conteúdos estão disponíveis, por exemplo, em forma de cursos de ensino à distância como aulas gravadas, conteúdos interativos, além de webinars e palestras.</p>	Não há.	Não há.	N/A
405-1	Diversidade em órgãos de governança e empregados	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>O indicador retrata o percentual de diversidade relacionado a gênero e faixa etária entre os profissionais e membros do grupo de governança.</p> <p>Dentre o levantamento, consideramos as seguintes categorias: diretor/presidente, gerente, coordenador/consultor, técnico/analista/supervisor, trainee, operacional, estagiário, aprendiz entre outras. O número total de empregados segue a mesma regra da consolidação praticada no indicador 102-8.</p> <p>Para membros de governança, são considerados os profissionais que ocupam cargos de diretoria e presidência.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <p>-</p>	Não há.	Não há.	N/A
406-1	Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Para compilação deste indicador, compreende-se pelos termos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Discriminação:</b> O ato e o resultado de tratar uma pessoa de forma desigual, impondo encargos desiguais ou negando-lhes benefícios, ao invés de tratar cada pessoa de maneira justa com base em seu mérito individual. A discriminação pode também incluir assédio, definido como uma série de comentários ou ações indesejados, ou que se sabe que serão razoavelmente indesejados, pela pessoa a quem são direcionados.</li> <li>▶ <b>Casos confirmados:</b> Refere-se a cada caso individual de discriminação que foi considerado fundamentado;</li> </ul> <p>A base consolidada é formada pelo número de casos de discriminação recebidos pelos canais de denúncia disponíveis em cada empresa investida, nas seguintes classificações: (i) raça, (ii) cor, (iii) faixa etária, (iv) gênero, (v) religião, (vi) opinião política, (vii) nacionalidade, (viii) origem social, (ix) assédio e abuso de poder e (x) outros casos envolvendo <i>stakeholders</i> internos e ou externos nas operações.</p> <p>São divulgados os casos com situação em 31/12/2021, como: "improcedente", "em análise" ou "confirmado".</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> Possui 1 caso classificado em situação atual como "inconclusivo", ou seja, apesar de confirmado, não foi possível reunir informações suficiente para sua conclusão como "procedente" ou "improcedente".</li> </ul>	Não há.	Não há.	N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
408-1	Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Para fins de consolidação desse indicador, risco de ocorrência é a possibilidade real de envolvimento de operações ou fornecedores em casos de trabalho infantil, seja pela incidência de casos históricos em um determinado setor, elo da cadeia ou presença das operações ou fornecedores em regiões de maior vulnerabilidade social, por exemplo.</p> <p>O termo infantil (crianças) é compreendido por todas as pessoas abaixo da idade de 15 anos ou abaixo da idade de conclusão da escolaridade obrigatória (o que for mais alto), salvo em determinados países em que a economia e o sistema educacional não são suficientemente desenvolvidos e poderia se aplicar a idade mínima de 14 anos.</p> <p>O termo “jovens” é compreendido como pessoas menores de 18 anos, maior idade no Brasil e presente nas políticas internas da Votorantim como idade de corte como regra de contratação.</p> <p>Trabalho perigoso denota de atividades e funções que representam ameaça a vida ou a saúde do profissional, seguindo as determinações no âmbito da legislação trabalhista brasileira.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim Cimentos;</li><li>▶ Resultados da Citrosuco refletem as avaliações realizadas nas operações e fornecedores mantidos pela companhia no Brasil.</li><li>▶ Os dados reportados pelo banco BV contemplam apenas as operações no Brasil.</li><li>▶ O reporte da CBA para o indicador não contempla a unidade operacional Metalex.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li></ul>	Não há.	N/A
409-1	Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>Para fins de consolidação desse indicador, risco de ocorrência é a possibilidade real de envolvimento de operações ou fornecedores em casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo, seja pela incidência de casos históricos em um determinado setor, elo da cadeia ou presença das operações ou fornecedores em regiões de maior vulnerabilidade social, por exemplo.</p> <p>O termo “Trabalho forçado” ou “Trabalho análogo ao escravo” segue compreensão de: Todo trabalho ou serviço exigido de um indivíduo sob ameaça de qualquer penalidade e para o qual ele não se ofereceu de espontânea vontade (Convenção nº 29 da OIT, relativa a Trabalho Forçado), ou ainda as previsões de trabalho por dívida, trabalho em condição degradante previsto na (Constituição Federal artigo 5).</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>banco BV:</b> Considera o número de clientes que entraram no fluxo do ano de 2021 com análise de risco socioambiental. O banco relata o número total de clientes analisados em 2021 pela área de risco socioambiental cuja atividade se enquadra em setores com riscos de serem envolvidos em trabalho análogo a escravo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim Cimentos.</li><li>▶ Os dados reportados pelo banco BV contemplam apenas as operações no Brasil.</li><li>▶ Resultados da Citrosuco refletem as avaliações realizadas nas operações e fornecedores mantidos pela companhia no Brasil.</li><li>▶ O reporte da CBA para o indicador não contempla a unidade operacional Metalex.</li><li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li></ul>	Não há.	N/A



Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
412-1	Operações submetidas a avaliações de direitos humanos ou de impacto nos direitos humanos	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b> A consolidação deste indicador prevê todas as unidades declaradas no Relatório Anual da Votorantim 2021, entre escritórios, plantas, centros de distribuição e outros. São considerados “Análise de direitos humanos” processos de avaliação formal ou documentado que aplica critérios de desempenho na área dos direitos humanos. Avaliações de impactos relacionados a direitos humanos são instrumentos necessários para cumprir a responsabilidade de prevenir, mitigar e reparar impactos negativos dos negócios nos direitos humanos e apresentar premissas e orientações necessárias para a sua efetividade. Para a informação sobre países em que possui operação, não há dupla contagem no caso de diferentes investidas em um mesmo país.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>banco BV:</b> O banco BV considera o número de clientes que entraram no fluxo do ano de 2021 com análise de risco socioambiental. O banco relata o número total de clientes analisados em 2021 pela área de risco socioambiental cuja atividade se enquadra em setores com riscos de serem envolvidos em trabalho análogo ao escravo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pela Votorantim Cimentos, Reservas Votorantim e Votorantim.</li><li>▶ Os dados reportados pelo banco BV contemplam apenas as operações no Brasil.</li></ul>	Não há.	N/A
413-1	Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b> A consolidação deste indicador prevê todas as unidades declaradas no Relatório Anual da Votorantim 2021, entre escritórios, plantas, centros de distribuição e outros. São considerados “Programa de desenvolvimento local” àqueles que detalham ações para minimizar, mitigar e compensar impactos sociais e econômicos adversos, bem como identificar oportunidades e ações que promovam impactos positivos de um projeto sobre a comunidade. Programas de avaliação de impacto social podem estar relacionados ao impacto em processos participativos, avaliações de impacto ambiental e monitoramento contínuo, divulgação pública dos resultados das avaliações de impacto ambiental e social, programas de desenvolvimento local baseados nas necessidades de comunidades locais, processos de consulta ampla à comunidade local incluindo grupos vulneráveis, comitês e conselhos de trabalho, comissões de saúde e segurança no trabalho e outras entidades representativas de trabalhadores para discutir impactos e processos formais de queixas por parte de comunidades locais.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Votorantim Cimentos:</b> O número total de unidades operacionais considerado no indicador difere do total de unidades operacionais reportado pela Votorantim Cimentos no indicador 102-7, considerando uma premissa de impacto nos municípios abrangidos por programas de envolvimento comunitário, de avaliação de impactos social ou de desenvolvimento local.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Indicador não reportado pelo banco BV e Votorantim.</li><li>▶ A Votorantim Cimentos considera, para o reporte deste indicador, as unidades operacionais nos territórios VCEAA (Espanha, Marrocos, Tunísia e Turquia) e VCNA (Estados Unidos e Canadá)</li></ul>	Não há.	N/A

Indicador	Descrição	Critérios e premissas de reporte	Exceções	Alterações	Justificativa
414-1	Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>O indicador visa uma avaliação relativa (em %) de novos fornecedores avaliados em questões ambientais (numerador) em relação a todos os novos fornecedores (denominador), seguindo as seguintes definições:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Novos fornecedores:</b> São os fornecedores selecionados, homologados e/ou contratados no período coberto pelo relatório pela primeira vez.</li> <li>▶ <b>Impactos sociais:</b> As avaliações podem ser informadas por auditorias, revisões contratuais, revisão de documentação nos momentos de homologação, atualizações de homologação, envolvimento de ambas as partes e mecanismos de queixas e reclamações em critérios relacionados a aspectos sociais como por exemplo, mas não se limitando a, violação de direitos humanos, práticas trabalhistas e impactos na sociedade, de maneira segregada na consolidação deste indicador.</li> </ul> <p>Dada a variedade de setores e segmentos de atuação, cabe a cada empresa investida, respeitada as suas particularidades, determinar os critérios relevantes para seus procedimentos.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>banco BV:</b> Os totais considerados para a categoria de novos fornecedores incluem fornecedores que não passaram por homologação no ano de 2021 por uma questão de não obrigatoriedade do segmento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.</li> <li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li> </ul>	Não há.	N/A
414-2	Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas	<p><b>Limite:</b> Consolidado (Votorantim + Investidas)</p> <p><b>Detalhamento geral:</b></p> <p>O indicador visa uma avaliação relativa (em %) de Fornecedores avaliados em questões ambientais (numerador) em relação a todos os Fornecedores ativos na base da empresa (denominador), seguindo as seguintes definições:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Fornecedores:</b> São os fornecedores selecionados, homologados e/ou contratados antes do período coberto pelo relatório e que sejam considerados ativos pela empresa.</li> <li>▶ <b>Impactos sociais:</b> As avaliações podem ser informadas por auditorias, revisões contratuais, revisão de documentação nos momentos de homologação, atualizações de homologação, envolvimento de ambas as partes e mecanismos de queixas e reclamações em critérios relacionados a aspectos sociais como por exemplo, mas não se limitando a, violação de direitos humanos, práticas trabalhistas e impactos na sociedade, de maneira segregada na consolidação deste indicador.</li> </ul> <p>Dada a variedade de setores e segmentos de atuação, cabe a cada empresa investida, respeitada as suas particularidades, determinar os critérios relevantes para seus procedimentos.</p> <p><b>Detalhamento por investida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>banco BV:</b> Os totais considerados para a categoria Fornecedores incluem fornecedores que não passaram por homologação no ano de 2021 por uma questão de não obrigatoriedade do segmento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.</li> <li>▶ O reporte da Nexa para o indicador não contempla os escritórios da companhia localizados em Luxemburgo e nos Estados Unidos.</li> </ul>	Não há.	N/A



# Demonstrações Financeiras consolidadas

## Demonstrações

Balço patrimonial consolidado  
Demonstraço consolidada do resultado  
Demonstraço consolidada do resultado abrangente  
Demonstraço consolidada das mutaçoões do patrimônio líquido  
Demonstraço consolidada dos fluxos de caixa  
Demonstraço consolidada do valor adicionado

## Consideraçoões gerais

- 1 Consideraçoões gerais
- 2 Apresentaço das demonstraçoões financeiras consolidadas
  - 2.1 Base de apresentaço
  - 2.2 Consolidaço
  - 2.3 Conversão de moeda estrangeira
- 3 Mudanças nas práicas contábeis e divulgaçoões

## Riscos

- 4 Estimativas e julgamentos contábeis críticos
- 5 Gestão de risco socioambiental
- 6 Gestão de risco financeiro
  - 6.1 Fatores de risco financeiro
    - 6.1.1 Instrumentos financeiros derivativos
    - 6.1.2 Estimativa do valor justo
    - 6.1.3 Demonstrativo da análise de sensibilidade
  - 7 Instrumentos financeiros por categoria
  - 8 Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

## Ativo

- 9 Caixa e equivalentes de caixa
- 10 Aplicaçoões financeiras
- 11 Contas a receber de clientes
- 12 Estoques
- 13 Instrumentos financeiros – Açoões
- 14 Tributos a recuperar
- 15 Partes relacionadas
- 16 Contratos futuros de energia
- 17 Investimentos
- 18 Imobilizado
- 19 Intangível

## Passivo e patrimônio líquido

- 20 Empréstimos e financiamentos
- 21 Arrendamento
- 22 Risco sacado a pagar
- 23 Imposto de renda e contribuiço social correntes e diferidos
- 24 Provisões
- 25 Uso do Bem Público – UBP
- 26 Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego
- 27 Patrimônio líquido

## Resultado

- 28 Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados
- 29 Abertura do resultado por natureza
- 30 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas
- 31 Resultado financeiro líquido

## Informaçoões suplementares

- 32 Benefícios fiscais
- 33 Seguros
- 34 Ativos e passivos classificados como mantidos para venda
- 35 Informaçoões de segmentos de negócios
- 36 Eventos subsequentes

# Balço patrimonial consolidado

Encerrado em 31 de dezembro – Em milhões de reais

	Nota	2021	2020
<b>Ativo</b>			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	9	13.680	9.783
Aplicações financeiras	10	3.132	5.678
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	106	221
Instrumentos financeiros derivativos - <i>put option</i>	6.1.1 (b)	4.704	
Contas a receber de clientes	11	3.679	3.209
Estoques	12	7.167	4.724
Tributos a recuperar	14	2.709	2.033
Dividendos a receber	15	305	176
Contratos futuros de energia	16	845	49
Outros ativos		944	538
		37.271	26.411
Ativos classificados como mantidos para venda	34	1.281	25
		<b>38.552</b>	<b>26.436</b>
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Aplicações financeiras	10		20
Instrumentos financeiros - ações	13	2.801	2.590
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	847	1.945
Instrumentos financeiros derivativos - <i>put option</i>	6.1.1 (b)		252
Tributos a recuperar	14	2.033	2.966
Partes relacionadas	15	225	196
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23 (b)	2.696	2.731
Depósitos judiciais	24 (b)	214	193
Contratos futuros de energia	16	2.962	9
Securitização de recebíveis		211	149
Outros ativos		705	701
		<b>12.694</b>	<b>11.752</b>
Investimentos	17	13.691	12.698
Adiantamento de propriedade para investimento	1.1 (aa)	58	
Imobilizado	18 (a)	35.078	30.105
Intangível	19 (a)	16.703	14.594
Direitos de uso	21 (a)	1.492	797
Ativos biológicos		90	96
		<b>79.806</b>	<b>70.042</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>118.358</b>	<b>96.478</b>

	Nota	2021	2020
<b>Passivo</b>			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	20 (a)	603	1.407
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	556	511
Arrendamento	21 (b)	330	235
Risco sacado a pagar	22	3.405	2.380
Fornecedores		6.914	5.404
Salários e encargos sociais		1.377	1.174
Tributos a recolher		1.627	760
Adiantamento de clientes		188	182
Dividendos a pagar	15	1.624	44
Uso do Bem Público - UBP	25	175	97
Contratos futuros de energia	16	800	75
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		185	141
Outros passivos		1.529	924
		19.313	13.334
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	34	1.163	2
		<b>20.476</b>	<b>13.336</b>
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	20 (a)	24.401	23.658
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	526	2.412
Arrendamento	21 (b)	1.221	623
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23 (b)	3.824	2.373
Partes relacionadas	15	75	11
Provisões	24 (a)	3.751	3.586
Uso do Bem Público - UBP	25	1.692	1.400
Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego	26	563	524
Contratos futuros de energia	16	3.063	210
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		637	722
Outros passivos		841	827
		<b>40.594</b>	<b>36.346</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>61.070</b>	<b>49.682</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social		28.656	28.656
Reservas de lucros		14.741	8.806
Ajustes de avaliação patrimonial	27 (c)	6.517	4.879
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		<b>49.914</b>	<b>42.341</b>
Participação dos acionistas não controladores		7.374	4.455
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>57.288</b>	<b>46.796</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>118.358</b>	<b>96.478</b>





# Demonstração consolidada do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro – Em milhões de reais

	Nota	2021	2020 Reapresentado (Nota 2.1.1)
<b>Operações continuadas</b>			
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	49.008	35.383
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	29	(37.934)	(28.424)
<b>Lucro bruto</b>		<b>11.074</b>	<b>6.959</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			
Com vendas	29	(901)	(889)
Gerais e administrativas	29	(2.841)	(2.503)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	30	605	(2.294)
		<b>(3.137)</b>	<b>(5.686)</b>
<b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>		<b>7.937</b>	<b>1.273</b>
<b>Resultado de participações societárias</b>			
Equivalência patrimonial	17 (c)	585	727
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos		20	
		<b>605</b>	<b>727</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	31		
Receitas financeiras		908	660
Despesas financeiras		(3.014)	(2.979)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos		4.386	(121)
Variações cambiais, líquidas		(505)	(1.027)
		<b>1.775</b>	<b>(3.467)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>10.317</b>	<b>(1.467)</b>

	Nota	2021	2020 Reapresentado (Nota 2.1.1)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>			
Correntes	23 (a)	(1.801)	(900)
Diferidos		(1.631)	(686)
<b>Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas</b>		<b>6.885</b>	<b>(3.053)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício das operações descontinuadas	34	235	(12)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas</b>		<b>7.120</b>	<b>(3.065)</b>
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores		6.400	(1.636)
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores		720	(1.429)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>		<b>7.120</b>	<b>(3.065)</b>
Quantidade média ponderada de ações - milhares (controladores)		18.278.789	18.278.789
<b>Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por lote de mil ações, em reais</b>		<b>350,13</b>	<b>(89,50)</b>
<b>Das operações continuadas</b>			
Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por lote de mil ações, em reais		<b>337,27</b>	<b>(88,84)</b>
<b>Das operações descontinuadas</b>			
Lucro básico e diluído por lote de mil ações, em reais		<b>12,86</b>	<b>(0,66)</b>



# Demonstração consolidada do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro – Em milhões de reais

	Nota	2021	2020
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		7.120	(3.065)
Outros componentes do resultado abrangente a serem classificados no resultado			
<b>Atribuíveis a acionistas controladores</b>	27 (c)		
Variação cambial de investidas no exterior		621	3.062
Hedge accounting de investimentos no exterior, líquido de efeitos tributários		(12)	(289)
Hedge accounting operacional de investidas		601	(636)
Valor justo de ativo disponível para venda de investimentos não consolidados		(3)	(25)
Realização de resultados abrangentes na venda de ações		(265)	(173)
Ajuste a valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários		144	712
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias		583	426
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas		(58)	(2)
<b>Atribuíveis a acionistas não controladores</b>			
Variação cambial de investidas no exterior		88	961
Hedge accounting operacional de investidas		47	
Efeito da diluição da participação societária – aquisição de investida			(3)
Participação em outros resultados abrangentes das investidas			(7)
		<b>1.746</b>	<b>4.026</b>

	Nota	2021	2020
Outros componentes do resultado abrangente que não serão classificados no resultado			
<b>Atribuíveis a acionistas controladores</b>	27 (c)		
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários		37	(169)
Risco de crédito de dívidas avaliadas a valor justo		(9)	25
<b>Atribuíveis a acionistas não controladores</b>			
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários		12	
<b>Outros componentes do resultado abrangente do exercício</b>		<b>1.786</b>	<b>3.882</b>
<b>Das operações</b>			
Operações continuadas		8.671	829
Operações descontinuadas		235	(12)
		<b>8.906</b>	<b>817</b>
<b>Atribuível aos acionistas</b>			
Controladores		8.039	1.295
Não controladores		867	(478)
		<b>8.906</b>	<b>817</b>



# Demonstração consolidada das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro – Em milhões de reais

	Nota	Atribuível aos acionistas controladores							Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
		Reservas de lucros				Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total		
		Capital social	De incentivos fiscais	Legal	Retenção					
Em 1º de janeiro de 2020		28.656	10	1.032	10.123		1.948	41.769	5.138	46.907
Prejuízo do exercício						(1.636)		(1.636)	(1.429)	(3.065)
Outros componentes do resultado abrangente							2.931	2.931	951	3.882
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>						<b>(1.636)</b>	<b>2.931</b>	<b>1.295</b>	<b>(478)</b>	<b>817</b>
Dividendos distribuídos					(800)			(800)	(205)	(1.005)
Efeito de liquidação de partes relacionadas na cisão de investidas					37			37		37
Reversão de dividendos e juros sobre capital próprio deliberados					40			40		40
Absorção do prejuízo					(1.636)	1.636				
<b>Total de contribuições e distribuições para acionistas</b>					<b>(2.359)</b>	<b>1.636</b>		<b>(723)</b>	<b>(205)</b>	<b>(928)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>		<b>28.656</b>	<b>10</b>	<b>1.032</b>	<b>7.764</b>		<b>4.879</b>	<b>42.341</b>	<b>4.455</b>	<b>46.796</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>		<b>28.656</b>	<b>10</b>	<b>1.032</b>	<b>7.764</b>		<b>4.879</b>	<b>42.341</b>	<b>4.455</b>	<b>46.796</b>
Lucro líquido do exercício						6.400		6.400	720	7.120
Outros componentes do resultado abrangente							1.638	1.638	147	1.785
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>						<b>6.400</b>	<b>1.638</b>	<b>8.038</b>	<b>867</b>	<b>8.905</b>
Dividendos distribuídos					(1.016)			(1.016)	(176)	(1.192)
Efeito da diluição de participação na McInnis	1.1 (o)				1.513			1.513	1.314	2.827
Ganho na diluição de participação na - CBA					214			214	914	1.128
Ganho líquido na venda de ações da investida CBA					344			344		344
Dividendos mínimos obrigatórios						(1.520)		(1.520)		(1.520)
Constituição de reservas				320	4.560	(4.880)				
<b>Total de contribuições e distribuições para acionistas</b>				<b>320</b>	<b>5.615</b>	<b>(6.400)</b>		<b>(465)</b>	<b>2.052</b>	<b>1.587</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>		<b>28.656</b>	<b>10</b>	<b>1.352</b>	<b>13.379</b>		<b>6.517</b>	<b>49.914</b>	<b>7.374</b>	<b>57.288</b>



# Demonstração consolidada dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro – Em milhões de reais

	Nota	2021	2020 Reapresentado
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		10.317	(1.467)
Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas		235	(12)
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa			
Depreciação, amortização e exaustão	29	3.637	3.293
Depreciação, amortização e exaustão - operações descontinuadas	29	90	
Equivalência patrimonial	17 (a)	(585)	(727)
Juros, variações monetárias e cambiais		1.851	2.071
Constituição (reversão) de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	30	(559)	2.778
Constituição de <i>impairment</i> de investimentos	30	827	
Perda líquida na venda de imobilizado e intangível		104	74
Ajuste a valor justo de empréstimos e financiamentos	20 (b)	(53)	95
Constituição de provisões, líquidas de reversões		602	202
Instrumentos financeiros derivativos		66	252
Contratos futuros de energia	16	(171)	54
Ganho líquido na venda de investimento	30	(629)	(427)
(Ganho líquido) Perda com instrumento financeiro - <i>put option</i>	6.1.1 (b)	(4.452)	403
Ganho por compra vantajosa de investida	30	(243)	(366)
Reconhecimento de crédito de PIS e COFINS sobre a base de cálculo de ICMS			(168)
Provisão (reversão) de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, líquida			(44)
Repactuação do risco hidrológico	19	(448)	
Encargos na renegociação de dívidas		382	17
		<b>10.971</b>	<b>6.028</b>

	Nota	2021	2020 Reapresentado
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>			
Aplicações financeiras		2.910	(1.040)
Instrumentos financeiros derivativos		(840)	(239)
Contas a receber de clientes		(592)	73
Estoques		(2.425)	45
Tributos a recuperar		62	754
Partes relacionadas		(25)	33
Depósitos judiciais		(30)	125
Demais créditos e outros ativos		38	(64)
<b>Acrécimo (decrécimo) em passivos</b>			
Fornecedores		1.642	(111)
Salários e encargos sociais		230	250
Uso do Bem Público - UBP		158	(8)
Tributos a recolher		352	(230)
Adiantamento de clientes		50	57
Risco sacado a pagar		974	729
Demais obrigações e outros passivos		280	(242)
<b>Caixa proveniente das atividades operacionais</b>		<b>13.755</b>	<b>6.160</b>
Juros pagos sobre empréstimos e uso do bem público - UBP		(1.425)	(1.320)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(1.163)	(407)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>11.167</b>	<b>4.433</b>



# Demonstração consolidada dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro – Em milhões de reais

	Nota	2021	2020 Reapresentado
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		840	242
Recebimento pela venda de ações detidas em investida		910	
Venda de instrumentos financeiros – ações		1.615	1.462
Aquisição de instrumentos financeiros – ações		(1.368)	
Recebimento de dividendos		471	172
Aquisição de imobilizado	18	(5.346)	(3.516)
Adiantamento para aquisição de propriedades para investimento		(58)	
Aumento de ativo biológico			(7)
Aquisição de investimentos		(593)	(222)
Aquisição de intangível	19	(666)	(22)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(4.195)</b>	<b>(1.891)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Captações de recursos	20 (b)	4.414	11.772
Liquidação de empréstimos e financiamentos	20 (b)	(6.779)	(10.846)
Liquidação de contratos de arrendamento		(363)	(251)
Instrumentos financeiros derivativos		42	55
Captação pela oferta pública de ações de investida		657	
Pagamento de dividendos		(1.132)	(1.041)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>		<b>(3.161)</b>	<b>(311)</b>

	Nota	2021	2020 Reapresentado
<b>Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>3.811</b>	<b>2.231</b>
Efeito líquido no caixa de empresas incluídas (excluídas) na consolidação		(133)	7
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		219	1.283
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>		<b>9.783</b>	<b>6.262</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>		<b>13.680</b>	<b>9.783</b>
<b>Principais transações que não afetaram o caixa</b>			
Aquisição de investimentos com emissão de ações	1.1 (o)	2.827	



# Demonstração consolidada do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro – Em milhões de reais

	Nota	2021	2020
Receitas			
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		56.586	40.489
Reversão (consistência) de provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	11	68	(31)
Outras receitas operacionais, líquidas	30	46	484
		<b>56.700</b>	<b>40.942</b>
Insumos adquiridos de terceiros			
Matérias-primas e outros insumos de produção		(31.948)	(22.915)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(887)	(821)
Constituição (reversão) de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	30	559	(2.778)
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>24.424</b>	<b>14.428</b>
Depreciação, amortização e exaustão	18, 19 e 21	(3.637)	(3.293)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>		<b>20.787</b>	<b>11.135</b>
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de participações societárias	17	585	727
Receitas financeiras e variações cambiais ativas		9.464	6.026
		<b>10.049</b>	<b>6.753</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>30.836</b>	<b>17.888</b>

	Nota	2021	2020
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
Pessoal e encargos sociais			
Remuneração direta		3.373	2.873
Encargos sociais		1.151	1.122
Benefícios		737	709
		<b>5.261</b>	<b>4.704</b>
Impostos e contribuições			
Federais		4.645	2.909
Estaduais		4.089	2.798
Municipais		23	18
Diferidos		1.631	686
		<b>10.388</b>	<b>6.411</b>
Remuneração de capitais de terceiros			
Despesas financeiras e variações cambiais passivas		7.689	9.493
Aluguéis		378	345
		<b>8.067</b>	<b>9.838</b>
Remuneração de capitais próprios			
Participação de acionistas não controladores		720	(1.429)
Dividendos		(2.712)	(1.005)
Lucros (prejuízos) retidos		8.877	(619)
Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas		235	(12)
		<b>7.120</b>	<b>(3.065)</b>
<b>Valor adicionado distribuído</b>		<b>30.836</b>	<b>17.888</b>





# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2021 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 1. Considerações gerais

A Votorantim S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “VSA”), é uma *holding* investidora de longo prazo, brasileira, de controle familiar. Com sede na cidade de São Paulo, no Brasil, tem por objetivo administrar bens e empresas, podendo participar em outras companhias de qualquer natureza, no interesse de suas finalidades.

A Companhia, por meio de suas controladas e coligadas, atua nos segmentos de materiais de construção, financeiro, alumínio, energia limpa e renovável, metais e mineração, suco de laranja, aços longos, imobiliário e infraestrutura.

### 1.1. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2021

#### (a) Pré-pagamento nota de crédito de exportação e linha de crédito – Nexa

Durante o primeiro semestre de 2021, a controlada Nexa Resources S.A. (“Nexa”) liquidou antecipadamente o principal em aberto e os juros acumulados de uma Nota de Crédito de Exportação nos montantes de R\$ 495 e R\$ 16, respectivamente.

Em 28 de junho de 2021, a controlada Nexa liquidou antecipadamente o principal em aberto de uma Linha de crédito no montante de R\$ 234 (USD 43 milhões).

#### (b) Venda de ações da Suzano – VSA

Em 23 de janeiro de 2021, a VSA, alienou 25.000.000 de ações ordinárias na Suzano S.A. (“Suzano”) detidas pela Companhia, resultando em um ganho líquido de R\$ 415. Após a venda a VSA mantém em sua titularidade 25.180.059 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 1,9% do capital social total e votante da Suzano.

#### (c) Distribuição de dividendos – Nexa

Em 11 de fevereiro de 2021, o Conselho de Administração da Nexa aprovou a distribuição de dividendos para os acionistas no montante de aproximadamente R\$ 121 (USD 35 milhões), os quais foram pagos em 12 de março de 2021.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a controlada indireta Pollarix S.A. (“Pollarix”) declarou R\$ 132 de dividendos a participações minoritárias detidas pela Votorantim Geração de Energia S.A., parte relacionada.

#### (d) Utilização de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) pela St. Marys Cement Inc. (“St. Marys”)

Ao longo do ano, para fazer frente ao período de sazonalidade no hemisfério norte, a controlada indireta St. Mary’s e suas controladas efetuaram saques e pré-pagamentos da linha de crédito rotativa (*Committed Credit Facility*). Em 31 de dezembro de 2021, o valor de USD 46 milhões estava em uso pela St. Mary’s considerando a taxa de câmbio nas datas de saque para as quantias em dólares canadenses. O montante de USD 244 milhões permanecia à disposição das controladas da Companhia para novos saques.



**(e) Incidente ocorrido em subestação coletora da controlada em conjunto VTRM Energia Participações S.A. (“VTRM”)**

Em 12 de fevereiro de 2021, um novo incidente na subestação coletora que interliga as empresas do complexo Ventos do Araripe III, formado por parques eólicos pertencentes a controlada em conjunto VTRM, provocou o desligamento do transformador de força (Trafo) remanescente dessa subestação. Este fato causou a interrupção total do escoamento da geração de energia do complexo, visto que o outro transformador estava fora de operação em decorrência do sinistro ocorrido em junho de 2020. O parque retornou à operação comercial no dia 29 de abril de 2021, data final do conserto do transformador relativo à primeira ocorrência.

Com relação à segunda ocorrência, a Administração da VTRM acionou o fabricante do transformador e as principais empresas do setor para obtenção de parecer sobre a viabilidade de seu conserto ou necessidade de substituição, e, em razão de parecer favorável ao conserto, seguiu com o seu reparo.

A interrupção do escoamento da geração de energia do complexo deverá ser refletida na provisão para ressarcimento anual que as empresas apuram mensalmente em razão da efetiva geração de energia, com consequente redução na receita líquida das empresas, até que a situação seja normalizada. Esse impacto tende a ser minimizado em razão da apólice de seguro que as controladas possuem para os principais riscos associados aos ativos, incluindo danos aos transformadores, com cobertura para danos materiais e lucros cessantes.

Durante o ano de 2021, a controlada Votorantim Geração de Energia S.A. (“VGE”) discutiu junto à seguradora as premissas envolvidas no cálculo da indenização para os sinistros e enviou seu pleito para avaliação.

Com relação ao primeiro sinistro, a seguradora sinalizou em agosto, que o valor total da indenização será de cerca de R\$ 53 (R\$ 5 para os danos materiais e R\$ 48 para os lucros cessantes).

Em 28 de dezembro de 2021, foram recebidos os valores de R\$ 5 através da controlada da VTRM, Ventos de Santo Augusto, e R\$ 46 através da controlada VTRM, ainda há o montante de R\$ 2, que será pago no primeiro trimestre de 2022.

**(f) Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (“CRI”) – Votorantim Cimentos S.A. (“VCSA”)**

Em fevereiro de 2021, por meio da RB Capital Companhia de Securitização, a controlada VCSA e a controlada indireta Votorantim Cimentos N/NE S.A. (“VCNNE”) emitiram seu segundo Certificado de Recebíveis Imobiliários (“CRI”) no mercado de capitais brasileiro no montante total de R\$ 400, com vencimento em 2033. A controlada VCSA e a controlada indireta VCNNE contrataram instrumentos financeiros derivativos (*swap*) com o objetivo de trocar a taxa flutuante IPCA + para a taxa flutuante CDI +.

**(g) 12º emissão de debêntures pela VCSA**

Em 2021, a controlada VCSA e a controlada indireta VCNNE amortizaram suas debêntures com vencimento em 2023 e 2024, no valor total de R\$ 1.570, com destaque para: (i) VCSA amortizou totalmente sua 2ª emissão pública de debêntures no montante de R\$ 800; (ii) VCSA amortizou parcialmente suas 6ª e 8ª emissões públicas de debêntures no montante de R\$ 207 e R\$ 113, respectivamente; e (iii) VCNNE amortizou a totalidade da sua 1ª emissão pública de debêntures no montante de R\$ 450.

Por outro lado, a controlada VCSA captou o montante agregado de R\$ 950 por meio de suas 12ª e 13ª emissões públicas de debêntures, com esforços restritos de colocação, com vencimento em 2026 e 2028, respectivamente.

**(h) Aprovação de distribuição de dividendos – VCSA**

Em Assembleia Geral Extraordinária da controlada VCSA realizada em 25 de fevereiro de 2021 e em 18 de agosto de 2021, os acionistas aprovaram a distribuição de dividendos no montante de R\$ 345 e R\$ 316 respectivamente, totalizando R\$ 661, da conta de reserva de lucros acumulados. A integralidade desses dividendos foi paga no período, juntamente com



os dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$ 85.

Adicionalmente, em 13 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração da controlada VCSA aprovou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 535, à conta de reserva de lucros acumulados, que foram pagos aos acionistas em fevereiro de 2022.

**(i) Aquisição de ações da Tinka Resources Limited (“Tinka”) – Nexa**

Em 17 de março de 2021, a controlada Nexa adquiriu 29.895.754 ações ordinárias da Tinka, empresa de aquisição e exploração de minerais de propriedades localizadas no Peru, em uma transação privada a um preço de CAD 0,26 por ação. Como resultado, a Nexa detém 8,8% das ações ordinárias emitidas e em circulação da Tinka, que detém 100% do projeto de zinco-prata Ayawilca no Peru.

Em 16 de abril de 2021, a controlada Nexa adquiriu mais 654.758 ações ordinárias da Tinka. Como resultado, após as operações realizadas em março e em abril de 2021, a controlada Nexa detém um total aproximado de 9% das ações ordinárias emitidas e em circulação da Tinka.

**(j) Remensuração ARO – Companhia Brasileira de Alumínio (“CBA”)**

Em março de 2021, a controlada CBA realizou atualização de suas obrigações ambientais para desmobilização de ativos, no montante de R\$ 73 para a unidade de Niquelândia e concomitantemente constituiu *impairment*, no mesmo montante, sobre este incremento do imobilizado.

**(k) Suspensão temporária da Mina Extremo Norte de Vazante – Nexa**

Em março de 2021, durante uma inspeção regular na mina Extremo Norte, em Vazante, da controlada Nexa, deslocamentos de solo acima do normal foram identificados na área em torno do acesso principal da mina e da rota de fuga. A mina Extremo Norte requer a desidratação do aquífero para suas

operações, o que leva à despressurização e pode causar distúrbios locais na massa rochosa ao redor da mina. Como medida preventiva, as atividades nesta área foram suspensas temporariamente.

A controlada Nexa, apoiada por especialistas externos, iniciou uma análise detalhada das condições geológicas e geotécnicas para garantir a segurança dos seus trabalhadores e o reinício das atividades operacionais na mina Extremo Norte.

Em agosto de 2021, o acesso principal da mina e sua rota de fuga e o desenvolvimento de novas áreas da mina foram reestabelecidos. Desta forma, se espera que a produção da mina Extremo Norte seja retomada durante o primeiro trimestre de 2022.

**(l) GSF (Generation Scale Factor) – VCNNE, CBA, VGE e Nexa**

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 (Nota 1.1 (t)), a Companhia vinha acompanhando o processo de regulamentação da Lei nº 14.052, publicada em 09 de setembro de 2020, a qual estabelece novas condições para a repactuação do risco hidrológico de geração de energia elétrica, prevendo a compensação das empresas geradoras por meio de extensão de prazo de concessão de suas outorgas em razão da ocorrência de riscos não hidrológicos que influenciaram de forma negativa o GSF após 2012.

No primeiro trimestre de 2021, a controlada indireta VCNNE reconheceu crédito no montante bruto de R\$ 58 e impostos diferidos no montante de R\$ 20 referente a repactuação do risco hidrológico de geração de energia elétrica, por meio da extensão do prazo de concessão do Uso do Bem Público da usina Pedra do Cavalo em 7 anos.

A controlada CBA também reconheceu este crédito, em 31 de março de 2021, no montante de R\$ 142 e impostos diferidos no montante de R\$ 48, por meio da extensão do prazo de concessão do Uso do Bem Público das usinas relacionadas abaixo:



<b>Usina</b>	<b>Prazo da extensão (em dias)</b>	<b>Montante (em milhões de reais)</b>
UHE Sobragi	567	34
UHE Piraju	1.783	37
UHE Ourinhos	1.941	20
UHE Salto do Rio Verdinho	2.555	51

A aprovação realizada pelo Conselho de Administração não se estendeu às usinas Canoas, Machadinho, Barra Grande e Campos Novos, uma vez que não são geridas integralmente pela Companhia, mas sim por meio de consórcios ou outras entidades. Esse tema foi deliberado pelos órgãos de governança e por todos os seus consorciados e demais acionistas, que deliberaram e concluíram por aceitar o prazo de extensão e demais itens, conforme divulgado pela Agência Nacional de Energia Elétrica (“ANEEL”).

<b>Usina</b>	<b>Resolução Homologatória</b>	<b>Prazo da Extensão em dias</b>
Canoas 1	2.919	1.460
Canoas 2	2.919	1.467
Machadinho	2.932	1.180
Barra Grande	2.932	1.757
Campos Novos	2.932	1.318

Com isso, o que falta é a deliberação pelos órgãos de governança de cada uma e por todos os seus consorciados e demais acionistas, que devem anuir e acordar sobre suas parcelas de direito incidentes sobre a repactuação antes da efetiva aprovação.

Para a controlada VGE, em 1º de março de 2021, foram apresentados os cálculos de extensão das outorgas das usinas que aderirem à repactuação do risco hidrológico do Ambiente de Contratação Livre (ACL) e encaminhados à ANEEL para análise e aprovação, que deveria ter ocorrido num prazo de até 30 dias (expectativa para 30 de março de 2021). No entanto, tal homologação não ocorreu nesse prazo devido a recursos pleiteados por algumas usinas junto a ANEEL, para que fossem incluídas novas condições para a repactuação do risco hidrológico relacionados ao Ambiente

de Contratação Regulada (“ACR”). Como consequência, a ANEEL solicitou que os valores do GSF fossem recalculados para nova rodada de análise e aprovação.

Nos termos das Resoluções Homologatórias nº 2.919 de 03 de agosto de 2021 e nº 2.932 de 14 de setembro de 2021, a ANEEL homologou o prazo de extensão de outorga das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia (“MRE”) relativo ao ACL, conforme cálculos da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (“CCEE”), entre as quais se incluem as usinas de Paraibuna e Porto Primavera, cujas concessões são detidas pela Companhia Energética de São Paulo (“CESP”), controlada da VTRM, e de Igarapava, Amador Aguiar I e Picada (cujas concessões estão vinculadas às controladas indiretas, L.D.R.S.P.E. Geração de Energia e Participações Ltda., L.D.O.S.P.E. Geração de Energia e Participações Ltda. e L.D.Q.S.P.E. Geração de Energia e Participações Ltda., controladas da Pollarix).

Quanto às duas primeiras usinas citadas, o Conselho de Administração da CESP aprovou em março de 2021: (i) a concordância com os termos propostos no Ofício nº 36/2021, para que fosse celebrado termo aditivo ao Contrato de Concessão nº 3/2004, para previsão da extensão provisória de 6 meses da outorga da UHE Paraibuna; (ii) a adesão à repactuação do risco hidrológico para as duas usinas Paraibuna e Porto Primavera e consequente extensão de outorga em razão da compensação prevista nos termos da Lei nº 14.052/2020. O reconhecimento contábil foi realizado no terceiro trimestre de 2021, após homologação pela ANEEL dos montantes e prazos de extensão das concessões.

Com relação às usinas Igarapava, Amador Aguiar I e Picada, a aprovação da adesão à repactuação do risco hidrológico, ocorreu em 24 de setembro de 2021 pelos órgãos de governança da controlada indireta Pollarix.

Adicionalmente, através da resolução homologatória nº 2.932 de 14 de setembro de 2021, a ANEEL homologou o prazo de extensão de outorga das usinas hidrelétricas relativo ao ACR, dentre as quais estão as usinas Barra Grande a qual



a controlada indireta CBA Energia Participações S.A. (“CBA Energia”) detém 15% de participação, e Campos Novos, sobre a qual as controladas indiretas Pollarix e CBA Energia detém participação de 20,98% e 23,78%, respectivamente.

O tema foi deliberado pelos órgãos de governança e por todos os seus consorciados e demais acionistas, que deliberaram e concluíram por aceitar o prazo de extensão e demais itens, conforme divulgado pela ANEEL.

Considerando a inovação trazida pela repactuação do risco hidrológico e a ausência de Pronunciamento, Interpretação ou Orientação do CPC que se aplique especificamente ao tema, a Administração da Companhia exerceu seu julgamento no desenvolvimento e na aplicação de política contábil, conforme previsto no CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, utilizando por analogia os preceitos do CPC- 04 (R1) – Ativo Intangível tendo em vista tratar-se em essência de um ativo intangível

relacionado a direito de outorga decorrente de compensação por custos incorridos em exercícios anteriores. Adicionalmente, considerando-se também por analogia o parágrafo 44 do referido CPC – 04 (R1), o ativo constituído pela repactuação do risco não hidrológico, foi reconhecido ao valor justo, considerando a melhor estimativa da Companhia, tendo como base os parâmetros determinados pela regulamentação da ANEEL, bem como os valores das compensações calculados pela CCEE.

Os montantes foram transformados pela ANEEL em extensão do prazo da outorga, o qual será amortizado pelo método linear até o final do prazo de concessão, ajustado com a extensão a partir da repactuação.

A seguir, o quadro com os valores envolvidos e prazo de extensão da concessão de cada usina:

	<u>Investida</u>	<u>Valor do GSF</u>	<u>Impairment GSF (i)</u>	<u>% Refletido na VGE</u>	<u>Impacto via equivalência patrimonial</u>	<u>Extensão do prazo de concessão</u>	<u>Data final da concessão</u>
Usinas							
Porto Primavera	CESP	739	(299)	20,00%	88	7 anos	13 de abril de 2056
Paraíbuna	CESP	43		20,00%	9	15 meses	03 de junho de 2022
Igarapava	L.D.R.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda	13		66,67%	9	2 anos e 7 meses	09 de setembro de 2031
Amador Aguiar I	L.D.O.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda	17		66,67%	11	6 anos	25 de novembro de 2042
Picada	L.D.Q.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda	24		66,67%	16	5 anos	30 de março de 2041
Campos Novos	CBA Energia	157		20,98%	33	3 anos e 5 meses	06 de janeiro de 2039
Baesa	CBA Energia	179		23,79%	43	4 anos e 9 meses	06 de março de 2041
Total		1.172	(299)		208		

(i) Em posse dos cálculos homologados pela ANEEL para Porto Primavera, a CESP, realizou a atualização do teste de *impairment* sobre o risco hidrológico (GSF), a fim de analisar a capacidade de recuperação do valor contábil do ativo intangível em suas operações futuras, considerando o fluxo de caixa futuro das operações e do valor da indenização ao final da concessão e identificou a necessidade de constituir provisão de *impairment* sobre o GSF, no montante de R\$ 299, com reconhecimento no resultado da CESP.

### (m) Aprovação e pagamento de dividendos pela VGE

Em 30 de abril de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a proposta da Administração da controlada VGE para pagamento dos dividendos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, no montante de R\$ 200, sendo R\$ 101 a título de dividendos mínimos obrigatórios e R\$ 99 como dividendos adicionais, a serem pagos em moeda corrente nacional para a Companhia, dos quais R\$ 100 foram pagos em 13 de abril de 2021, R\$ 70 foram pagos em 17 de dezembro de 2021 e o saldo remanescente será pago conforme disponibilidade de caixa.

### (n) Reestruturação de obrigações financeiras – Acerías Paz del Río (“APDR”)

Em abril de 2021, a controlada APDR realizou uma reestruturação de suas dívidas, liquidando o saldo de principal de empréstimos em aberto com Citibank no montante de COP 86 bilhões (R\$ 133) e contratando novos empréstimos com os bancos Davivienda no montante de COP 25 bilhões (R\$ 39) e Itaú, no montante de COP 21 bilhões (R\$ 33), resultando em redução líquida de COP 40 bilhões (R\$ 62).

### (o) Combinação de negócios com McInnis Cement Inc (“McInnis”) – VCSA

Em abril de 2021, a controlada indireta St. Marys concluiu uma combinação de negócios com a aquisição da totalidade do capital social emitido da McInnis, pelo valor total de USD 553 milhões (R\$ 2.989).

A McInnis é uma empresa fabricação, distribuição e venda de cimento na região leste dos Grandes Lagos, no Canadá e na costa nordeste dos Estados Unidos. Seus ativos de negócios incluem uma planta moderna em Port-Daniel-Gascons em Quebec no Canadá, com uma capacidade de produção de 2,2 milhões de toneladas de cimento por ano, bem como um terminal de águas profundas adjacente à planta e uma rede de distribuição que compreende 10 terminais (marítimo, ferroviário e rodoviário).

Esta transação complementa a presença da St. Marys na região, permitindo a expansão das operações e o fortalecimento do posicionamento estratégico por meio do aumento da capacidade de produção de cimento, eficiências operacionais e uma rede de distribuição aprimorada.

Abaixo efeito desta combinação:

<b>Contraprestação transferida</b>	
Caixa pago na aquisição da McInnis	11
Ajuste de preço (capital de giro e dívida líquida)	117
Notas promissórias a serem pagas em 2025	34
Emissão de ações	2.827
<b>Total da contraprestação</b>	<b>2.989</b>

Como resultado desta transação, a St. Marys emitiu 170.000 ações como parte da contraprestação paga pela McInnis, representando 17% do capital social total da St. Marys. O valor justo das ações emitidas foi baseado em uma média ponderada da avaliação resultante do fluxo de caixa descontado e do valor de mercado.

Esta transação resultou na diluição da participação detida indiretamente pela VCSA na St. Marys, e consequentemente, no reconhecimento da participação de acionistas não controladores e aumento no ajuste de avaliação patrimonial atribuível aos acionistas controladores. O efeito desta diluição pode ser resumido da seguinte forma:

Contraprestação paga ao acionista minoritário, representando 17% do valor contábil do patrimônio líquido da St. Marys imediatamente antes da transação	(833)
Contraprestação recebida, representando 83% dos ativos líquidos adicionais consolidados em resultado da aquisição da McInnis	2.346
Excesso da contraprestação recebida, reconhecida em ajustes de avaliação patrimonial	<b>1.513</b>
Valor contábil atribuível aos acionistas não controladores	1.314
<b>Total das ações emitidas pela St. Marys aos acionistas não controladores</b>	<b>2.827</b>





Os valores provisórios dos ativos e passivos reconhecidos como resultado da aquisição são:

<b>Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	31
Contas a receber	257
Estoques	218
Despesas antecipadas e outros ativos	23
Impostos diferidos e outros	588
Imobilizado	3.152
Intangível	285
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	788
Empréstimos e financiamentos	(733)
Arrendamento	(788)
Contas a pagar	(324)
Outros passivos financeiros	(265)
<b>Ativos líquidos identificáveis adquiridos</b>	<b>3.232</b>
<hr/>	
<b>Ganho na aquisição de investimentos</b>	<b>(243)</b>
<hr/>	
<b>Total de ativos e passivos</b>	<b>2.989</b>

O preço pago na aquisição totalizou R\$ 2.827 e na aplicação do método de aquisição de acordo com CPC 15 (R1) / IFRS 3 – “Combinação de Negócios”, os ativos e passivos líquidos adquiridos totalizaram R\$ 3.232, gerando ganho por compra vantajosa no montante de R\$ 243, registrado na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” (Nota 30).

Conforme indicado no CPC 15 (R1) / IFRS 3 – “Combinação de Negócios”, a Companhia tem 12 meses para cumprir a alocação de preço de compra (“PPA”) dos ativos e passivos adquiridos e concluir a contabilização inicial de aquisição. Os saldos de valor justo acima são apresentados como provisórios até que os trabalhos de PPA sejam finalizados.

#### **(p) Contrato de empréstimo com Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (“BNDES”) – Nexa**

Em julho de 2020, a controlada Nexa contratou um empréstimo aprovado pelo BNDES e, durante o segundo trimestre de 2021, realizou os desembolsos das seguintes quantias:

(i) Em 28 de maio de 2021, foi utilizado o montante de R\$ 160 (aproximadamente USD 31 milhões);

(ii) Em 18 de junho de 2021, foi utilizado o montante de R\$ 101 (aproximadamente USD 20 milhões).

Do montante total de R\$ 750 aprovado pelo BNDES, a controlada Nexa já utilizou R\$ 736 (aproximadamente USD 140 milhões) desde 2020.

Este contrato está garantido pela Nexa Recursos Minerais S.A. (“Nexa BR”) e Nexa e foi contratado a um custo de TLP + 3,39%, com vencimento em 2040. Os recursos estão sendo utilizados para financiar o projeto Aripuanã.

#### **(q) Oferta pública de ações – CBA**

Em 29 de junho de 2021, a controlada CBA anunciou sua oferta pública inicial e começou a negociar suas ações na Bolsa de Valores de São Paulo, sob o ticker “CBAV3”.

Em 15 de julho de 2021, a CBA anunciou o fechamento de sua oferta pública de distribuição primária com a emissão de 62.500.000 ações ordinárias ao preço de R\$ 11,20 por ação, e como consequência o patrimônio líquido da CBA aumentou em R\$ 657, líquido dos custos de transação. Como reflexo dessa emissão, ocorreu diluição da participação de 100% para 89,51%, resultando em ganho de R\$ 214 na VSA.

Em 15 de julho de 2021, a Companhia também negociou uma oferta pública de distribuição secundária de 62.500.000 das ações detidas na CBA, com ganho líquido de R\$ 270.



Em 17 de agosto de 2021, a Companhia realizou a venda de um lote complementar de 18.750.000 ações detidas na CBA ao preço de R\$ 11,20 por ação, com ganho líquido de R\$ 74.

Com as vendas realizadas em 15 de julho e 17 de agosto de 2021, a VSA reduziu sua participação na CBA, passando a deter 75,87% do capital da controlada.

Os ganhos oriundos dessa transação no montante de R\$ 558, foram realizados em um contexto de transações entre controlador e minoritários. Como consequência, alinhado com a política contábil da Companhia, foram reconhecidos em reservas de lucro no patrimônio líquido (Nota 27).

**(r) Aumento de capital na investida Janssen Capital B.V. (“Janssen”)**

Durante o ano de 2021, a Companhia realizou aumento de capital na sua controlada Janssen, no montante de R\$ 1.978, com o objetivo de garantir a alocação dos recursos em estratégias internacionais.

**(s) Liquidação de empréstimos – Nexa**

Em 09 de julho de 2021, a controlada indireta Nexa Peru liquidou antecipadamente o valor do principal em aberto de um empréstimo bancário no montante de R\$ 477 (aproximadamente USD 91 milhões) e juros acumulados de R\$ 13 (aproximadamente USD 2 milhões). O swap cruzado de moedas contratado associado a esta dívida também foi encerrado gerando perda de USD 12 milhões. Desta forma, o valor total dessa transação foi no montante de USD 105 milhões.

Como essa dívida está sendo contabilizada pela opção de valor justo, todos os efeitos de mercado e risco de crédito a ela relacionados foram revertidos, sem impacto no resultado.

Em 28 de julho de 2021, a controlada Nexa liquidou antecipadamente o principal em aberto e os juros acumulados de um empréstimo nos montantes de USD 80 milhões e USD 211 mil, respectivamente.

**(t) Aditamento de contrato de empréstimo pela Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L. (“VCEAA”)**

Em 27 de julho de 2021, a controlada indireta VCEAA celebrou um aditamento ao contrato de empréstimo, assinado em 2020, para postergar a data de vencimento de novembro de 2025 para julho de 2026, além de reduzir o custo e aumentar o montante contratado em EUR 35 milhões (R\$ 215).

**(u) Contratação de empréstimo pela Corporacion Noroeste – VCEAA**

Em julho de 2021, a controladas indiretas VCEAA e Votorantim Cementos España (“VCE”), firmaram dois contratos de empréstimo no montante de EUR 40 milhões e EUR 50 milhões, respectivamente, ambos com vencimento em 2026. Entretanto, em dezembro de 2021, a controlada indireta VCEAA celebrou aditamento para postergar o vencimento do contrato no montante de EUR 40 milhões de julho de 2026 para janeiro de 2027.

**(v) Aquisição da Superior Materials (“Superior”), Valley View Industries (“Valley View”) e A.G. Cementos Balboa, S.A.U. (“Cementos Balboa”). – VCSA**

(v.1) Em julho de 2021, a controlada indireta St. Marys concluiu a compra dos 50% restantes da participação na Superior, uma empresa de concreto pré-fabricado localizada em Detroit-Michigan, pelo montante total de USD 38,5 milhões (R\$ 197). Com a conclusão da transação, a St. Marys passou a deter 100% de participação da Superior.



O efeito desta aquisição está resumido da seguinte forma:

<b>Contraprestação transferida</b>	
Caixa pago na aquisição da Superior	197
Participação detida anteriormente	74
Ganho na remensuração na participação detida anteriormente	126
<b>Total da contraprestação</b>	<b>397</b>
<b>Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	20
Contas a receber	113
Estoques	27
Despesas antecipadas e outros ativos	5
Imobilizado	155
Intangível	129
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	46
Contas a pagar e outros passivos	(96)
Arrendamento	(46)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	353
<b>Ágio</b>	<b>44</b>
<b>Total de ativos e passivos</b>	<b>397</b>

O ágio é atribuível à força de trabalho e à rentabilidade do negócio adquirido.

- (v.2) Em agosto de 2021, a controlada indireta St. Marys adquiriu a Valley View, uma empresa de agregados com sede em Illinois, pelo montante total de USD 46 milhões (R\$ 235).

A Valley View operava seus negócios de agregados por meio de cinco unidades operacionais, todas localizadas no estado de Illinois. Produz agregados, calcário agrícola, cascalho, xisto e outros produtos para os setores de construção e rodovias e para o mercado agrícola. Com esta aquisição, os negócios de agregados da Valley View agora serão administrados pela VCNA Prairie LLC.

O efeito desta aquisição está resumido da seguinte forma:

<b>Contraprestação transferida</b>	
Caixa pago na aquisição da Valley View	231
Ajuste de preço (capital de giro e dívida líquida)	4
<b>Total da contraprestação</b>	<b>235</b>
<b>Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos</b>	
Contas a receber	9
Estoques	9
Imobilizado	76
Intangível	105
Contas a pagar e outros passivos	(2)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	197
<b>Ágio</b>	<b>38</b>
<b>Total de ativos e passivos</b>	<b>235</b>

O ágio é atribuível à força de trabalho e à rentabilidade do negócio adquirido.

- (v.3) Em outubro de 2021, a controlada indireta VCEEA, adquiriu 100% do capital social da A.G. Cimentos Balboa.

A Cimentos Balboa possui uma moderna fábrica integrada de cimento localizada no sudoeste da Espanha, com uma capacidade anual de produção de 1,2 milhão de toneladas de cimento. Essa aquisição está alinhada com a estratégia de crescimento e posicionamento da Votorantim Cimentos, e representa um passo importante para aumentar a competitividade, acelerar o programa de descarbonização e reforçar sua presença na Península Ibérica. Com esta aquisição, a capacidade de produção instalada na Espanha aumenta para 4,3 milhões de toneladas de cimento por ano, por meio da operação de cinco fábricas de cimento integradas.



Os detalhes sobre a contraprestação transferida e os valores provisórios dos ativos e passivos reconhecidos como resultado da aquisição são os seguintes:

<b>Contraprestação transferida</b>	
Caixa pago na aquisição da Balboa	
Preço fixo	641
Aquisição de direitos de emissão de CO2 (i)	194
<b>Total da contraprestação</b>	<b>835</b>
<b>Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	21
Contas a receber	26
Estoques	75
Despesas antecipadas e outros ativos	10
Impostos diferidos	11
Imobilizado	492
Intangível	94
Direito de emissão de CO2	220
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	2
Impostos diferidos	(146)
Arrendamento	(3)
Contas a pagar e outros passivos	(108)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	<b>694</b>
<b>Ágio</b>	<b>141</b>
<b>Total de ativos e passivos</b>	<b>835</b>

(i) Conforme indicado no IFRS 3, as controladas indiretas têm 12 meses para cumprirem a alocação de preço de compra ("PPA") dos ativos e passivos adquiridos e concluir a contabilidade inicial de aquisição.

O ágio decorrente desta aquisição de negócios é essencialmente um ágio "técnico" que resulta do reconhecimento do imposto diferido passivo decorrente dos aumentos do valor justo sobre os ativos líquidos adquiridos.

#### **(w) Conclusão do processo de aquisição de Parques Eólicos – CBA**

Em 30 de agosto de 2021, a controlada CBA concluiu o processo de aquisição dos ativos de auto-produção de energia eólica Ventos de Santo Anselmo Energias Renováveis S.A. ("Ventos de Santo Anselmo") e Ventos de Santo Isidoro Energias Renováveis S.A. ("Ventos de Santo Isidoro").

Os parques eólicos integram o complexo Ventos do Piauí I e II, localizados entre os estados de Pernambuco e Piauí, com 171,6 MW de capacidade instalada, equivalentes a 74,4 MW médios de energia assegurada.

O fornecimento de energia será destinado às fábricas de Itapissuma e Alumínio, com início previsto para 2023. Com a conclusão da operação, a controlada reforça seus investimentos na diversificação da matriz de energia renovável.

O preço total da aquisição pela CBA foi de R\$ 60, sendo R\$ 47 de compra direta pela CBA, e R\$ 13 de compra realizada pela controlada indireta CBA Itapissuma Ltda., com parcelas anuais a serem pagas entre 2023 e 2027, estes valores foram reconhecidos inicialmente a valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva.

Adicionalmente a controlada CBA e a VTRM assinaram acordo de fornecimento de energia pela CBA por um período de 10 anos com opção de recompra dos referidos ativos no final do prazo do contrato de fornecimento. A opção de recompra dos referidos ativos, prevista contratualmente, pode ser exercida de forma unilateral pela VTRM.

#### **(x) Nova linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility*) – VCSA**

Em substituição a linha de crédito rotativo (*Global Revolving Credit Facility*) contratada em agosto de 2018 no montante de USD 500 milhões e vencimento em agosto de 2023, em setembro de 2021, a controlada direta VCSA e suas subsidiárias contrataram uma nova linha de crédito rotativo junto a um sindicato de bancos no montante de USD 250 milhões, com



vencimento em setembro 2026, sendo caracterizada como *Sustainability-Linked*, em linha com os compromissos de sustentabilidade de longo prazo da controlada direta VCSA e suas subsidiárias.

A linha de crédito rotativo está disponível para saque a qualquer momento.

#### **(y) Crise hídrica no Brasil**

A Companhia tem acompanhado o tema envolvendo a crise hídrica vivida pelo Brasil atualmente e que tem impactado de forma significativa os níveis dos reservatórios das usinas hidrelétricas do país trazendo impactos nos preços de energia de mercado. A Companhia avaliou o tema, e até o momento não identificou nenhum efeito relevante que pudesse afetar os contratos que possui com suas contrapartes.

#### **(z) Venda dos imóveis – VSA**

Em 12 de agosto de 2021, a Companhia assinou o contrato de venda de alguns imóveis situados em Minas Gerais. O preço firmado entre as partes foi de R\$ 452, e o custo da baixa do imobilizado foi de R\$ 209, reconhecidos de forma líquida na rubrica Outras receitas (despesas) operacionais (Nota 30).

#### **(aa) Compra do edifício Alto das Nações – Altre Empreendimentos e Investimentos Imobiliários Ltda. (“Altre”)**

Em 17 de setembro de 2021, a controlada direta Altre firmou acordo de compra da torre corporativa “Alto das Nações” com a PNU Nações Unidas Desenvolvimento Imobiliário S.A., subsidiária integral da WTorre. O edifício faz parte do futuro complexo imobiliário multiuso Alto das Nações, localizado na Marginal Pinheiros, São Paulo. Esta aquisição tem por objetivo viabilizar a expansão das atividades da Companhia. Para efetivação da compra a Companhia efetuou o adiantamento no montante de R\$ 58, registrado na rubrica “Adiantamento para propriedade de investimento”. O pagamento das parcelas residuais será realizado de acordo com a conclusão das obras, prevista para 2025.

#### **(bb) Obtenção de licença de operação do Projeto Aripuanã – Nexa**

Em 07 de outubro de 2021, a controlada Nexa obteve a licença de operação do projeto *greenfield* de Aripuanã. Esta licença foi emitida pela Secretaria de Meio Ambiente do Estado do Mato Grosso.

Aripuanã é uma mina subterrânea polimetálica de classe mundial contendo zinco, chumbo e cobre.

A montagem das instalações e testes de equipamentos foi concluída em 2021 e a produção está programada para iniciar no terceiro trimestre de 2022.

#### **(cc) Liquidação antecipada de empréstimo nos termos da Lei nº 4.131/1962 – VCSA**

A controlada direta VCSA celebrou dois contratos de empréstimo, nos termos da Lei nº 4.131/1962, no montante agregado de USD 100 milhões (R\$ 515) com vencimento em 2026 (ambos os contratos incluem *swaps* de taxas de juros e moedas, instrumentos financeiros derivativos, que visa tanto a troca de exposição à taxa LIBOR flutuante e taxas fixas por taxas de CDI flutuantes como a troca de moeda dólar para real).

A controlada indireta VCNNE efetuou a amortização antecipada de um dos seus contratos de empréstimo, nos termos da Lei nº 4.131/1962, no montante de USD 75 milhões (R\$ 409) com vencimento em 2024. Consequentemente, o *swap* associado a este empréstimo também foi liquidado.

#### **(dd) Utilização de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) – St. Marys**

Em outubro de 2021, a controlada indireta St. Marys realizou novo pagamento da linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) disponível no montante de USD 55 milhões.

O montante aproximado de USD 218 milhões permanece à disposição para novos saques.



#### (ee) Ação cível pública (“ACP”) – VCSA

Em 27 de outubro de 2021, a controlada VCSA tomou conhecimento por meio de notícias veiculadas na mídia, de ação cível pública proposta pelo Ministério Público Federal de São Paulo (MPF-SP), relacionada à decisão emitida pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) por supostas práticas anticoncorrenciais no âmbito do processo administrativo que foi encerrado em outubro de 2015. Conforme informado no “Fato Relevante” divulgado, a VCSA ainda não foi citada nesta ação.

Por fim, a controlada direta VCSA utilizou diversas premissas para estimativa dos valores e percentuais dos pedidos alocados à ela, entretanto a Companhia não pode garantir que tais premissas irão prevalecer, inclusive considerando o atual estágio dos processos e inclusive os pedidos de solidariedade feitos pelos ministérios públicos, conforme descritos acima, estimando o montante atualizado da contingência possível para ambas as ACPs em 31 de dezembro de 2021 de R\$ 5.587.

É ressaltado que essa estimativa não representa qualquer concordância da controlada VCSA com os pedidos feitos pelos Ministérios Públicos, mas mera estimativa para fins de reporte de contingência possível. A controlada VCSA classificou a probabilidade de perda das ACPs como possível e, portanto, não há valores provisionados.

#### (ff) Aquisição de 80% da Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda. (“Alux”) – CBA

Em 3 de novembro de 2021, a controlada CBA firmou o contrato para aquisição de 80% do capital social da Alux, pelo preço de R\$ 133, que está sujeito a ajustes no fechamento, na forma do contrato de compra e venda. A conclusão da transação estava condicionada ao cumprimento de obrigações e condições precedentes usuais, e a aprovação pelo CADE foi obtida conforme detalhamento na Nota 36 (d).

A Alux, localizada em Nova Odessa-SP, é um dos principais fornecedores de alumínio secundário do país, com capacidade instalada de 46 mil toneladas

por ano. Por estar entre os maiores fornecedores de ligas secundárias de alumínio do Brasil, a Alux permitirá à controlada CBA entrar em novo segmento de mercado, que visa ampliar sua capacidade produtiva de alumínio reciclado, passando a atuar com maior relevância nesse mercado.

Esta transação está alinhada com o propósito da controlada CBA de prover soluções em alumínio que transformam vidas, além de reforçar a estratégia *Environmental, social and corporate governance* (“ESG”) da controlada, uma vez que a operação também incentiva a economia circular e contribui para a produção de alumínio com menor pegada de carbono.

#### (gg) Compra de participação na Tellus III Holding S/A Company (“Tellus”) – Altre

Em 30 de novembro de 2021, a controlada direta Altre concluiu a aquisição da integralidade das ações da Tellus, que tem por objeto investir em segmentos imobiliários comerciais, de varejo, residenciais e/ou industriais. O preço de aquisição acordado entre as partes foi integralmente pago pela Altre às vendedoras. A controlada Altre reconheceu o valor de R\$ 59 relativos à mais valia, relacionada à aquisição indireta do edifício Atlas Officer Park (“AOP”).

<b>Reconciliação da mais valia paga</b>	<b>30/11/2021</b>
Valor pago às partes vendedoras	125
(-) Patrimônio líquido contábil da Tellus III	74
(+) Medida judicial sobre imposto de renda retido na fonte	8
<b>Valor da mais valia alocada</b>	<b>59</b>

A mais valia foi reconhecida pela diferença entre o valor pago na transação e o valor contábil do patrimônio líquido da Tellus, e está reconhecida conforme aplicação do método de aquisição previsto no CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios. O valor foi registrado na rubrica de “estoques” nos saldos consolidados e alocado na rubrica de “investimentos” da Altre. O AOP é um empreendimento comercial localizado no bairro Vila Leopoldina, na cidade de São Paulo – SP, composto por 4 torres totalizando 36 mil m2, o qual estava com cerca de 90% de ocupação em dezembro de 2021.





A controlada Altre contratou entidade independente para elaboração de laudo de avaliação do valor justo dos ativos e passivos adquiridos e para alocação do valor pago na aquisição, com previsão para conclusão em 2022.

O quadro a seguir demonstra os valores da transação:

<b>Composição do preço de aquisição</b>	<b>30/11/2021</b>
Valor pago às partes vendedoras	125
Medida judicial sobre imposto de renda retido na fonte	10
(-) Compensação de dividendos a receber pela Tellus III	(2)
Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital	37
<b>Valor total de aquisição</b>	<b>170</b>

Com a aquisição dessa participação, a controlada Altre obteve o controle da Jaguatirica Empreendimentos Imobiliários SPE S.A (“Jaguatirica”), detentora do empreendimento Atlas Office Park, a qual passou a integrar as demonstrações financeiras consolidadas da controlada Altre. O quadro a seguir demonstra os saldos incluídos na consolidação:

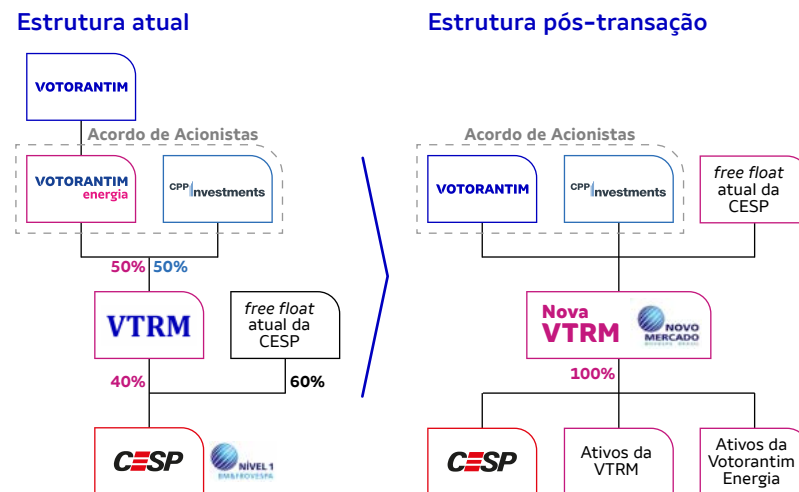
<b>Jaguatirica Empreendimentos Imobiliários</b>	<b>30/11/2021</b>
Aplicações financeiras	1
Contas a receber de clientes	12
Estoques de imóveis para comercialização	194
Outros ativos	10
Imobilizado	1
Intangível	5
Tributos a recolher	1
Outros passivos	1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4
<b>Ativos e passivos líquidos</b>	<b>218</b>

#### (hh) Reestruturação societária decorrente das Operações VTRM e CESP - VGE

Em 18 de outubro de 2021, a Companhia e o Canada Pension Plan Investment Board (CPP Investments) anunciaram a intenção de consolidar ativos de energia no Brasil, que terá ações listadas no Novo Mercado da B3.

Como parte do processo de reorganização, as empresas do grupo Votorantim: CBA, Votorantim Cimentos e Nexa Resources assumirão a gestão de seus ativos de autoprodução de energia que atualmente estão sob administração da Votorantim Energia. e compreenderá diversas etapas. Abaixo detalhamento dos passos ocorridos ao longo de 2021.

A seguir, o quadro ilustrativo de como se dará esta transação de reestruturação societária:





## Transação VTRM:

### (a) Criação do Comitê independente da CESP

Em 21 de outubro de 2021, o Conselho de Administração da CESP aprovou a criação de Comitê especial independente (“Comitê”) que, observadas as orientações previstas no Parecer de Orientação da Comissão de Valores Mobiliários nº 35, tem por função negociar a operação de reorganização societária proposta de forma não vinculante pela VSA e pelo CPP Investments para a incorporação da totalidade das ações de emissão da CESP pela VTRM.

O Comitê é composto por: (a) um administrador escolhido pela maioria do Conselho de Administração; (b) um conselheiro eleito pelos acionistas não-controladores; e (c) um terceiro, administrador ou não, escolhido em conjunto pelos outros dois membros. As deliberações já emitidas pelo Comitê, estão descritas na nota explicativa 35 – Eventos subsequentes.

### (b) Abertura de capital da VTRM e Listagem no Novo Mercado

Em 10 de dezembro de 2021, a VTRM, submeteu pedido de registro de companhia aberta categoria “A” perante a CVM (“Abertura de capital”) e de listagem no Novo Mercado da B3 (“Listagem no Novo Mercado”), observado que a efetiva listagem e negociação de ações da “Nova VTRM” no Novo Mercado dependerá da conclusão da Transação CESP.

### (c) Proposta de incorporação de Ações da CESP pela VTRM

De modo a permitir que os acionistas minoritários da CESP participem da “Nova VTRM”, foi apresentado ao Comitê especial independente, uma proposta para incorporação de ações, com a intenção de incorporação da totalidade das ações de emissão da CESP pela VTRM, e consequente atribuição, aos demais acionistas da CESP, dessas novas ações.

### (d) Aprovações

A reorganização societária não está sujeita à aprovação de nenhuma outra autoridade governamental, quer no Brasil, quer no exterior, com exceção da aprovação prévia do Conselho de Administração de Defesa Econômica (“CADE”), a qual foi obtida em 09 de dezembro de 2021, e das autoridades antitruste da União Europeia e Turquia.

### (e) Demais etapas da transação

Os próximos passos da transação, que irão ocorrer ao longo de 2022, serão os seguintes:

**e.1)** Incorporação reversa da VGE – já consumado. Vide nota explicativa 35 de Eventos subsequentes.

**e.2)** Aporte de capital pelo CPP Investments

**e.3)** Resgate de ações preferenciais da CESP

Maiores detalhes sobre tais itens, foram detalhados na Nota 35 – Eventos Subsequentes.

### (ii) Prorrogação das outorgas das usinas hidrelétricas Barra, França, Fumaça, Porto Raso e Serraria – CBA

Em 1º de outubro de 2021, foi outorgado à Companhia Brasileira de Alumínio, em Despacho no Diário Oficial da União, a prorrogação por 27 anos das outorgas das Usinas Hidrelétricas UHE Barra, UHE França, UHE Fumaça, UHE Porto Raso e UHE Serraria.

O valor anual, ajustado pelo prazo remanescente de vinte e sete anos das Outorgas, referente à data-base de dezembro de 2019, será pago em favor da modicidade tarifária a título de Uso de Bem Público conforme quadro abaixo:



<b>Usina</b>	<b>Valor anual UBP ajustado pelo prazo remanescente da outorga (27 anos)</b>
UHE Barra	R\$ 3,5
UHE França	R\$ 2,9
UHE Fumaça	R\$ 3,8
UHE Porto Raso	R\$ 1,8
UHE Serraria	R\$ 1,2

**(jj) Reclassificação da investida Acerías Paz del Rio – “APDR” – para operações descontinuadas**

Em novembro de 2021, a Companhia celebrou contrato de venda da totalidade das ações da investida APDR com a Trinity Capital S.A.S. y Structure S.A.S. Banca de Inversión. Como consequência, o investimento foi reclassificado para a rubrica “Ativos mantidos para venda” no montante de R\$ 100. A Companhia registrou provisão de perda referente à alienação do investimento no montante de R\$ 827, registrada na rubrica “Outras receitas operacionais, líquidas”, conforme Nota 30. Em consonância com o CPC 31 – “Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada”, os ativos e passivos da controlada foram reclassificados para linha específica do balanço patrimonial, conforme Nota 34.

O detalhamento dos impactos da operação é demonstrado no quadro a seguir:

<b>Impairment de investimento</b>	<b>Montante</b>
Valor contábil do investimento	927
(-) Receita estimada pela venda	100
Provisão para perda	(827)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	281
<b>Efeito líquido no resultado</b>	<b>(546)</b>

**(kk) Aquisição de ações da CCR S.A. (“CCR”)**

Em novembro de 2021, a Companhia adquiriu o equivalente a 5,8% do total do capital da CCR. Em atendimento às regras contábeis, esta aquisição passou a ser reconhecida pelo valor justo, como instrumento financeiro, de acordo com o CPC 48 / IFRS 9 – “Instrumentos financeiros”.

**(ll) Instrumentos financeiros derivativos – Put option**

Em 2018, a Companhia passou a deter participação minoritária de 15% do negócio aços longos combinados da ArcelorMittal Brasil S.A. (“AMB”). Em atendimento às regras contábeis, o investimento foi reconhecido como instrumento financeiro avaliado a valor justo por meio do resultado, de acordo com o CPC 48 / IFRS 9 – “Instrumentos financeiros”. Em decorrência dos prazos estabelecidos em contrato, este instrumento financeiro foi reclassificado para o curto prazo no último trimestre de 2021. A variação do valor justo desta operação no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, resultou em ganho de R\$ 4.452 (31 de dezembro de 2020, perda de R\$ 403), registrado na rubrica de “Resultado financeiro, líquido” – Nota 31. O ganho registrado em 2021 é justificado pelos melhores resultados obtidos na operação de aços longos da AMB.

**(mm) Início do projeto da fábrica de cimento na Cimentos Artigas S.A. (“Artigas”) – VCSA**

A Artigas, subsidiária da controlada VCSA iniciou projeto para unificar suas atividades industriais no Uruguai. A iniciativa envolve a integração de suas instalações industriais, até então divididas entre uma moagem e um centro de distribuição localizados em Montevideu e a planta principal na cidade de Minas. O projeto consiste na realocação das atuais operações de moagem e centro de distribuição de cimento da fábrica de Montevideu para a fábrica de Minas, resultando em linha de produção unificada e muito mais eficiente e sustentável. Além disso, em função dessa unificação, um novo moinho vertical de cimento, um silo moderno e um centro de distribuição serão instalados na planta. A Artigas investirá aproximadamente USD 40 milhões neste projeto, o qual tem previsão de entrar em operação em 2022. Em 31 de dezembro de 2021, o montante total dos investimentos realizados foi de USD 17,2 milhões (R\$ 96).

**(nn) Efeitos da pandemia provocada pelo Coronavírus (“COVID-19”)**

Diante do surgimento da pandemia relacionada ao Coronavírus, que provocou impactos na saúde pública e na economia do Brasil e de diversos



países, a Companhia informa que vem tomando as medidas preventivas e de mitigação dos riscos de acordo com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais, visando minimizar impactos à saúde e segurança dos empregados, familiares, parceiros e comunidades, bem como à continuidade de todas suas operações. Essas medidas estão em conformidade com as leis vigentes nos países de atuação da Companhia e seus regulamentos internos.

A extensão dos impactos do COVID-19 dependerá da duração da pandemia, eventuais restrições impostas por governos e outros possíveis desdobramentos nos países em que a Companhia e suas controladas atuam.

A Companhia e suas controladas avaliam e implementam constantemente planos de ação em conjunto com clientes, fornecedores e outros *stakeholders* envolvidos, de acordo com o cenário vigente e as melhores projeções possíveis.

Neste cenário, a Companhia e suas controladas vem monitorando os efeitos nas principais estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como outros saldos com potencial de gerar incertezas e impactos nas informações financeiras divulgadas.

Desde as demonstrações financeiras consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, não foi identificado impacto adicional aos divulgados nas demonstrações financeiras anuais, no que tange os temas a seguir:

- (i) Redução do valor recuperável de ativos não financeiros;
- (ii) Recuperabilidade dos tributos diferidos ativos;
- (iii) Cumprimento de obrigações contidas nos contratos de dívida;
- (iv) Cumprimento de obrigações assumidas com clientes e fornecedores;

(v) Matriz de riscos para o cálculo da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa; e

(vi) Estimativa de perda dos estoques por decorrência de baixo giro e alteração do valor realizável.

Adicionalmente, a Companhia possui sólida posição de liquidez. Além disso, as controladas VCSA e CBA possuem linhas de crédito rotativo disponíveis no montante de USD 413 milhões (R\$ 2.245) e USD 100 milhões (R\$ 544), respectivamente, em 31 de dezembro de 2021. Essa posição proporciona à Companhia condições para mitigar, ainda que não totalmente conhecidos, os impactos desse cenário adverso.

Considerando a análise das informações e os dados acima mencionados, até o momento da emissão dessas demonstrações financeiras consolidadas, a Companhia e suas controladas não identificaram outros impactos relevantes a serem divulgados e não possuem visibilidade de impactos ou indícios contábeis decorrentes da pandemia causada pelo COVID-19 que impliquem em mudanças nas políticas contábeis, nas principais estimativas estabelecidas e nos julgamentos contábeis críticos acima mencionados.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras consolidadas

### 2.1. Base de apresentação

#### (a) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, vigentes em 31 de dezembro de 2021, o que inclui os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e conforme as normas internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) e interpretação de "IFRIC" e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia divulga espontaneamente sua demonstração consolidada do valor adicionado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis para as companhias abertas e é apresentada como parte integrante das demonstrações financeiras. Pelas normas internacionais, esta demonstração é apresentada como informação adicional, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras requerem o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação de suas práticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4.

#### (b) Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pelo Conselho de Administração em 29 de março de 2022.

### 2.1.1. Reapresentação de cifras comparativas

De acordo com o IFRS 5 / CPC 31 – "Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada", a Companhia reclassificou a operação de aços longos na Colômbia das rubricas de "Operações continuadas" para "Operações descontinuadas", conseqüentemente, os saldos de resultado sofreram alterações nos valores anteriormente apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020. A seguir são apresentados os efeitos destas reclassificações:

	2020		
	Conforme originalmente apresentado	Reclassificação Ações Paz Del Rio	Reapresentado
<b>Operações continuadas</b>			
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	36.667	(1.284)	35.383
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(29.620)	1.196	(28.424)
<b>Lucro bruto</b>	<b>7.047</b>	<b>(88)</b>	<b>6.959</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			
Com vendas	(900)	11	(889)
Gerais e administrativas	(2.626)	123	(2.503)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(2.182)	(112)	(2.294)
	<b>(5.708)</b>	<b>22</b>	<b>(5.686)</b>
<b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>	<b>1.339</b>	<b>(66)</b>	<b>1.273</b>
<b>Resultado de participações societárias</b>			
Equivalência patrimonial	727		727
	<b>727</b>		<b>727</b>



	2020		
	Conforme originalmente apresentado	Reclassificação Acerias Paz Del Rio	Reapresentado
<b>Resultado financeiro líquido</b>			
Receitas financeiras	680	(20)	660
Despesas financeiras	(3.075)	96	(2.979)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos	(121)		(121)
Variações cambiais, líquidas	(1.024)	(3)	(1.027)
	<b>(3.540)</b>	<b>73</b>	<b>(3.467)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	(1.474)	7	(1.467)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>			
Correntes	(901)	1	(900)
Diferidos	(691)	5	(686)
<b>Prejuízo das operações continuadas</b>	<b>(3.066)</b>	<b>13</b>	<b>(3.053)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício das operações descontinuadas	1	(13)	(12)
<b>Prejuízo do exercício atribuído aos acionistas</b>	<b>(3.065)</b>		<b>(3.065)</b>
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores	(1.636)		(1.636)
Prejuízo atribuível aos acionistas não controladores	(1.429)		(1.429)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(3.065)</b>		<b>(3.065)</b>
Quantidade média ponderada de ações - milhares (controladores)	18.278.789		18.278.789
<b>Prejuízo básico e diluído por lote de mil ações, em reais</b>	<b>(89,50)</b>		<b>(89,50)</b>
<b>Das operações continuadas</b>			
<b>Prejuízo básico e diluído por lote de mil ações, em reais</b>	<b>(89,55)</b>	<b>0,70</b>	<b>(88,84)</b>
<b>Das operações descontinuadas</b>			
<b>Lucro (prejuízo) básico e diluído por lote de mil ações, em reais</b>	<b>0,05</b>	<b>(0,70)</b>	<b>(0,66)</b>

## 2.2. Consolidação

### (a) Controladas

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia.

Saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. Na aquisição, as políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas separadamente das demonstrações financeiras individuais. A emissão da Controladora foi realizada em 29 de março de 2022.

### (b) Transações com participações de não controladores

A Companhia trata as transações com não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas decorrentes de alienações de participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Retenção de lucros".

### (c) Perda de controle em controladas

Quando a Companhia deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. Os valores reconhecidos previamente em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado.





#### (d) Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

As operações em conjunto são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados nas demonstrações financeiras.

Os investimentos em coligadas e *joint ventures* são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

O investimento da Companhia em coligadas e *joint ventures* inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda acumulada por *impairment*.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas e *joint ventures*, são reconhecidos na demonstração do resultado.

### 2.3. Conversão de moeda estrangeira

#### (a) Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (“R\$” ou “BRL”).

#### (b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas em reais. Quando os itens são remensurados, são utilizadas as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do fim do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando reconhecidos no patrimônio como operações qualificadas de *hedge* de investimento líquido.

#### (c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

Os resultados e a posição financeira de todas as entidades da Companhia, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias de câmbio do período;
- (iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta “Ajuste de avaliação patrimonial”.

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultado, conforme detalhado anteriormente.

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos e outros instrumentos de moeda designados como *hedge* desses investimentos são reconhecidos no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado como parte de ganho ou perda sobre a venda.

O investimento e o ágio, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento. A seguir, descrevemos as moedas funcionais definidas para as controladas relevantes no exterior:



<b>Empresas</b>	<b>País</b>	<b>Moeda funcional</b>	<b>Atividade principal</b>
Acerbrag S.A.	Argentina	Peso argentino	Aços longos
St. Marys Cement Inc - "St. Mary's"	Canadá	Dólar canadense	Cimento
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L. - "VCEAA"	Espanha	Euro	Cimento
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	Peru	Dólar norte-americano	Zinco
Nexa Resources Perú S.A.A.	Peru	Dólar norte-americano	Mineração
Nexa Resources S.A.	Luxemburgo	Dólar norte-americano	Holding
Votorantim Cimentos International S.A. - "VCI"	Luxemburgo	Dólar norte-americano	Holding
Votorantim FinCo GmbH	Luxemburgo	Dólar norte-americano	Trading
Janssen Capital B.V.	Holanda	Dólar norte-americano	Holding

### 3. Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

#### 3.1. Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas

As seguintes alterações de normas emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1 de janeiro de 2021:

- (i) Classificação de passivos entre circulante e não circulante: alterações ao IAS 1 / CPC 26 "Apresentação das Demonstrações Contábeis";
- (ii) Ganhos com a venda de estoques produzidos enquanto o ativo não está pronto para uso: alterações ao IAS 16 / CPC 27 "Ativo imobilizado";
- (iii) Adoção inicial do IFRS em subsidiárias: alterações ao IFRS 1 / CPC 37 "Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade";
- (iv) Custos de empréstimos no teste de desreconhecimento de passivos financeiros: alterações ao IFRS 9 / CPC 48 "Instrumentos financeiros";
- (v) Incentivos em arrendamentos: alterações ao IFRS 16 / CPC 06 "Arrendamentos";
- (vi) Custo no cumprimento de contratos onerosos: alterações ao IAS 37 / CPC 25 "Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes";
- (vii) Concessões relacionadas ao COVID-19: alterações ao IFRS 17 "Contratos de seguro";

- (viii) Reforma das Interbank offered rates (IBORs): alterações ao IFRS 9 / CPC 48 “Instrumentos financeiros”, IAS 39 / CPC 38 “Instrumentos financeiros – reconhecimento e mensuração, IFRS 7 / CPC 40 “Instrumentos financeiros: evidênciação”, IFRS 4 / CPC 11 “Contratos de seguro” e IFRS 16 / CPC 06 “Arrendamentos”.

A Companhia e suas controladas analisaram as emendas às normas contábeis mencionadas acima e não identificaram impactos em suas políticas operacionais e contábeis.

### 3.2. Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis ainda não adotadas pela Companhia e suas controladas

As seguintes alterações de normas emitidas pelo IASB serão adotadas pela primeira vez em exercícios iniciados após 1 de janeiro de 2022:

- (i) Revisão de pronunciamentos técnicos pelo comitê de pronunciamentos contábeis, nº 19/2021 com alterações nos Pronunciamentos Técnicos: CPC 37 (R1) / IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, CPC 27 / IAS 16 – Ativo Imobilizado, CPC 25 / IAS 37 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de Negócios, em decorrência das alterações anuais relativas ao ciclo de melhorias 2018-2020; Ativo Imobilizado – vendas antes do uso pretendido; Contrato Oneroso – custos de cumprimento de contrato; e Referências à Estrutura Conceitual.

A Companhia e suas controladas analisaram as emendas às normas contábeis mencionadas acima e não identificaram impactos em suas políticas operacionais e contábeis a serem adotados retrospectivamente ou no início do exercício de 2022.

## 4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente revisados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As estimativas contábeis podem não se igualar aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão descritas nas respectivas notas explicativas abaixo:

- (i) Instrumentos financeiros e derivativos (Nota 6.1.1);
- (ii) Contas a receber de clientes (Nota 11);
- (iii) Contratos futuros de energia (Nota 16);
- (iv) Imobilizado (Nota 18);
- (v) Intangível (Nota 19);
- (vi) Arrendamento (Nota 21);
- (vii) Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos (Nota 23);
- (viii) Provisões (Nota 24);
- (ix) Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego (Nota 26).



## 5. Gestão de risco socioambiental

A Companhia, por meio de suas controladas e coligadas, atua em diversos segmentos e dessa forma, suas atividades estão sujeitas a inúmeras leis ambientais nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, incluindo aqueles que regulam a descarga de materiais para o ambiente, que obrigam à remoção e limpeza de contaminação do ambiente, ou relativas à proteção ambiental. As violações à regulamentação ambiental existente expõem os infratores a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir medidas técnicas ou investimentos de forma a assegurar o cumprimento dos limites obrigatórios de emissão.

A Companhia e suas controladas realizam periodicamente levantamentos com o objetivo de identificar áreas potencialmente impactadas e registra com base na melhor estimativa do custo, os valores estimados para investigação, tratamento e limpeza das localidades potencialmente impactadas. A Companhia e suas controladas entendem estar de acordo com todas as normas ambientais aplicáveis nos países nos quais conduzem operações.

## 6. Gestão de risco financeiro

### 6.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros, a saber: (a) risco de mercado (moeda, preços de *commodities* e taxa de juros); (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

Parte significativa dos produtos vendidos pela Companhia e suas controladas, tais como alumínio e zinco, são *commodities*, cujos preços têm referência nas cotações internacionais e são denominados em dólares norte-americanos. Os custos, porém, são predominantemente denominados em moeda local, resultando em um descasamento de moedas entre receitas e custos. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem dívidas atreladas a indexadores e moedas distintos, que podem afetar seu fluxo de caixa. Para atenuar os efeitos diversos de cada fator de risco de mercado, as controladas que não possuem políticas financeiras próprias, seguem a Política Financeira da VSA, aprovada pelo Conselho de Administração, com o objetivo de estabelecer a governança e suas macro diretrizes no processo de gestão de riscos financeiros, assim como indicadores de mensuração e acompanhamento.

O processo de gestão de riscos financeiros objetiva a proteção do fluxo de caixa e de seus componentes operacionais (receitas e custos) e financeiros (ativos e passivos financeiros) contra eventos adversos de mercado, tais como oscilações de preços de moedas, de taxas de juros e de preços de *commodities*, e contra eventos adversos de crédito. Adicionalmente, objetiva a preservação da liquidez.

Os instrumentos financeiros que podem ser contratados para proteção e gestão de riscos financeiros são: *swaps* convencionais, opções de compra (*calls*), opções de venda (*puts*), *collars*, contratos futuros de moedas, juros ou *commodities* e contratos a termo de moedas (NDF – *Non-Deliverable Forward*). As estratégias que contemplem compras e vendas de opções

simultaneamente somente serão autorizadas quando não resultarem em posição líquida vendida em volatilidade do ativo-objeto. A Companhia e suas controladas não contratam instrumentos financeiros para fins especulativos.

## (a) Riscos de mercado

### (i) Risco cambial

A Companhia e suas controladas possuem certos investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos estão expostos ao risco cambial. A exposição cambial decorrente da participação da Companhia e de suas controladas em operações no exterior é protegida, principalmente, por meio de empréstimos e financiamentos na mesma moeda desses investimentos, sendo classificados como *hedge* de investimento líquido. Apresentamos a seguir os saldos contábeis de ativos e passivos indexados à moeda estrangeira na data de encerramento dos balanços patrimoniais:

	Nota	2021	2020
<b>Ativos em moeda estrangeira</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	9	9.569	7.992
Aplicações financeiras	10	1.612	1.209
Instrumentos financeiros derivativos		239	382
Contas a receber de clientes		2.337	1.875
Partes relacionadas		107	105
		<b>13.864</b>	<b>11.563</b>
<b>Passivos em moeda estrangeira</b>			
Empréstimos e financiamentos (i)	20	20.527	18.755
Instrumentos financeiros derivativos		314	1.173
Arrendamento		1.409	634
Risco sacado a pagar		2.922	1.840
Fornecedores		3.524	2.917
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		822	863
		<b>29.518</b>	<b>26.182</b>
<b>Exposição líquida</b>		<b>(15.654)</b>	<b>(14.619)</b>

(i) Não considera os custos de captação.

### (ii) Hedge de investimentos em entidades no exterior

#### Política contábil

*Hedge* de investimento líquido em operações no exterior é contabilizado por similaridade ao *hedge* de fluxo de caixa.

Qualquer ganho ou perda do instrumento de *hedge* relacionado com a parcela efetiva do *hedge* é reconhecido no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado. Ganhos e perdas acumulados no patrimônio líquido são incluídos no resultado do período, quando o investimento no exterior for realizado ou vendido.

Foram designados como objeto de *hedge* os investimentos apresentados na tabela a seguir e como instrumento de *hedge* a parcela da dívida da Companhia e de suas controladas CBA, Votorantim Cimentos International S.A. ("VCI") e St. Marys, denominadas em euros e em dólares.

		2021	
	Investimento (objeto)		Dívida atrelada (instrumento)
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	510	CBA	499
St. Marys	2.790	St. Marys	2.790
	<b>3.300</b>		<b>3.289</b>
		2020	
	Investimento (objeto)		Dívida atrelada (instrumento)
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	822	CBA	747
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L. (i)	1.245	Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L. (i)	1.245
St. Marys	2.598	St. Marys	2.598
	<b>4.665</b>		<b>4.590</b>

(i) Após o rebalanceamento da relação de *hedge*, realizado em 31 de dezembro de 2020, as dívidas em EUR detidas pela VCI foram totalmente liquidadas e o *hedge accounting* em questão foi encerrado.

A Companhia e suas controladas documentam e avaliam mensalmente a efetividade das operações de *hedge* de investimento prospectivamente,



conforme requerido pelo CPC 48/IFRS 9 – “Instrumentos financeiros”.

**(iii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros**

O risco de taxa de juros é oriundo das oscilações de cada um dos principais indexadores de taxas de juros provenientes de transações de empréstimos e financiamentos, e de aplicações financeiras, as quais impactam os pagamentos e recebimentos da Companhia e de suas controladas. Os empréstimos e financiamentos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia e suas controladas ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

**(iv) Risco do preço de commodities**

A Política Financeira das controladas da Companhia estabelecem diretrizes para a proteção contra oscilações de preços de *commodities* que afetam seus fluxos de caixa.

As exposições de cada *commodity* consideram as projeções mensais de produção, de compras de insumos e os fluxos de vencimentos dos *hedges* a ela associados. Os *hedges* executados são classificados nas seguintes modalidades:

**Operações comerciais a preço fixo** – operações de *hedge* que trocam de fixo para flutuante o preço contratado nas operações comerciais com clientes interessados em comprar produtos a preço fixo;

**Hedge para “Período cotacional”** – tem por objetivo equalizar os “períodos cotacionais” entre as compras de determinados insumos (concentrado de metais) e as vendas de produtos provenientes do beneficiamento desses insumos;

**Hedge para “Custos de insumos”** – tem por objetivo garantir a proteção contra oscilações de preços para exposições que afetem custos como petróleo e gás natural nas subsidiárias operacionais;

**Hedge de “Margem operacional”** – visa a garantir a fixação da margem ope-

racional para parte da produção de determinadas subsidiárias operacionais.

**(b) Risco de crédito**

Os instrumentos financeiros derivativos e as aplicações financeiras (alocação de caixa) criam exposição aos riscos de crédito de contrapartes e emissores. A Companhia e suas controladas tem como política trabalhar com emissores que possuam, no mínimo, avaliação de duas das seguintes agências de *rating*: Fitch *Ratings*, Moody’s ou S&P Global *Ratings*. O *rating* mínimo exigido para as contrapartes é “A” (em escala local) ou “BBB-” (em escala global), ou equivalente.

Para ativos financeiros cujos emissores não atendem às classificações de risco de crédito mínimas anteriormente descritas, são aplicados, como alternativa, critérios aprovados pelo Conselho de Administração.

A qualidade de crédito dos ativos financeiros está descrita na Nota 8. Os *ratings* divulgados nesta nota sempre são os mais conservadores das agências mencionadas.

A metodologia utilizada para avaliar os riscos de contraparte nas operações de instrumentos derivativos é o risco de pré-liquidação (*pre-settlement risk*). Tal metodologia consiste na determinação, por meio de simulações de “Monte Carlo”, do valor em risco associado ao não cumprimento dos compromissos financeiros definidos em contrato para cada contraparte. A utilização da metodologia está descrita na Política Financeira da VSA.

**(c) Risco de liquidez**

A tabela a seguir analisa os principais passivos financeiros da Companhia e de suas controladas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial.



	Até 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>						
Empréstimos e financiamentos (i)	1.826	2.331	10.400	14.869	6.235	35.661
Instrumentos financeiros derivativos	556	272	123	102	29	1.082
Arrendamento	371	235	277	637	31	1.551
Risco sacado a pagar	3.405					3.405
Fornecedores	6.914					6.914
Dividendos a pagar	1.624					1.624
Partes relacionadas		75				75
Uso do Bem Público - UBP	128	181	326	829	1.960	3.424
	<b>14.824</b>	<b>3.094</b>	<b>11.126</b>	<b>16.437</b>	<b>8.255</b>	<b>53.736</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>						
Empréstimos e financiamentos (i)	2.258	1.869	11.654	13.418	5.998	35.197
Instrumentos financeiros derivativos	514	334	635	1.269	171	2.923
Arrendamento	253	208	169	173	55	858
Risco sacado a pagar	2.380					2.380
Fornecedores	5.404					5.404
Dividendos a pagar	44					44
Partes relacionadas		11				11
Uso do Bem Público - UBP	100	177	312	828	1.213	2.630
	<b>10.953</b>	<b>2.599</b>	<b>12.770</b>	<b>15.688</b>	<b>7.437</b>	<b>49.447</b>

(i) Para os saldos de "Empréstimos e financiamentos", são projetados os encargos financeiros até o vencimento final dos contratos. Adicionalmente, não considera ajuste a valor justo das operações contratadas na Lei nº 4.131/1962.

## 6.1.1. Instrumentos financeiros derivativos

### Política Contábil

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data de sua contratação e são subsequentemente remensurados ao seu valor justo.

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam seu julgamento para escolher entre diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de *hedge* nos casos de adoção da contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*).

Sendo este o caso, o método depende da natureza do item que está sendo protegido por *hedge*. A Companhia e suas controladas adotam a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa certos derivativos como:

#### (i) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de garantir a fixação de margem operacional em reais para parte da produção das empresas que integram as operações de metais e mineração e alumínio, as empresas controladas contratam instrumentos financeiros derivativos para efetuar a venda a termo de cada *commodity* em conjunto com a venda a termo de dólar norte-americano. Há também o *hedge* de período cotacional, no qual se busca equalizar os períodos entre compra de concentrado e venda do produto final das plantas não integradas, de modo a mitigar as exposições.

A parcela efetiva das variações no valor justo dos derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa, é reconhecida no patrimônio líquido em rubrica de "Ajuste de avaliação patrimonial". Ganhos ou perdas relacionadas à parcela não efetiva são imediatamente reconhecidos no



resultado do exercício. Os valores acumulados no patrimônio líquido são levados ao resultado nos períodos em que se realizam as referidas exportações e/ou vendas referenciadas em preço LME (*London Metal Exchange*).

## (ii) Hedge de valor justo

Com o objetivo de manter o fluxo de receitas operacionais, referenciado em preço LME, as empresas que integram as operações de metais e mineração e alumínio contratam operações de *hedge* nas quais trocam de fixo para

flutuante, o preço definido nas transações comerciais com clientes interessados em comprar produtos a preço fixo. As variações no valor justo dos derivativos designados são reconhecidas no resultado do exercício.

## (a) Efeito dos derivativos financeiros no balanço patrimonial, fluxo de caixa e resultado

A seguir são apresentados os instrumentos financeiros derivativos e os objetos protegidos pelos mesmos:

Programas	Valor principal		Unidade	2020		Alterações no valor justo					2021		Valor justo por vencimento			
	2021	2020		Total (líquido entre ativo e passivo)	Estoque	Receita (despesa) líquida de produtos vendidos e serviços prestados	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Outras receitas operacionais, líquidas	Resultado financeiro líquido	Outros resultados abrangentes	Ganho (perda) realizado	Total (líquido entre ativo e passivo)	2022	2023	2024	2025+
<b>Hedge de operações comerciais a preço fixo</b>																
Termo de zinco	8.787	15.695	ton	10				32			23	19	19			
				10				32			23	19	19			
<b>Hedge para exercício cotacional</b>																
Termo de zinco	215.809	204.394	ton	11	6	54	(211)	10		3	(70)	(57)	(57)			
				11	6	54	(211)	10		3	(70)	(57)	(57)			
<b>Hedge de energia</b>																
Derivativo de energia	3		BRL													
<b>Hedge de margem operacional</b>																
Termo de alumínio	57.200	203.130	ton	(350)		(859)				193	(798)	(218)	(217)			
Collars		5	USD milhões							(1)		(1)				
Termo de dólar norte-americano	120	337	USD milhões	52		15				(63)	1	3	3			
				(298)		(844)				129	(797)	(216)	(215)			
<b>Hedge de proteção cambial</b>																
Termo de lira turca (EUR/TRY)		1	EUR milhões	(1)					1							
Termo de lira turca (USD/TRY)	4		USD milhões	(2)					2							
				(3)					3							



Programas	Valor principal			2021									Valor justo por vencimento			
	2020		Unidade	Alterações no valor justo					2021							
	2021	2020		Total (líquido entre ativo e passivo)	Receita (despesa) líquida de produtos vendidos e serviços prestados	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Outras receitas operacionais, líquidas	Resultado financeiro líquido	Outros resultados abrangentes	Ganho (perda) realizado	Total (líquido entre ativo e passivo)	2022	2023	2024	2025+	
<b>Hedge de taxa de juros</b>																
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI	200	225	USD milhões	190					77		71	196	(85)	(59)		340
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.236	760	BRL	37					(39)		12	(14)	(62)	(55)	(42)	145
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	100	50	USD milhões	15					4		(12)	31	(48)	(36)	(31)	145
Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa flutuante em USD		1	BRL	(690)							688	(3)	1			
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD	160	160	BRL	(52)					(55)	52	12	(67)	(6)	(7)	(7)	(49)
Swaps taxa fixa em BRL vs. taxa fixa em USD		477	BRL	(2)					(41)		(40)	(3)				
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa Fixa em BRL	2		BRL													
				<b>(502)</b>					<b>(54)</b>	<b>740</b>	<b>40</b>	<b>144</b>	<b>(201)</b>	<b>(158)</b>	<b>(79)</b>	<b>581</b>
<b>Hedge de contratos operacionais</b>																
Termo de dólar americano	50		USD milhares						4		4					
Swap taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD	823	823	USD milhares	25					(19)	(25)		(19)		21	5	(44)
				25					(15)	(25)	4	(19)		21	5	(44)
				<b>(757)</b>	<b>6</b>	<b>(790)</b>	<b>(211)</b>	<b>42</b>	<b>(66)</b>	<b>847</b>	<b>(800)</b>	<b>(129)</b>	<b>(454)</b>	<b>(137)</b>	<b>(75)</b>	<b>537</b>

Em 31 de dezembro de 2021, as operações de derivativos líquido de impostos reconhecidas em "Ajuste de avaliação patrimonial" totalizaram o montante de R\$ 719.



## (b) Instrumentos financeiros derivativos – Put option

Em 2018, a Companhia passou a deter participação minoritária de 15% do negócio aços longos combinados da ArcelorMittal Brasil S.A. (“AMB”). Em atendimento às regras contábeis, o investimento foi reconhecido como instrumento financeiro avaliado a valor justo por meio do resultado, de acordo com o CPC 48 / IFRS 9 – “Instrumentos financeiros”. Em decorrência dos prazos estabelecidos em contrato, este instrumento financeiro foi reclassificado para o curto prazo no último trimestre de 2021. A variação do valor justo desta operação no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, resultou em ganho de R\$ 4.452 (31 de dezembro de 2020, perda de R\$ 403), registrado na rubrica de “Resultado financeiro, líquido” – Nota 31. O ganho registrado em 2021 é justificado pelos melhores resultados obtidos na operação de aços longos da AMB.

### 6.1.2. Estimativa do valor justo

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como as premissas para sua valorização:

**Ativos financeiros** – considerando-se a natureza e os prazos, os valores contabilizados aproximam-se dos valores de realização.

**Passivos financeiros** – estão sujeitos a juros com taxas usuais de mercado. O valor de mercado foi calculado tendo por base o valor presente do desembolso futuro de caixa, usando-se taxas de juros atualmente disponíveis para emissão de dívidas com vencimentos e termos similares.

**Contratos futuros de energia** – O valor justo desses instrumentos financeiros é estimado com base, em parte, nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam, e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que consideram: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda; (ii) margem de risco no fornecimento; e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para

esses contratos difere do preço da transação, um ganho ou perda de valor justo é reconhecido em Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.

A Companhia e suas controladas divulgam as mensurações do valor justo de acordo com a seguinte hierarquia:

**Nível 1** – preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;

**Nível 2** – informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);

**Nível 3** – inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não-observáveis).

Em 31 de dezembro de 2021, os ativos financeiros mensurados ao valor justo e passivos financeiros divulgados ao valor justo foram classificados no níveis 1 e 2 de hierarquia, vide classificação abaixo:

	Nota	Valor justo medido com base em		2021
		Preços cotados em mercado ativo (Nível 1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2)	Valor justo
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	9	8.636	5.044	13.680
Aplicações financeiras	10	844	2.288	3.132
Instrumentos financeiros derivativos (i)	6.1.1 (a)		953	953
Instrumentos financeiros derivativos – put option			4.704	4.704
Instrumentos financeiros – ações	13	23	2.778	2.801
		<b>9.503</b>	<b>15.767</b>	<b>25.270</b>



		Valor justo medido com base em		2021
	Nota	Preços cotados em mercado ativo (Nível 1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2)	Valor justo
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos (i)	20	16.326	10.156	26.482
Instrumentos financeiros derivativos (i)	6.1.1 (a)		1.082	1.082
Arrendamento	21		1.551	1.551
Risco sacado a pagar			3.405	3.405
		<b>16.326</b>	<b>16.194</b>	<b>32.520</b>
		Valor justo medido com base em		2020
	Nota	Preços cotados em mercado ativo (Nível 1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2)	Valor justo
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	9	4.418	5.365	9.783
Aplicações financeiras	10	1.279	4.419	5.698
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)		2.166	2.166
Instrumentos financeiros derivativos - <i>put option</i>			252	252
Instrumentos financeiros - ações	13		2.590	2.590
		<b>5.697</b>	<b>14.792</b>	<b>20.489</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos	20	16.633	13.377	30.010
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)		2.923	2.923
Arrendamento	21		858	858
Risco sacado a pagar			2.380	2.380
		<b>16.633</b>	<b>19.538</b>	<b>36.171</b>

(i) O valor justo desses instrumentos financeiros leva em conta o risco de crédito da Companhia e suas controladas, o valor da alteração no valor justo do passivo financeiro

que é atribuível a alterações no risco de crédito é registrado no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes. Caso a classificação do risco de crédito em outros resultados abrangentes criar ou aumentar o descasamento contábil no resultado, a entidade deve apresentar todos os ganhos ou as perdas no resultado. O montante acumulado das alterações do risco de crédito permanece nos outros resultados abrangentes até a liquidação do instrumento financeiro, quando são reclassificados para lucros acumulados, sem afetar o resultado.

### 6.1.3. Demonstrativo da análise de sensibilidade

Os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa, das aplicações financeiras, dos empréstimos e dos financiamentos e instrumentos financeiros derivativos são a exposição à flutuação do dólar, euro, lira turca, novo sol, peso argentino e boliviano, das taxas de juros CDI, IPCA, TJLP, LIBOR, Cupom de dólar, dos preços de *commodities* e dos contratos de compra e venda de energia elétrica. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia.

Os cenários em 31 de dezembro de 2021, estão descritos abaixo:

**Cenário I** - Considera choque nas curvas e cotações de mercado de 31 de dezembro de 2021, conforme cenário base definido pela Administração para 31 de março de 2022;

**Cenário II** - considera choque de + ou - 25% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2021;

**Cenário III** - considera choque de + ou - 50% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2021.



Fatores de Risco	Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	Empréstimos, financiamentos e partes relacionadas (i)	Principal de instrumentos financeiros derivativos/ Unidade	Choque nas curvas de 2021	Impactos no resultado					Impactos no resultado abrangente					
					Cenário I		Cenários II & III			Cenário I		Cenários II & III			
					Resultados do cenário I	-25%	-50%	+25%	+50%	Resultados do cenário I	-25%	-50%	+25%	+50%	
<b>Câmbio</b>															
USD	9.521	18.606	2.301	USD milhões	-1,4%	33	572	1.145	(572)	(1.145)	138	2.384	4.768	(2.384)	(4.768)
EUR	752	1.174			0,1%		(12)	(25)	12	25		118	236	(118)	(236)
MAD	227				2,1%	5	(57)	(113)	57	113					
BOB	58	635			-3,1%						18	144	289	(144)	(289)
TRY	46	17	4	USD milhões	-7,0%	(1)	(15)	(37)	12	22					
CAD	27	113			-0,5%		23	46	(23)	(46)		(1)	(3)	1	3
UYU	38	121			-1,4%						1	21	42	(21)	(42)
TND	229				-2,2%	(5)	(57)	(114)	57	114					
ARS	136				-12,4%						(17)	(34)	(68)	34	68
NAD	8				-3,3%							(2)	(4)	2	4
PEN	139	10			-2,4%	(3)	(31)	(62)	31	62		(2)	(3)	2	3
	<b>11.180</b>	<b>20.677</b>	<b>2.305</b>			<b>29</b>	<b>423</b>	<b>840</b>	<b>(426)</b>	<b>(855)</b>	<b>140</b>	<b>2.628</b>	<b>5.257</b>	<b>(2.628)</b>	<b>(5.257)</b>
<b>Taxas de juros</b>															
BRL - CDI	5.544	2.063	2.910	BRL milhares	191 bps	139	228	529	(170)	(295)		2	5	(2)	(4)
BRL - IPCA		2.307	6.726	BRL milhares	-456 bps	105	(73)	(133)	86	187					
BRL - TJLP		128			44 bps		2	3	(2)	(3)					
USD - LIBOR		1.775	1.176	USD milhares	2 bps	6	(11)	(23)	11	23					
Cupom Dólar			1.326	USD milhares	17 bps	63	(198)	(395)	198	395	(1.088)	122	245	(122)	(245)
Renda variável - CDI															
	<b>5.544</b>	<b>6.273</b>	<b>12.137</b>			<b>313</b>	<b>(52)</b>	<b>(19)</b>	<b>123</b>	<b>307</b>	<b>(1088)</b>	<b>124</b>	<b>250</b>	<b>(124)</b>	<b>(249)</b>
<b>Preço de commodities</b>															
Zinco			224.596	ton	-18,7%	187	132	265	(132)	(265)	(37)	(26)	(52)	26	52
Alumínio			57.200	ton	7,8%						(32)	158	316	(158)	(316)
			<b>281.796</b>			<b>187</b>	<b>132</b>	<b>265</b>	<b>(132)</b>	<b>(265)</b>	<b>(69)</b>	<b>132</b>	<b>264</b>	<b>(132)</b>	<b>(264)</b>
<b>Contratos futuros de energia</b>															
Contratos de compra e venda - valor justo			(44)					1	1	2					
			(44)					1	1	2					

(i) Os saldos apresentados não conciliam com as notas explicativas, pois a análise realizada contemplou todas as moedas mais significativas e as taxas de juros contemplam somente o valor de principal.



## 7. Instrumentos financeiros por categoria

### Política contábil

A Companhia e suas controladas classificam seus instrumentos financeiros de acordo com a finalidade para a qual os mesmos foram adquiridos e determina a classificação destes no reconhecimento inicial, conforme as seguintes categorias:

#### (a) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Têm como característica a sua negociação ativa e frequente nos mercados financeiros. Esses instrumentos são mensurados por seu valor justo, e suas variações são reconhecidas no resultado do exercício.

#### (b) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Instrumentos financeiros cujos termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que seja exclusivamente o pagamento de principal e juros e seja mantido em um modelo de negócio, cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

#### (c) Instrumentos financeiros ao custo amortizado

Instrumentos financeiros mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo seja obter fluxos de caixa contratuais e seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam exclusivamente o pagamento de principal e juros. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao custo amortizado.

#### (d) Impairment de ativos financeiros mensurados ao custo

É mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo-se os prejuízos

de crédito futuro que não foram incorridos), descontados à taxa de juros em vigor dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado.

Se, em um período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento ocorrido após o reconhecimento do *impairment* (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda será reconhecida na demonstração do resultado.

	Nota	2021	2020
<b>Ativos</b>			
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		3.679	2.352
Partes relacionadas	15	225	196
		<b>3.904</b>	<b>2.548</b>
<b>Valor justo por meio do resultado</b>			
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9	13.680	9.783
Aplicações financeiras	10	3.132	5.698
Contas a receber de clientes			857
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	847	1.154
Instrumentos financeiros derivativos - <i>put option</i>	6.1.1 (b)	4.704	252
Contratos futuros de energia		3.807	58
		<b>26.170</b>	<b>17.802</b>
<b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>			
Instrumentos financeiros - ações	13	2.801	2.590
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	106	1.012
		<b>2.907</b>	<b>3.602</b>





	Nota	2021	2020
<b>Passivos</b>			
Custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos	20 (a)	23.337	23.676
Fornecedores		6.914	5.404
Arrendamento	21 (b)	1.551	858
Partes relacionadas	15	75	11
Risco sacado a pagar	22	3.405	2.380
Uso do bem público - UBP	25	1.867	1.497
		<b>37.149</b>	<b>33.826</b>
Valor justo por meio do resultado			
Empréstimos e financiamentos	20 (a)	1.667	1.389
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	556	511
Contratos futuros de energia		3.863	285
		<b>6.086</b>	<b>2.185</b>
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	526	2.412
		<b>526</b>	<b>2.412</b>

(i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos equivalentes de caixa.

## 8. Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

Os *ratings* decorrentes de classificação local e global foram extraídos das agências de *rating* (S&P Global *Ratings*, Moody's e Fitch *Ratings*). Para apresentação foi considerado o padrão de nomenclatura da S&P Global *Ratings* e da Fitch *Ratings* e a classificação conforme estabelecido nas Políticas Financeiras.

	2021			2020		
	Rating local	Rating global	Total	Rating local	Rating global	Total
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>						
AAA	5.061		5.061	1.575		1.575
AA+	165		165	309		309
AA	680		680	158		158
AA-		140	140	46	136	182
A+	200	3.396	3.596		2.092	2.092
A	137	2.309	2.446		2.216	2.216
A-		1.105	1.105		1.790	1.790
BBB+		219	219		687	687
BBB		27	27		300	300
BBB-		37	37		292	292
BB		15	15		13	13
BB-		34	34		10	10
B		61	61		60	60
B-					1	1
CCC+					2	2
CCC					30	30
CCC-		1	1			
Sem <i>rating</i> (i)	14	79	93		66	66
	<b>6.257</b>	<b>7.423</b>	<b>13.680</b>	<b>2.088</b>	<b>7.695</b>	<b>9.783</b>



	2021			2020		
	Rating local	Rating global	Total	Rating local	Rating global	Total
<b>Aplicações financeiras</b>						
AAA	1.397		1.397	3.639		3.639
AA+	10		10	26		26
AA	227		227	317		317
AA-				487		487
A+				20	29	49
A		22	22		131	131
A-		70	70			
B		3	3			
CCC+		92	92		4	4
CCC-		18	18			
Sem rating (ii)		1.293	1.293		1.045	1.045
	<b>1.634</b>	<b>1.498</b>	<b>3.132</b>	<b>4.489</b>	<b>1.209</b>	<b>5.698</b>
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>						
AAA	756		756	1.688		1.688
AA-				323		323
AA	9		9			
A+		144	144		10	10
A-		42	42		145	145
B		2	2			
	<b>765</b>	<b>188</b>	<b>953</b>	<b>2.011</b>	<b>155</b>	<b>2.166</b>
<b>Instrumentos financeiros - ações</b>						
AAA	2.801		2.801	2.590		2.590
	<b>11.457</b>	<b>9.109</b>	<b>20.566</b>	<b>11.178</b>	<b>9.059</b>	<b>20.237</b>

(i) Referem-se a valores aplicados em bancos no exterior que não possuem classificação nas agências de *rating*.

(ii) Referem-se a valores aplicados em ativos líquidos negociados no exterior que não possuem classificação nas agências de *rating*.

## 9. Caixa e equivalentes de caixa

### Política contábil

Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, cujos vencimentos originais são inferiores a três meses, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

### (a) Composição

O caixa e equivalentes de caixa em moeda nacional compreendem disponibilidades em contas correntes bancárias e títulos públicos (operações *overnight*) ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. Os equivalentes de caixa em moeda estrangeira são compostos, principalmente, por instrumentos financeiros em moeda local da companhia e suas investidas.

	2021	2020
<b>Moeda nacional</b>		
Caixa e bancos	26	27
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	2.437	798
Operações compromissadas - títulos públicos	1.424	955
Operações compromissadas - títulos privados		11
Letras financeiras do tesouro - LFTs	224	
	<b>4.111</b>	<b>1.791</b>
<b>Moeda estrangeira</b>		
Caixa e bancos	6.962	3.409
Time deposits	2.607	4.583
	<b>9.569</b>	<b>7.992</b>
	<b>13.680</b>	<b>9.783</b>

## 10. Aplicações financeiras

### Política contábil

As aplicações financeiras possuem, em sua maioria, liquidez imediata, não obstante, são classificadas como aplicações financeiras com base nos vencimentos originais, considerando a destinação prevista dos recursos. As aplicações em moeda nacional compreendem títulos públicos ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário.

As aplicações denominadas em moeda estrangeira são compostas, principalmente, por instrumentos financeiros de renda fixa em moeda local (*time deposits*). Há também aplicações que possuem liquidez imediata considerando a destinação prevista dos recursos por Política de Investimentos. Tais aplicações compreendem títulos soberanos e ETFs (*Exchange Traded Funds*) com baixa concentração de risco em ativos específicos, seguindo restrições definidas na Política de Investimentos para resguardar liquidez e mitigar risco de perda de capital.

### (a) Composição

	2021	2020
Valor justo por meio do resultado		
<b>Moeda nacional</b>		
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	183	2.583
Letras Financeiras do Tesouro - LFTs	608	1.169
Letras financeiras - Títulos privados		290
Operações compromissadas - Títulos públicos	236	110
Quotas de fundos de investimento	493	337
	<b>1.520</b>	<b>4.489</b>
<b>Moeda estrangeira</b>		
Ativos negociados a mercado (i)	1.400	1.046
Time deposits	212	163
	<b>1.612</b>	<b>1.209</b>
	<b>3.132</b>	<b>5.698</b>
Circulante	3.132	5.678
Não circulante		20
	<b>3.132</b>	<b>5.698</b>

(i) Saldo refere-se a ativos negociados a mercado, sendo investimentos com baixa concentração de risco em ativos específicos.

# 11. Contas a receber de clientes

## Política contábil

Correspondem aos valores referentes à venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e de suas controladas.

São inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda estimada com créditos de liquidação duvidosa. As contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data do balanço.

## (a) Composição

	2021	2020
Cientes nacionais	1.445	1.475
Cientes estrangeiros	2.349	1.892
Partes relacionadas	39	64
	<b>3.833</b>	<b>3.431</b>
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	<b>(154)</b>	<b>(222)</b>
	<b>3.679</b>	<b>3.209</b>

## (b) Composição por moeda

	2021	2020
Real	1.581	1.334
Dólar norte-americano	1.489	1.213
Peso colombiano		181
Euro	309	131
Lira turca	97	71
Dirham marroquino	66	62
Peso uruguaio		61
Peso argentino	83	55
Outras	54	101
	<b>3.679</b>	<b>3.209</b>

## (c) Movimentação para perda estimada com crédito de liquidação duvidosa

	2021	2020
Saldo no início do exercício	(222)	(191)
Reversões (adições) líquidas		(44)
Contas a receber de clientes baixados como incobráveis (i)	69	21
Efeito de controladas incluídas na consolidação	(5)	(2)
Variação cambial	4	(6)
Saldo no final do exercício	<b>(154)</b>	<b>(222)</b>

(i) Os valores debitados na conta de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa são geralmente baixados quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

## (d) Vencimento

	2021	2020
A vencer	3.473	2.945
Vencidos até 3 meses	137	166
Vencidos entre 3 e 6 meses	20	14
Vencidos há mais de 6 meses	203	306
	<b>3.833</b>	<b>3.431</b>

## 12. Estoques

### Política contábil

Apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo é determinado pelo método do custo médio ponderado. Os custos dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreendem matérias-primas, mão de obra direta e outros custos diretos e indiretos de produção (com base na capacidade operacional normal). As matérias-primas provenientes de ativos biológicos (Ex: Árvores de uma plantação, plantas, árvores frutíferas, gado, e etc.), são mensuradas ao valor justo, menos as despesas de vendas no ponto da colheita, quando são transferidas do ativo não circulante para o grupo de estoques.

As controladas, pelo menos uma vez ao ano, realizam o inventário físico das mercadorias constantes em seu estoque. Ajustes de inventário são registrados em rubrica de “Custo dos produtos vendidos e serviços prestados”.

A provisão para perdas em estoque refere-se, substancialmente, a materiais obsoletos e de baixo giro.

### (a) Composição

	2021	2020
Produtos acabados	1.609	949
Produtos semi acabados	2.021	1.705
Matérias-primas	1.610	858
Materiais auxiliares e de consumo	1.588	1.249
Importações em andamento	402	319
Outros	415	114
Estimativa de perdas de estoques	(478)	(470)
	<b>7.167</b>	<b>4.724</b>

### (b) Movimentação da estimativa de perdas de estoques

	2021					2020	
	Produtos acabados	Produtos semi acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Outros	Total	Total
Saldo no início do exercício	(17)	(57)	(17)	(246)	(133)	(470)	(393)
Adição	(51)	(103)	(46)	(158)	(34)	(392)	(229)
Baixa		12		17	17	46	
Reversão	52	74	56	142	2	326	219
Efeito de controladas incluídas (excluídas)	3	11		26	(15)	25	
Variação cambial		(1)		(6)	(6)	(13)	(67)
Saldo no final do exercício	<b>(13)</b>	<b>(64)</b>	<b>(7)</b>	<b>(225)</b>	<b>(169)</b>	<b>(478)</b>	<b>(470)</b>

## 13. Instrumentos financeiros – Ações

### Política contábil

Utiliza a cotação média do valor da ação dos últimos noventa dias da data de fechamento.

O valor de instrumentos financeiros refere-se, substancialmente, à parcela de ações da Companhia detidas da Suzano S.A. e da CCR S.A.

	Suzano	CCR	Tinka	Total	Suzano
Saldo no início do exercício	2.590			2.590	2.749
Aquisição (i)		1.348	37	1.385	
Alteração no valor justo	141	78		219	1.079
Realização do valor justo	(999)		(17)	(1.016)	
Venda das ações	(377)			(377)	(1.238)
Saldo no final do exercício	<b>1.355</b>	<b>1.426</b>	<b>20</b>	<b>2.801</b>	<b>2.590</b>

(i) Refere-se à aquisição de ações da empresa CCR, conforme descrito na nota 1.1 (kk).

## 14. Tributos a recuperar

### Política contábil

Os tributos a recuperar são mantidos no ativo principalmente com a finalidade de reconhecer no balanço patrimonial da entidade os valores contábeis que serão objeto de futura recuperação.

	2021	2020
Imposto de Renda e Contribuição Social - IRPJ e CSLL	2.343	1.725
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	892	1.561
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	661	719
Imposto sobre Valor Adicionado (empresas no exterior) - IVA	263	252
Programa de Integração Social - PIS	233	368
ICMS sobre ativo imobilizado	80	68
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	43	59
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	43	32
Crédito previdenciário	20	20
Imposto Sobre Serviços - ISS	2	11
Outros	162	184
	<b>4.742</b>	<b>4.999</b>
Circulante	2.709	2.033
Não circulante	2.033	2.966
	<b>4.742</b>	<b>4.999</b>

## 15. Partes relacionadas

### Política contábil

Partes Relacionadas são pessoas físicas ou jurídicas que estejam relacionadas com a Companhia que reporta as demonstrações financeiras.

Ativo	Contas a receber de clientes		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Ativo não circulante	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Sociedades coligadas ou controladas em conjunto</b>						
Cementos Avellaneda S.A.	3	3				
Banco Votorantim S.A.			298	36		
Citrosuco S.A. Agroindústria					80	126
Citrosuco GmbH					72	67
Supermix Concreto S.A.	24	22				
VTRM Energia Participações S.A	2	3	7	140	47	
Superior Building Materials LL		24				
Outros	10	12			26	3
	<b>39</b>	<b>64</b>	<b>305</b>	<b>176</b>	<b>225</b>	<b>196</b>
Circulante	39	64	305	176		
Não circulante					225	196
	<b>39</b>	<b>64</b>	<b>305</b>	<b>176</b>	<b>225</b>	<b>196</b>

Passivo	Fornecedores		Dividendos a pagar		Passivo não circulante	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Sociedade controladora</b>						
Hejoassu Administração S.A.			1.520			
<b>Sociedades coligadas ou controladas em conjunto</b>						
Superior Materials Holdings, LLC		11				
Cementos Avellaneda S.A.		1				
Outras	8	6			75	11
	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>1.520</b>		<b>75</b>	<b>11</b>
<b>Total acionistas não controladores</b>						
Circulante	8	18	1.624	44		
Não circulante					75	11
	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>1.624</b>	<b>44</b>	<b>75</b>	<b>11</b>

Resultado	Vendas (compras), líquidas		Receita (despesa) financeira, líquidas	
	2021	2020	2021	2020
<b>Sociedades coligadas ou controladas em conjunto</b>				
Cementos Especiales De Las Islas, S.A.	39	22		
Cementos Granadilla S.L.	26	20		
Citrosuco S.A. Agroindústria	29	20		
Midway Group, LLC	45	32		
Supermix Concreto S.A.	315	235		
Superior Materials Holdings, LLC	79	112		
Outros	55	21	(15)	(4)
	<b>588</b>	<b>462</b>	<b>(15)</b>	<b>(4)</b>



## 16. Contratos futuros de energia

A controlada Votorantim Comercializadora de Energia Ltda. ("Votener") centralizava as transações de compra e venda de energia para atender as demandas das empresas da VSA. Uma parte dessas transações assume a forma de contratos que foram celebrados e continuam a ser realizados com a finalidade de receber a energia para uso próprio ou entregar a energia de autoprodução, de acordo com as demandas produtivas das controladas da Companhia e, por isso, não atende a definição de instrumento financeiro.

Outra parte dessas transações se refere às compras e vendas de energia, não utilizada no processo produtivo das empresas da Votorantim, sendo transacionada em mercado ativo, por isso, atende a definição de instrumentos financeiros, devido ao fato de serem liquidados em energia, e prontamente conversíveis em dinheiro. Tais contratos são contabilizados como derivativos segundo o IFRS 9 / CPC 48 e são reconhecidos no balanço patrimonial de suas controladas pelo valor justo, na data em que o derivativo é celebrado, e é reavaliado a valor justo na data do balanço.

As operações realizadas pela controlada indireta Votener até 2023 no Ambiente de Contratação Livre ("ACL") foram reconhecidas pelo seu valor justo na data de fechamento de cada operação. No exercício de 2021, a realização do valor justo dessas operações, decorrente de liquidação física dos contratos de compra e venda de energia, resultou em um ganho de R\$ 11 (R\$ 83 de perda em 2020). Esses valores foram contabilizados na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas". Os contratos do Leilão A-0/2014 foram liquidados na sua totalidade em dezembro de 2019.

Os valores citados acima, possuem a seguinte composição:

	Votorantim Cimentos	CBA	VGE	ACL		Total
				Total	2021	2020
Realização	(2)	28	(11)	15	15	105
Reconhecimento		156		156	156	(159)
	<b>(2)</b>	<b>184</b>	<b>(11)</b>	<b>171</b>	<b>171</b>	<b>(54)</b>

O quadro abaixo apresenta a composição dos saldos patrimoniais:

	CBA	VGE	ACL		Total
			Votorantim Cimentos	2021	2020
<b>Ativo</b>					
Circulante		845		845	49
Não circulante		2.962		2.962	9
		<b>3.807</b>		<b>3.807</b>	<b>58</b>
<b>Passivo</b>					
Circulante	(11)	(767)	(22)	(800)	(75)
Não circulante	(24)	(2.993)	(46)	(3.063)	(210)
	<b>(35)</b>	<b>(3.760)</b>	<b>(68)</b>	<b>(3.863)</b>	<b>(285)</b>

## 17. Investimentos

### Política contábil

Os investimentos em entidades coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*) são avaliados pelo método de equivalência patrimonial (MEP) a partir da data em que elas se tornam sua coligada, empreendimento controlado em conjunto e controlada.

Coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle ou controle em conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite a Companhia controle compartilhado da entidade e dá a Companhia direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos.

A Companhia também reconhece seus ativos de acordo com a participação do empreendedor nos ativos, passivos, receitas e despesas da entidade controlada de forma proporcional. Isso implica em reconhecer a parte do empreendedor nos ativos, passivos, receitas e despesas das *joint ventures*, adicionando tais valores a seus próprios ativos, passivos, receitas e despesas, por natureza (método linha a linha).

### (i) Impairment de investimentos

Para a apuração dos valores recuperáveis dos investimentos, a Companhia e suas controladas utilizam critérios similares aos utilizados para teste de *impairment* sobre ágio.

### (a) Composição

	Informações em 31/12/2021		Resultado da equivalência		Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	2021	2020	2021	2020
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial - Coligadas						
Cementos Avellaneda S.A.	1.380	247	2	(28)	825	717
Alunorte - Alumina do Norte S.A.	3.775	430	13	(1)	115	107
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	14	6	1	2	3	3
Mineração Rio do Norte S.A.	900	(6)	(1)	(2)	90	92
Supermix Concreto S.A.	283	73	18	5	71	63
Jaguatirica Empreendimento Imobiliário SPE S.A.	226	7	11	6		112
Cementos Especiales de las Islas S.A.	239	54	27	20	120	113
Outros			(13)		100	92
Controladas em conjunto ( <i>Joint ventures</i> )						
Citrosuco GmbH	5.973	368	135	249	4.043	3.628
Banco Votorantim S.A.	13.020	672	817	719	6.510	5.871
Citrosuco S.A. Agroindústria	(1.928)	(906)	(469)	(602)	(713)	(357)
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	88	(32)	(15)	(4)	40	8
VTRM Energia Participações S.A.	4.457	59	25	308	2.361	2.076
Outros			34	55	126	173
			<b>585</b>	<b>727</b>	<b>13.691</b>	<b>12.698</b>

Abaixo, são apresentando os saldos de Ágio e Mais valia, os quais estão incluídos no saldo dos investimentos:

	Ágio		Mais valia	
	2021	2020	2021	2020
Citrosuco GmbH	162	145	894	879
Citrosuco S.A. Agroindústria	194	194	57	73
Cementos Avellaneda S.A.	149	193		
Jaguatirica Empreendimento Imobiliário SPE S.A.				5
VTRM Energia Participações S.A.			132	136

Principais empresas consolidadas	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Atividade principal
	2021	2020		
<b>Subsidiárias e controladas</b>				
Acerbrag S.A.	100,00	100,00	Argentina	Siderurgia
Votorantim FinCO GmbH	100,00	100,00	Áustria	Trading
Janssen Capital B.V.	100,00	100,00	Holanda	Holding
Companhia Brasileira de Alumínio	100,00	100,00	Brasil	Alumínio
Santa Cruz Geração de Energia S.A.	100,00	100,00	Brasil	Energia Elétrica
Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Votener - Votorantim Comercializadora de Energia Ltda.	100,00	100,00	Brasil	Energia Elétrica
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	100,00	100,00	Brasil	Cimentos
Votorantim Cimentos S.A.	100,00	100,00	Brasil	Cimentos
Votorantim Energia Ltda.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Votorantim Finanças S.A.	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Votorantim Geração de Energia S.A.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Votorantim Investimentos Latino-Americanos S.A.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Nexa Recursos Minerais S.A.	64,67	64,67	Brasil	Zinco
Votorantim Cement North America Inc.	100,00	100,00	EUA	Holding
Acerías Paz del Río S.A.		91,20	Colômbia	Siderurgia
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.	100,00	100,00	Espanha	Holding
St. Marys Cement Inc.	83,00	100,00	Canadá	Cimentos
St. Helen Holding II B.V.		100,00	Ilhas Cayman	Holding

Principais empresas consolidadas	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Atividade principal
	2021	2020		
Hailstone Ltd.		100,00	Ilhas Virgens Britânicas	Holding
Nexa Resources S.A.	64,67	64,67	Luxemburgo	Holding
Votorantim Cimentos International S.A.	100,00	100,00	Luxemburgo	Holding
Votorantim RE	100,00	100,00	Luxemburgo	Seguros
Compañía Minera Atacocha S.A.A.	58,85	58,85	Peru	Mineração
Nexa Resources Perú S.A.A	51,77	51,77	Peru	Mineração
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	64,61	64,61	Peru	Zinco
Cementos Artigas S.A.	51,00	51,00	Uruguai	Cimentos
<b>Operações conjuntas (Joint operations)</b>				
Baesa - Energética Barra Grande S.A.	15,00	15,00	Brasil	Energia Elétrica
Campos Novos Energia S.A.	44,76	44,76	Brasil	Energia Elétrica
Great Lakes Slag Inc.	50,00	50,00	Canadá	Cimentos
<b>Fundos de aplicação financeira exclusivos</b>				
Fundo de Investimento Pentágono VC Multimercado – Crédito Privado	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Fundo de Investimento Pentágono CBA Multimercado – Crédito Privado	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Odessa Multimercado Crédito Privado	94,19	94,19	Brasil	Finanças
Odessa Multimercado Crédito Privado Fundo de investimento VC	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Odessa Multimercado Crédito Privado Fundo de investimento VM	100,00	100,00	Brasil	Finanças



Entidade investidora	Percentual do capital total		Localização da sede	Atividade principal	
	2021	2020			
<b>Principais empresas não consolidadas</b>					
<b>Coligadas</b>					
Alunorte - Alumina do Norte S.A.	Companhia Brasileira de Alumínio	3,03	3,03	Brasil	Mineração
Mineração Rio do Norte S.A.	Companhia Brasileira de Alumínio	10,00	10,00	Brasil	Mineração
Cementos Avellaneda S.A.	Votorantim Cimentos International S.A.	49,00	49,00	Argentina	Cimentos
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Silcar Empreendimentos e Participações Ltda.	25,00	25,00	Brasil	Mineração
Supermix Concreto S.A.	Silcar Empreendimentos e Participações Ltda.	25,00	25,00	Brasil	Concreto
Cementos Especiales de las Islas S.A.	Votorantim Cimentos International S.A.	50,00	50,00	Espanha	Cimentos

Entidade investidora	Percentual do capital total		Localização da sede	Atividade principal	
	2021	2020			
<b>Empreendimentos controlados em conjunto (Joint ventures)</b>					
Banco Votorantim S.A.	Votorantim S.A.	50,00	50,00	Brasil	Finanças
Citrosuco GmbH	Votorantim S.A.	50,00	50,00	Áustria	Agroindústria
Citrosuco S.A. Agroindústria	Votorantim S.A.	50,00	50,00	Brasil	Agroindústria
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	Votorantim Cimentos S.A.	45,00	45,00	Brasil	Serviços
Hutton Transport Ltda.	St. Marys	25,00	25,00	Canadá	Transporte
Midway Group, LLC.	St. Marys	50,00	50,00	EUA	Cimentos
RMC Leasing, LLC.	St. Marys	50,00	50,00	EUA	Aluguel de equipamentos
VTRM Energia Participações S.A.	Votorantim Geração de Energia S.A.	50,00	50,00	Brasil	Energia Elétrica

## (b) Informações sobre outras empresas investidas

Apresentamos a seguir, um resumo das informações financeiras selecionadas de nossas principais coligadas e *joint ventures* em 31 de dezembro de 2021:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido incluindo participação de minoritários	Receita líquida	Resultado operacional	Resultado financeiro	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	% Participação total de votante
<b>Investimentos avaliados por equivalência patrimonial - Coligadas</b>										
Cementos Avellaneda S.A.	696	1.814	651	478	1.381	2.458	679	(87)	247	49%
Alunorte - Alumina do Norte S.A.	11.109		3.385	3.949	3.775	10.899	1.261	(578)	430	3%
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	7	7			14	7	7		6	25%
Mineração Rio do Norte S.A.	622	2.876	921	1.677	900	1.555	174	(193)	(6)	10%
Supermix Concreto S.A.	369	419	294	211	283	1.939	99	(5)	73	25%
Cementos Especiales de las Islas S.A.	107	183	40	11	239	407	(23)	2	54	50%



	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido incluindo participação de minoritários	Receita líquida	Resultado operacional	Resultado financeiro	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	% Participação total de votante
<b>Controladas em conjunto (Joint ventures)</b>										
Citrosuco GmbH	6.426	1.078	1.143	387	5.974	4.572	275	150	368	50%
Banco Votorantim S.A. (i)	45.124	68.729	72.412	30.689	10.752	5.299	6.678		1.473	50%
Citrosuco S.A. Agroindústria	3.603	5.081	4.369	6.243	(1.928)	3.953	(628)	(291)	(906)	50%
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	137	47	95		89	87	(45)	2	(32)	45%
VTRM Energia Participações S.A.	555	4.749	28	818	4.457		(6)	15	59	50%
Hutton Transport Ltda.	35	32	11	16	40	78	14	(1)	12	25%
Midway Group, LLC.	39	27	15		51	142	19		19	50%
RMC Leasing LLC	4	26			30					50%

(i) Em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, o investimento contempla o ajuste a valor justo no montante de R\$ 495.

### (c) Movimentação

	2021	2020
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>12.698</b>	<b>11.720</b>
Equivalência patrimonial	585	727
Varição cambial de investimentos no exterior	187	734
Aumento de capital	165	10
Dividendos e juros sobre capital próprio	(600)	(264)
Valor justo de ativo disponível para venda		(31)
Efeito da aquisição do controle de investida	(226)	
Hedge de fluxo de caixa	377	(115)
Economia hiperinflacionaria	246	192
Benefícios atuariais	259	(272)
Outros		(3)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>13.691</b>	<b>12.698</b>



## 18. Imobilizado

### Política contábil

#### (i) Imobilizado

É demonstrado pelo custo histórico de aquisição ou de construção deduzido da depreciação acumulada. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição ou a construção de ativos qualificáveis.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando há probabilidade de benefícios econômicos futuros associados ao item e quando o custo do item pode ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado.

Reparos e manutenções são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo em questão. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil econômica restante do ativo relacionado.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação dos ativos imobilizados é calculada pelo método linear, considerando os custos e os valores residuais durante a vida útil estimada.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável quando for maior que o seu valor recuperável estimado, de acordo com os critérios que a Companhia e suas controladas adotam para determinar o valor recuperável.

Ganhos e perdas de alienações são determinados pela comparação do valor da venda com o valor contábil e são reconhecidos em “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” na demonstração do resultado.

#### (ii) *Impairment* de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à depreciação e amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas possam indicar deterioração ou perda do valor contábil. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo ou unidade geradora de caixa (UGC) excede seu valor recuperável, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável é o maior valor entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (UGC). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido *impairment*, são revisados posteriormente para a análise de uma possível reversão do *impairment*, na data do balanço.

A capacidade de recuperação dos ativos que são utilizados nas atividades da Companhia e suas controladas é avaliada sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil de um ativo ou grupo de ativos pode não ser recuperável com base em fluxos de caixa futuros. Se o valor contábil destes ativos for superior ao seu valor recuperável, o valor líquido é ajustado e sua vida útil readequada para novos patamares.

(a) Composição e movimentação

	2021									2020	
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Obrigação para desmobilização de ativos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total
Saldo no início do exercício											
Custo	2.396	12.753	43.573	1.739	282	4.464	1.247	742	574	67.770	57.552
Depreciação acumulada	(72)	(6.242)	(28.297)	(1.272)	(227)		(745)	(461)	(349)	(37.665)	(30.404)
<b>Saldo líquido</b>	<b>2.324</b>	<b>6.511</b>	<b>15.276</b>	<b>467</b>	<b>55</b>	<b>4.464</b>	<b>502</b>	<b>281</b>	<b>225</b>	<b>30.105</b>	<b>27.148</b>
Adições	46	16	134	1	1	4.790	351		7	5.346	3.516
Baixas	(241)	(14)	(553)	(6)		(2)			(3)	(819)	(136)
Depreciação	(5)	(527)	(1.878)	(113)	(14)		(43)	(34)	(41)	(2.655)	(2.467)
Depreciação - operações descontinuadas		(7)	(78)				(5)			(90)	
Variação cambial	28	125	103	25		49	20	15	136	501	2.664
Ativos de empresa adquirida incluídos na consolidação (i)	(146)	1.779	1.215	81	4	(66)	(51)	3		2.819	514
Constituição (reversão) de <i>impairment</i>	(41)	(27)	590	1		5	72		(41)	559	(879)
Reavaliação do fluxo de caixa							(266)			(266)	96
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(1)		(9)							(10)	(34)
Baixa por operação societária	(1)		(2)						(2)	(5)	(7)
Ajustes de operações em países com economia hiperinflacionária											75
Transferências (ii)	37	411	1.637	150	2	(2.690)		25	21	(407)	(385)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>2.000</b>	<b>8.267</b>	<b>16.435</b>	<b>606</b>	<b>48</b>	<b>6.550</b>	<b>580</b>	<b>290</b>	<b>302</b>	<b>35.078</b>	<b>30.105</b>
Custo	2.078	16.677	48.139	1.967	325	6.550	1.269	837	651	78.493	67.770
Depreciação acumulada	(78)	(8.410)	(31.704)	(1.361)	(277)		(689)	(547)	(349)	(43.415)	(37.665)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>2.000</b>	<b>8.267</b>	<b>16.435</b>	<b>606</b>	<b>48</b>	<b>6.550</b>	<b>580</b>	<b>290</b>	<b>302</b>	<b>35.078</b>	<b>30.105</b>
Taxas médias anuais de depreciação - %	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>10</b>		<b>5</b>	<b>9</b>			

(i) Refere-se a operação de combinação de negócios da controlada indireta St. Marys, conforme Notas 1.1 (o) e 1.1. (v).

imobilizado para "Softwares", "Direitos sobre recursos naturais" e "outros" no grupo do intangível.

(ii) As transferências incluem a reclassificação de "Obras em andamento" no grupo do

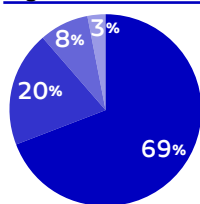




## (b) Obras em andamento

O saldo é composto principalmente de projetos de expansão e otimização das empresas industriais.

Segmento	2021	2020
Nexa Resources	4.532	2.741
Votorantim Cimentos	1.274	1.021
CBA	546	475
Aços longos	42	97
Votorantim Energia	31	22
Outros	125	108
	<b>6.550</b>	<b>4.464</b>



Apresentamos a seguir os principais projetos em andamento por negócio:

Nexa Resources	2021	2020
Projetos de expansão e modernização	3.410	2.006
Sustaining	859	605
Projetos segurança, saúde e meio ambiente	213	112
Tecnologia da informação	19	16
Outros	31	2
	<b>4.532</b>	<b>2.741</b>

Votorantim Cimentos	2021	2020
Sustaining	613	357
Modernização industrial	325	135
Meio ambiente e segurança	77	31
Hardwares	75	63
Nova unidade em Sobral - CE	70	72
Novas linhas de coprocessamento	55	35
Geologia e direitos minerários	15	41
Moagem de cimento em Pécem - Brasil	2	182
Outros	42	105
	<b>1.274</b>	<b>1.021</b>

CBA	2021	2020
Reforma de fornos	172	115
Projetos Fábrica Alumina	100	66
Projetos Salas Fornos	53	13
Projetos de Transformação Plástica	25	28
Projetos Segurança, Saúde e Meio ambiente	23	24
Projetos de Fundição	20	33
Projetos Minerações	11	13
Projeto Rondon	9	121
Revitalização e adequação da usina	2	1
Outros	131	61
	<b>546</b>	<b>475</b>

Aços longos	2021	2020
Sustaining	34	86
Projetos de segurança, saúde e meio ambiente - Colômbia	5	8
Outros	3	3
	<b>42</b>	<b>97</b>

Votorantim Energia	2021	2020
Projeto Corumbá - GO		21
Tecnologia da informação	31	1
	<b>31</b>	<b>22</b>



## 19. Intangível

### Política contábil

#### (i) Ágio

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como “Ativo intangível” nas demonstrações financeiras consolidadas. O ágio é testado anualmente para verificação de prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as UGCs ou para os grupos de UGCs que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

Anualmente, a Companhia e suas controladas revisam o valor contábil líquido do ágio, com o objetivo de avaliar se houve deterioração ou perda no valor recuperável. Os valores recuperáveis de UGCs foram determinados de acordo com o valor em uso, efetuados com base no modelo de fluxo de caixa descontado. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

#### (ii) Direitos sobre recursos naturais

Os custos relacionados a aquisição de direitos de exploração de minas, a manutenção para aumentar o acesso ao minério e os direitos adquiridos

relativos a exploração de recursos eólicos são capitalizados e amortizados usando-se o método linear ao longo das vidas úteis, ou, quando aplicável, com base na exaustão de minas no caso de direitos de exploração de minas.

Após o início da fase produtiva da mina ou da operação do parque eólico, esses gastos são amortizados e tratados como custo de produção.

A exaustão de recursos minerais e parques eólicos é calculada com base na extração e utilização, respectivamente, considerando-se as vidas úteis estimadas.

#### (iii) Softwares

Os custos associados à manutenção de *softwares* são amortizados durante sua vida útil.

#### (iv) Uso do Bem Público – UBP

Corresponde aos valores estabelecidos nos contratos de concessão relacionados aos direitos de exploração do potencial de geração de energia hidrelétrica (concessão onerosa), cujo contrato é assinado na modalidade de Uso do Bem Público – UBP.

O registro contábil é feito no momento da liberação da licença de operação, independentemente do cronograma de desembolsos estabelecido no contrato. O registro inicial desse passivo (obrigação) e do ativo intangível (direito de concessão) corresponde aos valores das obrigações futuras trazidos a valor presente (valor presente do fluxo de caixa dos pagamentos futuros).

A amortização do intangível é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente da concessão. O passivo financeiro é atualizado pelo índice contratual estabelecido e pelo ajuste a valor presente em decorrência da passagem do tempo e reduzido pelos pagamentos efetuados.



**(v) Cláusulas de relacionamento com clientes e acordos de não-concorrência**

Quando adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. As cláusulas de relacionamento com clientes e acordos de não concorrência têm vida útil finita. A amortização é calculada pelo método linear sobre a vida útil estimada.

**(a) Composição e movimentação**

	2021									2020	
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Obrigação para desmobilização de ativos	Uso do bem público - UBP	Contratos, relação com clientes e acordos	Repactuação do risco hidrológico (ii)	Softwares	Direitos sobre marcas e patentes	Outros	Total	Total
<b>Saldo no início do exercício</b>											
Custo	13.078	6.579	535	540	403		770	86	1.639	23.630	19.391
Amortização e exaustão acumulada	(7.022)		(208)	(236)	(318)		(563)	(57)	(632)	(9.036)	(6.108)
<b>Saldo líquido</b>	<b>6.056</b>	<b>6.579</b>	<b>327</b>	<b>304</b>	<b>85</b>		<b>207</b>	<b>29</b>	<b>1.007</b>	<b>14.594</b>	<b>13.283</b>
Adições	179	257	4	222		448	4			1.114	22
Baixas	(1)	(11)					(2)		(2)	(16)	(25)
Amortização e exaustão	(474)		(23)	(18)	(35)	(14)	(79)	(1)	(13)	(657)	(550)
Variação cambial	430	382	10		3		2		62	889	3.369
Efeito de controladas incluídas na consolidação (i)	245	(26)	93		257		1		37	607	6
Constituição de <i>impairment</i>											(1.898)
Reavaliação do fluxo de caixa			(32)							(32)	(13)
Reclassificação de ativos classificados como mantidos para venda	(1)		(5)							(6)	
Transferências (iii)	65						56		89	210	400
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>6.499</b>	<b>7.181</b>	<b>374</b>	<b>508</b>	<b>310</b>	<b>434</b>	<b>189</b>	<b>28</b>	<b>1.180</b>	<b>16.703</b>	<b>14.594</b>
Custo	15.468	7.181	611	776	711	448	847	88	1.212	27.342	23.630
Amortização e exaustão acumulada	(8.969)		(237)	(268)	(401)	(14)	(658)	(60)	(32)	(10.639)	(9.036)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>6.499</b>	<b>7.181</b>	<b>374</b>	<b>508</b>	<b>310</b>	<b>434</b>	<b>189</b>	<b>28</b>	<b>1.180</b>	<b>16.703</b>	<b>14.594</b>
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	6		5	7	7		20				

(i) Refere-se a operação de combinação de negócios da controlada indireta St. Marys, conforme Notas 1.1 (o) e 1.1. (v).

(ii) Em decorrência da aplicação da Lei nº 14.052/2020, a Companhia e suas controladas reconheceram acréscimo ao valor bruto de R\$ 448 referente à renegociação do risco hidrológico de geração de energia elétrica, por meio da extensão do prazo do direito de concessão das Usinas, conforme detalhamento na nota 1.1 (l).

(iii) As transferências incluem a reclassificação de "Obras em andamento" no grupo do imobilizado para "Softwares", "Direitos sobre recursos naturais" e "Outros" no grupo do intangível.



## (b) Ágio decorrente de aquisições

### Política contábil

A Companhia e suas controladas utilizam o método de aquisição para contabilização de transações classificadas como combinação de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais. A contraprestação transferida inclui o valor justo de algum ativo ou passivo resultante de um contrato de contraprestação contingente quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos em combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia e suas controladas reconhecem a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controladora no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A participação não controladora a ser reconhecida é determinada em cada aquisição.

	2021	2020
<b>Votorantim Cimentos</b>		
América do Norte	2.494	2.163
Europa, Ásia e África	1.953	1.831
América Latina	13	13
Brasil		
Cimento Vencemos do Amazonas Ltda.	64	64
Engemix S.A.	76	76
	<b>4.600</b>	<b>4.147</b>
<b>Nexa Resources</b>		
América Latina		
Nexa Resources Perú S.A.A.	1.735	1.616
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	516	481
Brasil		
Campos Novos Energia S.A.	26	26
Pollarix S.A.	1	1
	<b>2.278</b>	<b>2.124</b>

	2021	2020
<b>Aços longos</b>		
América Latina		
Acergroup S.A.	149	149
Acerholding S.A.	5	5
Acerbrag S.A.	1	1
	<b>155</b>	<b>155</b>
<b>CBA</b>		
Brasil		
Campos Novos Energia S.A.	31	31
Metalex Ltda.	49	49
Rio Verdinho Energia S.A.	29	29
Machadinho Energética S.A.	15	15
BAESA - Energética Barra Grande S.A.	7	7
	<b>131</b>	<b>131</b>
<b>Holdings e outras</b>		
América Latina		
Votorantim Andina S.A.	16	16
Fazenda Bodoquena Ltda.	1	1
Jaguaritica Empreendimento Imobiliário SPE S.A.		5
	<b>17</b>	<b>22</b>
	<b>7.181</b>	<b>6.579</b>

### (c) Teste do ágio para verificação de *impairment*

Os ativos que têm vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente ou sempre que houver indicativo de deterioração ou perda do valor contábil para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*).

A Companhia e suas controladas avaliam pelo menos anualmente a recuperabilidade do valor contábil do segmento operacional das UGCs. O processo de estimar esses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros que representam a melhor estimativa da Companhia e de suas controladas.

A Administração da Companhia determinou a margem bruta orçada com base no desempenho passado e nas suas expectativas de desenvolvimento do mercado. As taxas de desconto utilizadas são calculadas antes dos impostos e refletem riscos específicos relacionados com o segmento operacional ou com a UGC que estiver sendo testada.

Os cálculos do valor em uso têm como premissas as projeções de fluxo de caixa, antes do cálculo do imposto de renda e da contribuição social, e como base os orçamentos financeiros aprovados pela Administração para o período projetado para os próximos cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa, para o período excedente aos cinco anos, foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas. A taxa de crescimento não ultrapassa a média de longo prazo para o setor.

	Taxa de desconto	
	2021	2020
Votorantim Cimentos	5,80% a 15,20%	6,50% a 15,80%
CBA	7,96%	9,19%
Nexa Resources (i)	6,22% a 7,33%	7,22% a 7,82%
Aços longos	9,25% a 18,89%	9,66% a 20,03%
Holding e outros	9,35% a 10,80%	9,34% a 11,14%

(i) Os cálculos do valor justo foram baseados no modelo de fluxo de caixa descontado, e têm como base a premissa de que as taxas de crescimento levam em conta informações independentes sobre as projeções como, por exemplo, cotações da LME (para zinco e cobre, principalmente).

## 20. Empréstimos e financiamentos

### Política contábil

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação incorridos, e subsequentemente, são demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando-se da taxa de juros efetiva.

Os custos de financiamentos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que resultarão em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.



### (a) Composição e valor justo

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Valor justo (iii)	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Moeda nacional</b>									
Debêntures	116,19% CDI / IPCA + 4,08%	93	53	2.561	2.511	2.654	2.564	2.608	3.214
Notas de crédito exportação (i)	117,61% CDI	7	267	252	1.825	259	2.092	266	2.827
BNDES	TJLP + 2,76% / 1,86% Pré BRL / SELIC + 3,10% / IPCA + 5,31%	129	66	1.305	1.037	1.434	1.103	1.216	1.829
Agência de fomento	IPCA + 1,54%	9	1	69	34	78	35	79	47
FINAME	3,74% Pré BRL	9	10	4	14	13	24	12	25
Capital de giro	7,00% Pré BRL								
Empréstimos sindicalizados / bilaterais			38		553		591		591
Outros	6,83% Pré BRL / TJLP + 0,86%	11	18	28	13	39	31	34	34
		<b>258</b>	<b>453</b>	<b>4.219</b>	<b>5.987</b>	<b>4.477</b>	<b>6.440</b>	<b>4.215</b>	<b>8.567</b>
<b>Moeda estrangeira</b>									
Eurobonds - USD	6,05% Pré USD	228	231	13.801	13.315	14.029	13.546	15.980	16.225
Nota de crédito exportação	LIBOR + 1,54% / 4,71% Pré USD	18	4	2.604	697	2.622	701	2.267	725
Empréstimos - Lei 4.131/1962 (ii)	LIBOR + 0,98% / 1,90% Pré USD	2	2	1.665	1.387	1.667	1.389	1.667	1.389
Eurobonds - BOB	5,38% Pré BOB	1	1	437	407	438	408	346	408
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	LIBOR + 0,99% / 5,55% Pré BOB / 9,33% Pré UYU / 14,65% Pré TRY / 1,43% Pré CAD / 1,65% EUR / 2,17 EURIBOR	81	90	1.655	1.320	1.736	1.410	1.762	1.535
Créditos de exportação (pré pagamento)			209		312		521		530
Capital de giro	IBR + 2,54% / 6,16% Pré COP / 0,98% Pré PEN	8	368	2	29	10	397	220	368
Agência de fomento			40		181		221		229
Outros	5,90% Pré BOB / 0,98% Pré CAD	7	9	18	23	25	32	25	34
		<b>345</b>	<b>954</b>	<b>20.182</b>	<b>17.671</b>	<b>20.527</b>	<b>18.625</b>	<b>22.267</b>	<b>21.443</b>
		<b>603</b>	<b>1.407</b>	<b>24.401</b>	<b>23.658</b>	<b>25.004</b>	<b>25.065</b>	<b>26.482</b>	<b>30.010</b>
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos captados a longo prazo									
		237	488						
Juros sobre empréstimos e financiamentos									
		351	358						
Empréstimos e financiamentos captados a curto prazo									
		15	561						
		<b>603</b>	<b>1.407</b>						

(i) Alguns contratos de empréstimo na modalidade de Nota de Crédito à Exportação, visam o financiamento de operações relacionadas à exportação, e possuem contratos de swap atrelados



(instrumento financeiro derivativo), que visam a troca de exposição à taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos, com a troca de moeda em real para dólar.

- (ii) Os empréstimos relativos à Lei 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca da moeda em dólar para real. Estes *swaps* foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo (dívida em dólar + *swap* para real em % do CDI). Os termos e as condições do empréstimo e derivativo configuram-se como operação casada, de modo que economicamente a resultante seja uma dívida em % do CDI em reais. A diferença da mensuração entre os dois instrumentos (empréstimo ao custo amortizado x derivativo ao valor justo), gera um “descasamento contábil” no resultado e, para eliminar este efeito, as contratações feitas a partir de agosto de 2015 foram designadas na modalidade “*fair value*”, sendo o efeito desta designação a mensuração da dívida a valor justo por meio do resultado conforme Nota 25.
- (iii) A Companhia e suas controladas realizaram a revisão da metodologia de cálculo do valor justo das dívidas para fins de divulgação, a qual passou a utilizar como referência a taxa de risco de crédito individual da Companhia e suas controladas, e não mais a taxa referencial consolidada, com exceção dos valores justos dos *bonds*, que foram calculados utilizando como referência preços unitários divulgados no mercado secundário em todos os trimestres.

#### Legenda:

BNDES	.. Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
BRL	..... Moeda nacional (real)
BOB	..... Peso boliviano
CAD	..... Dólar canadense
CDI	..... Certificado de Depósito Interbancário
CDOR	.... Canadian Dollar Offered Rate
COP	..... Peso colombiano
EUR	..... Moeda da União Europeia (euro)
EURIBOR	.. European Interbank Offered Rate (Europa)
FINAME	.. Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais
IBR	..... Inter-Bank Rate (Colômbia)
IPCA	.... Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
LIBOR	.... London Interbank Offered Rate
PEN	..... Novo sol peruano
SELIC	.... Sistema Especial de Liquidação e Custódia
TJLP	.... Taxa de Juros de Longo Prazo, fixada pelo Conselho Monetário Nacional. Até dezembro de 2017, a TJLP era o custo básico de financiamentos do BNDES. A partir de janeiro de 2018 a Taxa de Longo Prazo (TLP) passou a ser o principal custo financeiro dos financiamentos do BNDES.
TND	..... Dinar tunisino
TRY	..... Lira turca
USD	..... Dólar norte-americano
UYU	..... Peso uruguaio





## (b) Movimentação

	2021	2020
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>25.065</b>	<b>19.755</b>
Captações	4.414	11.772
Provisão de juros	1.395	1.314
Adições dos custos de captação, líquidas das amortizações	16	10
Ajuste a valor justo	(53)	26
Variação cambial	1.387	4.345
Juros pagos	(1.410)	(1.263)
Liquidações	(6.779)	(10.846)
Efeito de controlada incluída na consolidação (i)	523	
Reclassificação para passivos relacionados a ativos mantidos para venda		(55)
Ajuste por meio de outros resultados abrangentes (ii)	404	
Ganho na renegociação de dívidas	42	6
Outros		1
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>25.004</b>	<b>25.065</b>

(i) Refere-se substancialmente a operação de combinação de negócios da controlada indireta St. Marys, conforme notas 1.1 (o) e 1.1 (v).

(ii) Refere-se ao valor da curva dos instrumentos financeiros combinados designados como *hedge accounting*.

## (c) Captações e amortizações

Por meio de captações e pagamentos antecipados de certas dívidas, a Companhia e suas controladas buscam alongar o prazo médio dos vencimentos, bem como equilibrar a exposição a diferentes moedas dos empréstimos e financiamentos a sua geração de caixa nestas moedas.

As principais captações efetuadas no exercício foram as seguintes:

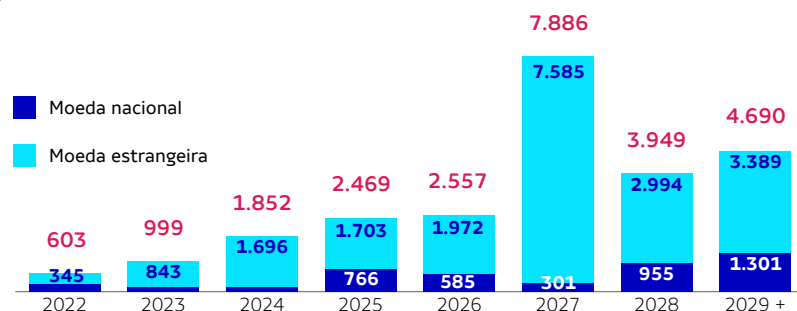
Data	Empresa	Modalidade	Moeda	Principal	Principal BRL	Vencimento	Custo
Fev-21	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	(25)	(107)	2024	CDOR 03M + 0,99%
Mar-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture	BRL	(450)	(450)	2026	CDI + 1,45%
Mar-21	Votorantim Cimentos N/NE S.A.	Debênture CRI	BRL	(136)	(136)	2033	IPCA + 4,4657%
Mar-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture CRI	BRL	(264)	(264)	2033	IPCA + 4,4657%
Abr-21	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	(60)	(265)	2024	CDOR 03M + 0,99%
Abr-21	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	(80)	(432)	2024	LIBOR 03M + 0,99%
Mai-21	Mineração Dardanelos Ltda	BNDES	BRL	(160)	(160)	2040	IPCA + 5,52%
Jun-21	Mineração Dardanelos Ltda	BNDES	BRL	(101)	(101)	2040	IPCA + 5,52%
Jun-21	Votorantim Cimentos S.A.	Empréstimos Lei 4.131 - MTM	USD	(50)	(267)	2026	CDI + 1,50%
Jul-21	Votorantim Cimentos S.A.	Empréstimos Lei 4.131 - MTM	USD	(50)	(249)	2026	CDI + 1,50%
Jul-21	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	(35)	(215)	2026	EURIBOR 03M + 1,65%
Ago-21	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	(40)	(246)	2026	EURIBOR 06M + 1,70%
Ago-21	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	(50)	(307)	2026	1,65% pré
Out-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture	BRL	(500)	(500)	2028	CDI + 1,55%
Dez-21	Companhia Brasileira de Alumínio	Debênture	BRL	(230)	(230)	2029	CDI + 1,55%



As principais amortizações efetuadas no exercício foram as seguintes:

Data	Empresa	Modalidade	Moeda	Principal	Principal BRL	Vencimento	Observação
Jan-21	Nexa Recursos Minerais S.A.	Nota de Crédito Exportação	BRL	(250)	(250)	2022	Pré-pagamento
Mar-21	Votorantim Cimentos N/NE S.A.	Debênture	BRL	(450)	(450)	2023	Pré-pagamento
Mar-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture	BRL	(120)	(120)	2025	Pré-pagamento
Mar-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture	BRL	(280)	(280)	2023	Pré-pagamento
Abr-21	Acerías Paz Del Río, S.A.	Capital de Giro	COP	(86.000)	(129)	2022	Pré-pagamento
Abr-21	Mclnnis Cement Inc	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	(37)	(162)	2022	Pré-pagamento
Abr-21	Mclnnis Cement Inc	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	(106)	(570)	2022	Pré-pagamento
Mai-21	Nexa Resources	Pré-Pagamento de Exportação	USD	(20)	(106)	2023	Pré-pagamento
Mai-21	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	(25)	(109)	2024	Pré-pagamento
Jun-21	Nexa Recursos Minerais S.A.	Nota de Crédito Exportação	BRL	(245)	(245)	2022	Pré-pagamento
Jun-21	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	(45)	(264)	2025	Pré-pagamento
Jun-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture	BRL	(267)	(267)	2023	Pré-pagamento
Jun-21	Nexa Resources	Agência de fomento	USD	(43)	(212)	2026	Pré-pagamento
Jul-21	Nexa Resources	Pré-Pagamento de Exportação	USD	(80)	(412)	2023	Pré-pagamento
Jul-21	Nexa Resources Perú S.A.A.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	BRL	(477)	(477)	2025	Pré-pagamento
Jul-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture	BRL	(253)	(253)	2023	Pré-pagamento
Set-21	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	(25)	(105)	2024	Pré-pagamento
Out-21	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	(25)	(114)	2024	Pré-pagamento
Out-21	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	(35)	(198)	2024	Pré-pagamento
Out-21	Votorantim Cimentos N/NE S.A.	Empréstimos Resolução 4131 <sup>1</sup>	USD	(75)	(409)	2024	Pré-pagamento
Out-21	Votorantim Cimentos S.A.	Debênture	BRL	(113)	(113)	2025	Pré-pagamento
Nov-21	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	(25)	(154)	2027	Pré-pagamento
Nov-21	Votorantim Cimentos Internacional	Eurobonds	USD	(29)	(165)	2041	Pré-pagamento
Dez-21	Companhia Brasileira de Alumínio	Eurobonds	USD	(50)	(285)	2024	Pré-pagamento
Dez-21	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	(20)	(128)	2026	Pré-pagamento

#### (d) Perfil de vencimento



#### (e) Composição por moeda

	circulante		Não circulante		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dólar norte-americano	248	488	18.237	15.892	18.485	16.380
Real	258	453	4.219	5.987	4.477	6.440
Euro	(2)	3	1.147	954	1.145	957
Boliviano	35	26	600	577	635	603
Peso colombiano		364		19		383
Lira turca	9	22	8	29	17	51
Outras	55	51	190	200	245	251
	<b>603</b>	<b>1.407</b>	<b>24.401</b>	<b>23.658</b>	<b>25.004</b>	<b>25.065</b>



#### (f) Composição por indexador

	Circulante		Não circulante		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Moeda nacional</b>						
CDI	93	321	1.791	3.796	1.884	4.117
TJLP	28	19	98	99	126	118
TLP	68	48	1.100	795	1.168	843
Taxa pré-fixada	18	54	11	575	29	629
SELIC	37	11	129	148	166	159
IPCA	14		1.090	574	1.104	574
	<b>258</b>	<b>453</b>	<b>4.219</b>	<b>5.987</b>	<b>4.477</b>	<b>6.440</b>
<b>Moeda estrangeira</b>						
Taxa pré-fixada	340	565	17.559	14.621	17.899	15.186
LIBOR	3	252	1.772	2.077	1.774	2.329
EURIBOR	3	3	850	954	853	957
Outros	(1)	134	1	19	1	153
	<b>345</b>	<b>954</b>	<b>20.182</b>	<b>17.671</b>	<b>20.527</b>	<b>18.625</b>
	<b>603</b>	<b>1.407</b>	<b>24.401</b>	<b>23.658</b>	<b>25.004</b>	<b>25.065</b>

#### (g) Garantias

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia garantia ou prestava avais para o seguinte saldo de empréstimos e financiamentos.

<b>Empresa</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Votorantim Cimentos International S.A.	3.246	3.226
Companhia Brasileira de Alumínio	722	907
Outros	12	13
	<b>3.980</b>	<b>4.146</b>

Além destas garantias a Companhia presta aval para o saldo de dívida R\$ 1.293 da *joint venture* VTRM (31 de dezembro de 2020 - R\$ 1.344).

Em 31 de dezembro de 2021 estava garantido por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária o montante de R\$ 1.111 (31 de dezembro de 2020 - R\$ 879).

#### (h) Obrigações contratuais / Índices financeiros

Determinados contratos de empréstimos e financiamentos estão sujeitos ao cumprimento de certos índices financeiros (*covenants*). Quando aplicáveis, tais obrigações são padronizadas para todos os contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia e suas controladas atenderam a todas as condições estabelecidas nas cláusulas contratuais de empréstimos e financiamentos, quando aplicáveis.

## 21. Arrendamento

### (a) Movimentação dos direitos de uso – IFRS 16

							2021	2020
	Terras e terrenos	Imóveis, edifícios e salas comerciais	Máquinas, equipamentos e instalações	Equipamentos de informática	Veículos	Embarcações	Total	Total
Saldo no início do exercício								
Custo	122	235	340	40	291	321	1.349	1.050
Amortização acumulada	(30)	(103)	(147)	(33)	(164)	(75)	(552)	(237)
<b>Saldo líquido</b>	<b>92</b>	<b>132</b>	<b>193</b>	<b>7</b>	<b>127</b>	<b>246</b>	<b>797</b>	<b>813</b>
Adoção inicial								
Remensuração de principal		(2)					(2)	(1)
Novos contratos	13	51	105	3	48	47	267	118
Amortização	(15)	(43)	(97)	(1)	(92)	(77)	(325)	(276)
Baixas					(5)		(5)	(3)
Renegociação de contratos		(1)			1			(8)
Efeito de controladas incluídas (excluídas) na consolidação (i)	214	(3)	34		53	518	816	1
Reclassificação para ativos mantidos para venda		(25)	(101)				(126)	
Variação cambial	5	2	6		7	50	70	154
Constituição de <i>impairment</i>								(1)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>309</b>	<b>111</b>	<b>140</b>	<b>9</b>	<b>139</b>	<b>784</b>	<b>1.492</b>	<b>797</b>
Custo	377	247	409	41	388	1.050	2.512	1.349
Amortização acumulada	(68)	(136)	(269)	(32)	(249)	(266)	(1.020)	(552)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>309</b>	<b>111</b>	<b>140</b>	<b>9</b>	<b>139</b>	<b>784</b>	<b>1.492</b>	<b>797</b>

(i) Refere-se substancialmente a operação de combinação de negócios da controlada indireta St. Marys, conforme Notas 1.1 (o) e 1.1 (v)

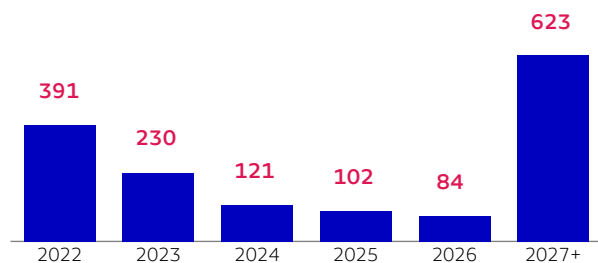


### (b) Movimentação das obrigações de arrendamento – IFRS16

	2021	2020
Saldo no início do exercício	858	841
Remensuração de principal	(1)	7
Novos contratos	263	112
Liquidações	(363)	(251)
Ajuste a valor presente	(18)	(7)
Renegociação de contratos	2	(8)
Efeito de controladas incluídas na consolidação (i)	820	1
Variação cambial	(10)	163
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>1.551</b>	<b>858</b>
Circulante	330	235
Não circulante	1.221	623
	<b>1.551</b>	<b>858</b>

(i) Refere-se substancialmente a operação de combinação de negócios da controlada indireta St. Marys, conforme Notas 1.1 (o) e 1.1 (v)

### (c) Perfil de vencimento



## 22. Risco sacado a pagar

A Companhia e suas controladas firmaram contratos junto a instituições financeiras, com o objetivo de permitir aos fornecedores nos mercados interno e externo a antecipação de seus recebimentos. Nessas operações, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas das mercadorias para as instituições financeiras.

Operações de risco sacado	2021	2020
Mercado interno	483	540
Mercado externo	2.922	1.840
	<b>3.405</b>	<b>2.380</b>



## 23. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

### Política contábil

Os saldos referentes ao imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem o imposto e contribuição correntes e diferidos. O imposto sobre a renda e a contribuição social são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto e a contribuição social também são reconhecidos no patrimônio líquido.

Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades atuam e geram lucro tributável. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de impostos sobre a renda e contribuição social com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los

quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao imposto de renda, e quando aplicável a contribuição social em todos os países em que opera. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente por entidade com base em alíquotas e regras fiscais em vigor na localidade da entidade. A Companhia e suas controladas também reconhecem provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos sejam devidos. Quando o resultado final dessa avaliação é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

### (a) Reconciliação da despesa de Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado do exercício findo em 31 de dezembro apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

	2021	2020
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	10.317	(1.467)
Alíquotas nominais	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(3.508)	499
<b>Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos</b>		
Crédito referente a não incidência de IRCS sobre selic de indêbitos (i)	252	
Equivalência patrimonial	199	247
Diferença referente alíquota de empresas no exterior	181	(45)
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(607)	(607)
Impairment de ágio sem constituição de diferido		(351)



	2021	2020
<i>Impairment</i> de ativos imobilizados sem a constituição de diferido (ii)	105	(524)
Constituição de diferido sobre variação cambial dos ativos imobilizados	(157)	(356)
Adição de Lucro no exterior IN 1520/14	(288)	(381)
Crédito de IR pago no exterior IN 1520/14	189	280
<i>Impairment</i> de tributos diferidos	(42)	(98)
Adições (exclusões) permanentes, líquidas	244	(249)
<b>IRPJ e CSLL apurados</b>	<b>(3.432)</b>	<b>(1.585)</b>
Correntes	(1.801)	(900)
Diferidos	(1.631)	(685)
<b>IRPJ e CSLL no resultado</b>	<b>(3.432)</b>	<b>(1.585)</b>
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>33%</b>	<b>-108%</b>

(i) Durante o exercício de 2021 a controlada VCSA e sua controlada indireta VCNNE constituíram, de acordo com as normas CPC 32 / IAS 12 "Tributos sobre o lucro" e a Interpretação Técnica ICPC 22 / IFRIC 23 "Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro", uma provisão para créditos referente a não incidência de IRPJ e CSLL sobre os valores relativos à taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC) recebidos em razão de reembolso de pagamento indevido. A controlada direta VCSA esclarece que esta provisão se refere apenas à recuperação de indébito de créditos que tratam da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e do COFINS. A decisão do Recurso Especial (RE) julgado pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 24 de setembro de 2021 ainda não é transitado em julgado, cabendo recurso. A controlada VCSA entrou com ações judiciais a respeito do assunto, cujos resultados favoráveis são considerados prováveis.

(ii) No terceiro trimestre de 2021, com a liquidação total da Votorantim Cement Corporation Limited, localizada em Hong Kong, o custo de *impairment* anteriormente contabilizado tornou-se dedutível fiscalmente, sobre o qual não havia sido constituído o imposto de renda diferido.

## (b) Composição dos saldos de impostos diferidos

	2021	2020
<b>Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa</b>	<b>2.437</b>	<b>1.843</b>
<b>Crédito referente a não incidência de IRCS sobre SELIC de indêbitos (i)</b>	<b>252</b>	
<b>Créditos tributários sobre diferenças temporárias</b>		
Estimativa para perdas em investimentos, imobilizado e intangível	1.178	990
Provisões referente à processos judiciais	475	640
Benefício fiscal sobre ágio	503	503
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	282	814
Obrigações para desmobilização de ativos	181	228
Variação cambial	25	318
Uso do Bem Público - UBP	134	143
PPR - Provisão de participação no resultado	250	197
Estimativa para perdas de estoques	117	118
Passivos ambientais	127	98
Provisão para encargos de energia	67	57
Provisão de obrigações previdenciárias	111	57
Créditos de liquidação para perda estimada	36	67
Instrumentos Financeiros - compromisso firme	19	77
Estimativa para baixa de ativo	14	14
Outros créditos	223	236
<b>Débitos tributários sobre diferenças temporárias</b>		
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(2.976)	(2.472)
Mais valia de ativos	(1.896)	(1.728)
Diferimento de perdas em contratos de derivativos	(1.122)	(88)
Ajuste a valor justo - instrumentos financeiros	(358)	(623)
Amortização de ágio	(346)	(343)
Juros capitalizados	(126)	(136)
Ajuste a valor de mercado	(121)	(151)
Ajuste a valor presente	(42)	(50)
Repactuação do risco hidrológico (ii)	(133)	
Outros débitos	(439)	(451)
<b>Líquido</b>	<b>(1.128)</b>	<b>358</b>
<b>Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica</b>	<b>2.696</b>	<b>2.731</b>
<b>Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica</b>	<b>(3.824)</b>	<b>(2.373)</b>

(i) Refere-se ao reconhecimento de crédito, conforme operação descrita na Nota 23 (a) (i).

(ii) Refere-se ao reconhecimento da repactuação do risco hidrológico, conforme operação descrita na Nota 1.1 (l).





### (c) Efeito do imposto de renda e da contribuição social diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente

	2021	2020
Saldo no início do exercício	358	1.254
Efeito no resultado do exercício – operações continuadas	(1.631)	(686)
Efeito em outros componentes do resultado abrangente	(329)	(210)
IR diferido de controlada incluída na consolidação (i)	474	
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(1.128)</b>	<b>358</b>

(i) Refere-se ao imposto incluído na consolidação pela combinação de negócios com a McInnis, conforme descrito nas notas 1.1 (o) e 1.1 (v).

### (d) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa

	2021	Percentual
Em 2022	18	1%
Em 2023	12	0%
Em 2024	77	3%
Em 2025	167	7%
Em 2026	586	24%
2027 em diante	1.577	65%
	<b>2.437</b>	<b>100%</b>

## 24. Provisões

### Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos tributários, cíveis, trabalhistas, ambientais e outras ações judiciais que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas para fazer face às potenciais perdas decorrentes dos processos em curso são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e quando possuem provisão correspondente são apresentados de forma líquida em “Provisões”. Os depósitos judiciais que não possuem provisão correspondente são apresentados no ativo não circulante.

### (i) Provisões de natureza tributária, cível, trabalhista, ambiental e ações judiciais

As provisões para as perdas decorrentes de passivos contingentes classificadas como prováveis são reconhecidas contabilmente, desde que: (i) haja uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados; (ii) é provável que será necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As perdas classificadas como possíveis não são reconhecidas contabilmente, sendo divulgadas nas notas explicativas. As contingências cujas perdas são classificadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas, exceto quando, em virtude da visibilidade do processo, a Companhia e suas controladas considerem sua divulgação justificada. A classificação das perdas entre possíveis, prováveis e remotas, baseia-se na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus consultores jurídicos.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem



ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação, essas variações são reconhecidas no resultado do período. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

## (ii) Obrigação com desmobilização de ativo

A mensuração das obrigações para desmobilização de ativos envolve julgamento sobre diversas premissas. Sob o ponto de vista ambiental, refere-se às obrigações futuras de restaurar/recuperar o meio ambiente, para as condições ecologicamente similares às existentes, antes do início do projeto ou atividade ou de fazer medidas compensatórias, acordadas com os órgãos competentes, em virtude da impossibilidade do retorno a essas condições pré-existentes. Essas obrigações surgem a partir do início da degradação ambiental da área ocupada, objeto da operação ou a partir de compromissos formais assumidos com o órgão ambiental, cuja degradação precisa ser compensada. A desmontagem e retirada da operação de um ativo ocorre quando ele for permanentemente desativado, por meio de sua paralisação, venda ou alienação.

As obrigações consistem principalmente nos custos associados com o encerramento das atividades. O custo de desmobilização de ativos, equivalente ao valor presente da obrigação (passivo), é capitalizado como parte do valor contábil do ativo, que é depreciado ao longo de sua vida útil. Estes passivos são registrados como provisões.

A Companhia e suas controladas reconhecem uma obrigação segundo o valor justo para desmobilização de ativos no período em que elas ocorrerem, tendo como contrapartida o respectivo ativo intangível. A Companhia e suas controladas consideram as estimativas contábeis relacionadas com a recuperação de áreas degradadas e os custos de encerramento de uma mina como prática contábil crítica por envolver valores expressivos de provisão e se tratar de estimativas que envolvem diversas premissas, como taxas de juros, inflação, vida útil do ativo considerando o estágio atual de exaustão, os custos envolvidos e as datas projetadas de exaustão de cada

mina. Estas estimativas são revisadas anualmente pela Companhia e suas controladas.

## (iii) Obrigação para passivos ambientais

O passivo ambiental deve ser reconhecido quando existe obrigação por parte da Companhia e suas controladas que incorreu em custo ambiental ainda não desembolsado.

### (a) Composição e movimentação

	Obrigação para desmobilização de ativos	Processos judiciais				2021	2020
		Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Outras	Total	Total
Saldo no início do exercício	2.185	766	311	264	60	3.586	3.137
Adições	356	153	210	52	53	824	512
Reversões	(10)	(96)	(125)	(34)	(23)	(288)	(319)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas			3	(1)		2	(3)
Liquidações com efeito caixa	(183)	(65)	(62)	(34)	(3)	(347)	(146)
Liquidações com depósitos judiciais			(11)			(11)	(34)
Efeito de controladas incluídas na consolidação (i)	30	(17)	(15)	(14)		(16)	
Ajuste a valor presente	107					107	117
Atualização monetária, líquida das reversões	(5)	41	28	21	(1)	84	(19)
Variação cambial	88		(1)	(2)	(2)	83	265
Reavaliação de fluxo de caixa	(273)					(273)	76
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>2.295</b>	<b>782</b>	<b>338</b>	<b>252</b>	<b>84</b>	<b>3.751</b>	<b>3.586</b>

(i) Refere-se a operação de combinação de negócios da controlada indireta St. Marys, conforme notas 1.1 (o) e 1.1 (v) e a operação de venda da investida APDR, conforme detalhamento na Nota 1.1 (jj).



(b) Provisões tributárias, cíveis, trabalhistas, ambientais, outras e depósitos judiciais remanescentes

	2021			2020				
	Depósitos judiciais	Montante provisionado	Total líquido	Depósitos judiciais remanescentes (i)	Depósitos judiciais	Montante provisionado	Total líquido	Depósitos judiciais remanescentes (i)
Tributárias	(123)	905	782	172	(123)	889	766	145
Trabalhistas	(120)	458	338	23	(123)	434	311	22
Cíveis	(18)	270	252	4	(17)	281	264	3
Outras	(1)	85	84	15	(1)	61	60	23
	<b>(262)</b>	<b>1.718</b>	<b>1.456</b>	<b>214</b>	<b>(264)</b>	<b>1.665</b>	<b>1.401</b>	<b>193</b>

(i) A Companhia e suas controladas possuem saldos depositados em processos classificados pela Administração, seguindo as indicações dos consultores jurídicos da Companhia e de suas controladas como de perda remota ou possível, portanto, sem a respectiva provisão.

(c) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia e suas controladas tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

	2021	2020
Tributárias	12.311	12.581
Cíveis	8.770	7.988
Ambientais	606	527
Trabalhistas e previdenciárias	366	367
	<b>22.053</b>	<b>21.463</b>

Natureza	2021	2020
Glosa de saldo negativo IRPJ/CSLL	571	385
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	501	385
Cobrança de ICMS em razão de divergências quanto à destinação do bem	267	262
ICMS sobre encargos de energia elétrica	234	226
IRPJ/CSLL - Preços de transferência	195	191
Erro de classificação fiscal - Importação	191	186
IRPJ e CSLL - Dedução de despesas	7	78
Demais processos	5.570	6.553
	<b>12.311</b>	<b>12.581</b>

(c.1) Comentários sobre passivos contingentes tributários com probabilidade de perda possível

A seguir são comentados os principais passivos contingentes relacionados a processos tributários em andamento com probabilidade de perda possível, para os quais não há qualquer provisão contabilizada. A seguir apresentamos uma análise da relevância desses processos:

Natureza	2021	2020
Auto de infração - IRPJ/CSLL	1.784	1.729
IRPJ/CSLL - Lucros no exterior	1.445	1.061
ICMS creditamento	837	833
Glosa de créditos de PIS/COFINS	709	692

(i) IRPJ/CSLL: auto de infração

Em dezembro de 2016, a controlada VCSA foi autuada pela Receita Federal do Brasil no valor histórico de R\$ 470 exigindo a cobrança de IRPJ e CSLL relativos ao período de 2011, em função de suposta dedução indevida de despesas e custos operacionais. Em janeiro de 2018, a VCSA tomou ciência da decisão de primeira instância da Delegacia Especial da Receita Federal, que julgou parcialmente procedente a impugnação reduzindo aproximadamente R\$ 114 do auto. Em dezembro de 2018, foi julgado desfavoravelmente o Recurso de Ofício da PGFN e o Recurso Voluntário foi julgamento parcialmente procedente para a Companhia. A PGFN interpôs Recurso

Especial que foi parcialmente admitido, logo após, a Companhia apresentou Contrarrazões ao Recurso Especial da PGFN, bem como apresentou Recurso Especial contra a parte julgada de forma desfavorável pelo CARF. No momento a Companhia aguarda o julgamento dos Recursos Especiais pela Câmara Superior do CARF. Em 31 de dezembro de 2021, o montante atualizado da contingência é de R\$ 602, sendo que R\$ 56 está avaliado como provável e possui provisão devidamente constituída, o montante de R\$ 232 está avaliado como possível e o restante como remoto totalizando a quantia de R\$ 328.

Em dezembro de 2017, a VCSA foi autuada pela Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 1.295, por suposta ausência de recolhimento ou pagamento a menor de IRPJ e CSLL relativos ao período entre 2012 e 2013, em função de: (i) ganho de capital supostamente obtido em decorrência de permuta realizada pela Companhia; e (ii) amortização de ágio supostamente incorreta.

Em outubro de 2018, a Companhia tomou conhecimento da decisão de primeira instância, que julgou desfavorável a impugnação. No momento aguarda o julgamento do Recurso Voluntário pelo CARF. Em 31 de dezembro de 2021, o montante atualizado em contingência é de R\$ 1.562 e está avaliado como possível.

**(ii) IRPJ/CSLL: lucros auferidos no exterior**

A Companhia e suas controladas possuem autuações lavradas pela Receita Federal do Brasil (RFB), por suposta falta de recolhimento de IRPJ e CSLL, sobre lucros auferidos no exterior por suas controladas ou coligadas, nos períodos de 2007, 2008, 2010, 2012, 2013 e 2014.

Saldo composto substancialmente pela Companhia, no montante de R\$ 1.445 em 31 de dezembro de 2021 (em 31 de dezembro de 2020 - R\$ 1.061). Todos os casos aguardam julgamento na esfera administrativa.

**(iii) ICMS: creditamento**

Entre os anos de 2011 e 2013, foram lavrados oito autos de infração e imposição de multa em face de sua controlada Citrovita Agro Industrial Ltda. ("CAI"), visando, principalmente, à cobrança do ICMS creditado, conforme destacado em notas fiscais de transferência de outras filiais, com o fim específico de exportação, cujas saídas não são tributadas. Os autos de infração totalizam, em 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$ 836.

**(iv) PIS/COFINS: glosa de saldo negativo**

Saldo composto substancialmente pela controlada CBA, a qual possui em trâmite Despachos Decisórios e Autos de infração, relativos às glosas de créditos de PIS e COFINS referentes aos itens aplicados no processo produtivo, que no entendimento da Receita Federal do Brasil, não gerariam direito ao crédito das referidas contribuições. O montante atualizado em 31 de dezembro de 2021 corresponde a R\$ 709. Atualmente, todos os processos aguardam decisão administrativa.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, diante dos precedentes e jurisprudência, a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

**(v) CFEM: Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais**

As controladas Nexa BR, CBA e VCSA possuem diversas autuações lavradas pelo Departamento Nacional de Produção Mineral – "DNPM" por suposta falta de pagamento ou recolhimento a menor de CFEM, dos períodos de 1991 a 2015. Em 31 de dezembro de 2021, o montante de perda possível perfaz a quantia de R\$ 501.



**(vi) IRPJ/CSLL: glosa de saldo negativo**

A VSA e suas controladas receberam despachos decisórios relativos a glosa de créditos de saldo negativo de IRPJ e CSLL. O valor objeto de discussão nos processos totaliza a quantia de R\$ 571, em dezembro de 2021.

Atualmente, os casos aguardam decisão administrativa em razão da apresentação de impugnação pela Companhia e suas Controladas.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, verifica-se que houve equívoco por parte da RFB quando da apreciação dos valores apresentados pela Companhia e suas controladas, razão pela qual a probabilidade de perda dos processos é considerada possível.

**(vii) ICMS: cobrança de imposto**

No quarto trimestre de 2016, a controlada CAI recebeu um auto de infração cujo valor atualizado até 31 de dezembro de 2021 perfaz o montante de R\$ 180. O processo atualmente aguarda julgamento do recurso especial interposto pela empresa junto ao Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

**(viii) ICMS: sobre encargos de energia elétrica**

A controlada CBA possui discussões judiciais e administrativas no que se refere a incidência de ICMS sobre os encargos setoriais incidentes na tarifa de energia elétrica. Em 31 de dezembro de 2021, o valor em controvérsia destas discussões totaliza o montante de R\$ 234.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, a autuação é improcedente, razão pela qual a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

**(ix) IRPJ/CSLL: preço de transferência**

Entre os anos de 2007 e 2010 foram lavrados quatro autos de infração em face de sua controlada Citrovita Agro Industrial Ltda. ("CAI") visando à cobrança de IRPJ e CSLL e o ajuste na base de prejuízo fiscal e na base

negativa da CSLL, em virtude de glosas perpetradas nos ajustes realizados pela empresa na realização dos cálculos dos preços de transferência, nos exercícios de 2003 e 2004. Em outubro de 2018, um dos casos foi encerrado de forma favorável à CAI, restando sob discussão administrativa o montante de R\$ 195, atualizado até 31 de dezembro de 2021. Os processos ativos aguardam julgamento de recursos pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais.

**(x) Erro de classificação fiscal: Importação**

Em março de 2017, a controlada CBA foi autuada em razão de suposto erro na classificação fiscal na importação de insumo, acarretando na exigência de tributos (IPI, PIS, COFINS e Imposto de importação), cujo valor em dezembro de 2021 perfaz, a quantia de R\$ 191.

Por entender indevida a autuação lavrada, a CBA apresentou impugnação que foi julgada de forma favorável em primeira instância administrativa. Atualmente, o caso aguarda julgamento pelo CARF do recurso voluntário apresentado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes a probabilidade de perda do referido processo é considerada possível.

**(xi) ICMS: cobrança em razão de divergências quanto à destinação do bem**

A controlada CBA foi autuada por suposta falta de pagamento de ICMS. Em 31 de dezembro de 2021 o valor dessas autuações totaliza o montante de R\$ 267.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, os critérios adotados com relação a destinação dos bens estão em conformidade com a legislação pertinente e a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

**(xii) IRPJ/CSLL: dedução de despesas**

Em dezembro de 2016 a sua controlada CAI foi autuada por autoridades da RFB objetivando a cobrança de IRPJ e CSLL, em razão da glosa de exclusões da base de cálculos dos referidos tributos no ano-calendário de 2011. O valor exigido pelo auto de infração perfaz o montante de R\$ 78. Em 2018 houve o cancelamento parcial do auto de infração pela Delegacia Regional de Julgamento (DRJ), aguardando-se, atualmente, o julgamento do recurso voluntário apresentado.

**(c.2) Composição dos passivos contingentes cíveis com probabilidade de perda possível**

<b>Natureza</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ação Civil Pública – Infração à ordem econômica	5.670	4.332
Investigações administrativas pela Secretaria de Direito Econômico	2.167	2.131
Demais processos	933	1.525
	<b>8.770</b>	<b>7.988</b>

**(i) Ação Civil Pública – Infração à ordem econômica**

Em janeiro de 2012, o Ministério Público Estadual do Rio Grande do Norte (“MPE/RN”) ajuizou Ação Civil Pública (“ACP”) contra a controlada VCSA, outras cinco cimenteiras e entidades representantes da indústria de cimento e concreto, por suposta violação à lei concorrencial brasileira, com base em nota técnica da Secretaria de Direito Econômico (“SDE”) de 2011.

O MPE/RN fez os seguintes pedidos genéricos: (1) danos morais coletivos de R\$ 5.600 (corrigidos até janeiro de 2012), com solidariedade entre as demandadas, para o Fundo Nacional de Direitos Difusos; (2) dano patrimonial individual homogêneo aos consumidores equivalentes a 10% do montantes pagos por cimento ou concreto adquiridos pelos consumidores das marcas negociadas pelos demandados entre 2002 e 2006, para liquidação e cobrança individual por cada consumidor; (3) multa de 1% a 30% das receitas brutas do seu último exercício, não inferior às vantagens supostamente auferidas (art. 23, I, Lei nº 8.884/1994); e (4) outros pedidos, dentre eles:

(4.i) proibição, por um período de pelo menos 5 (cinco) anos, de obtenção de financiamentos de instituições financeiras governamentais ou da participação em processos de licitação dos governos federal, estadual ou municipal, entidades ou agências governamentais; e (4.ii) determinação para não concessão de parcelamento de tributos federais e cancelamento de incentivos fiscais ou subsídios públicos.

Em setembro de 2021, as preliminares arguidas pelas demandadas foram rejeitadas. Foi ainda determinada produção de perícia, estabelecendo-se que o ônus da prova do dano é do MPE/RN. No momento, aguarda-se julgamento dos recursos contra a decisão que rejeitou as preliminares. Não houve ainda indicação de perito judicial.

**(ii) Investigações administrativas iniciadas pela SDE, atual Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”)**

Em 2006, a SDE iniciou investigação que culminou com a instauração de um processo administrativo (“PA”) contra diversas empresas do setor de cimento do Brasil, dentre elas a controlada VCSA, baseado em supostas práticas anticoncorrenciais, incluindo a formação de cartel com outras cimenteiras para fixação de preços e quantidades de produtos. Em janeiro de 2011 foi emitida nota técnica pela SDE e após finalizada a fase de instrução, em julho de 2015, o CADE chegou aos termos finais da sua decisão, determinando as seguintes sanções, entre outras, à controlada VCSA: (1) multa de aproximadamente R\$ 1.564 (20% sobre o faturamento anual bruto em 2016, com base na Lei nº 12.529/11); (2) diversas penas estruturais, em resumo: (2.i) venda de todas as suas participações societárias em outras cimenteiras e empresas de concreto no Brasil, (2.ii) venda de 20% de sua capacidade instalada de serviços de concretagem no Brasil, nos mercados relevantes em que a controlada VCSA possua mais de uma concreteira e (2.iii) venda de um ativo específico de cimento, que, na opinião do CADE, estava diretamente relacionado à suposta prática anticoncorrencial; (3) outras penas que, em resumo, incluem: (3.i) a proibição de realização de atos de concentração pelo prazo de 5 (cinco) anos nos mercados de ci-

mento (entre as empresas condenadas) e de concreto (qualquer ato) e de associação (entre as empresas condenadas) para projetos *greenfield* nos setores de cimento, escória e concreto; (3.ii) a proibição de contratação com instituições financeiras oficiais no caso de linhas de crédito subsidiadas por programas ou recursos públicos; (3.iii) recomendação à Receita Federal para que não sejam concedidos parcelamentos de tributos federais ou que sejam cancelados, no todo ou em parte, os incentivos fiscais ou subsídios públicos já concedidos.

Em outubro de 2015, a controlada VCSA ajuizou uma ação ordinária para anular (ação anulatória) a decisão no âmbito do PA ou, ao menos, reduzir as penalidades aplicadas. Ao final de novembro de 2015, foi concedida liminar para suspender os efeitos da decisão no PA, impedindo o CADE de exigir o cumprimento das obrigações até julgamento do mérito da ação anulatória. O CADE foi citado e apresentou sua defesa, ao passo que a controlada VCSA apresentou sua réplica em novembro de 2016. Foi deferida prova pericial econômica e, em maio de 2021, o laudo do perito judicial foi apresentado.

Em novembro de 2021, as partes apresentaram sua manifestação e parecer técnico em relação ao laudo pericial. No momento, aguarda-se sentença do juízo de primeiro grau. A controlada VCSA classificou a probabilidade de perda da ação anulatória como possível e, portanto, não há valores provisionados.

Em 31 de dezembro de 2021, o montante atualizado da estimativa de contingência possível (composta exclusivamente pela multa) da controlada VCSA é de R\$ 2.167. A controlada VCSA ressalta que essa estimativa não representa qualquer concordância com a condenação do CADE e quaisquer das penalidades impostas no PA, mas mera estimativa para fins de reporte de contingência possível.

## 25. Uso do Bem Público – UBP

### Política contábil

O montante é originalmente reconhecido como um passivo financeiro (obrigação) e como um ativo intangível (direito de uso de um bem público), que corresponde ao montante das despesas totais anuais ao longo do período do contrato descontado a valor presente (valor presente dos fluxos de caixa futuros de pagamento).

As controladas possuem ou participam de empresas que detêm contratos de concessão do setor de energia elétrica. Esses contratos preveem, em sua grande maioria, pagamentos anuais a partir do início da operação e reajuste pelo IGPM a título de uso do bem público.

Os contratos apresentam prazo de duração média de 35 anos, e os valores a serem pagos anualmente estão demonstrados a seguir:





Usinas / Empresas	Investidora	Data início da concessão	Data fim da concessão	Data início pagamento	Participação	2021		2020		
						Ativo intangível (Nota 18)	Passivo	Participação	Ativo intangível (Nota 18)	Passivo
Salto Pilão	Companhia Brasileira de Alumínio	Nov-01	Dec-36	Jan-10	60%	157	695	60%	163	661
Salto do Rio Verdinho	Companhia Brasileira de Alumínio	Aug-02	Sep-37	Oct-10	100%	6	31	100%	7	27
Itupararanga	Companhia Brasileira de Alumínio	Nov-03	Dec-23	Jan-04	100%		1	100%		2
Piraju	Companhia Brasileira de Alumínio	Dec-98	Jan-34	Feb-03	100%	1	8	100%	1	8
Ourinhos	Companhia Brasileira de Alumínio	Jul-00	Aug-35	Sep-05	100%	1	7	100%	1	6
Baesa - Energética Barra Grande	Companhia Brasileira de Alumínio	Jun-01	May-36	Jun-07	15%	20	72	15%	11	54
Fumaça	Companhia Brasileira de Alumínio	Jun-96	Jun-16	(i)	100%	55	55			
França	Companhia Brasileira de Alumínio	Jun-96	Jun-16	(i)	100%	42	42			
Porto Raso	Companhia Brasileira de Alumínio	Jun-96	Jun-16	(i)	100%	27	27			
Serraria	Companhia Brasileira de Alumínio	Jun-96	Jun-16	(i)	100%	18	18			
Barra	Companhia Brasileira de Alumínio	Jun-96	Jun-16	(i)	100%	51	51			
Capim Branco I e Capim Branco II	Pollarix S.A.	Aug-01	Sep-36	Oct-07	13%	2	16	13%	2	14
Picada	Pollarix S.A.	May-01	Jun-36	Jul-06	100%	27	111	100%	16	85
Enercan - Campos Novos Energia S.A	CBA Energia Participações S.A.	Apr-00	May-35	Jun-06	24%	3	11	24%	2	8
Enercan - Campos Novos Energia S.A	Pollarix S.A.	Apr-00	May-35	Jun-06	21%	3	9	21%	2	7
Pedra do Cavalo	Votorantim Cimentos N/NE S.A.	Mar-02	Apr-37	Apr-06	100%	95	713	100%	99	625
						<b>508</b>	<b>1.867</b>		<b>304</b>	<b>1.497</b>
Circulante							175			97
Não circulante						508	1.692		304	1.400
						<b>508</b>	<b>1.867</b>		<b>304</b>	<b>1.497</b>

(i) Processo de extensão de concessão não finalizado

## 26. Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego

### Política contábil

A Companhia, por meio das controladas no exterior (Votorantim Cimentos North America – VCNA, VCEAA, Artigas e Acerías Paz del Río S.A.) e no Brasil (Votorantim Cimentos Norte Nordeste – VCNNE, e Votocel Investimentos Ltda. (“Votocel”)) participa de planos de pensão, administrados por entidade fechada de previdência privada, que provêm a seus empregados benefícios pós-emprego.

O passivo com relação aos planos de benefício definido é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, menos o valor justo dos ativos do plano. A obrigação de benefício definido é calculada anualmente por atuários independentes, com o método da unidade de crédito projetada. O valor presente da obrigação de benefício definido é determinado mediante o desconto das saídas futuras estimadas de caixa, usando-se taxas de juros condizentes com os rendimentos de mercado, as quais são denominadas na moeda em que os benefícios serão pagos e têm prazos de vencimento próximos daqueles da respectiva obrigação do plano de pensão. Em países, como o Brasil, onde não existe mercado ativo em tais obrigações, são utilizadas as taxas de mercado sobre títulos do governo.

Ganhos e perdas decorrentes de mudanças nas premissas atuariais e plano de pensão são reconhecidos em “Ajustes de avaliação patrimonial”, no período em que ocorrerem.

Os custos de serviços passados são imediatamente reconhecidos no resultado, a menos que as mudanças do plano de pensão estejam condicionadas à permanência do funcionário no emprego, por um período de tempo específico (o período no qual o direito é adquirido). Nesse caso, os custos de serviços passados são amortizados pelo método linear durante o período em que o direito foi adquirido.

Para os planos de contribuição definida, as controladas da Companhia pagam contribuições para os administradores dos planos de pensão em bases compulsórias, contratuais ou voluntárias. O grupo não tem mais obrigações de pagamento uma vez que as contribuições tiverem sido pagas. As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando são devidas. Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na proporção em que um reembolso em dinheiro ou redução dos pagamentos futuros estiver disponível.

A Companhia possui controladas com planos de contribuição definido para seus empregados. Algumas subsidiárias, no entanto, possuem plano de benefício definido.

A tabela abaixo demonstra onde estão alocados os saldos e atividades referentes ao benefício pós-emprego na demonstração financeira consolidada:

	2021	2020
Direito registrado no balanço patrimonial		
Benefícios de plano de pensão	215	139
Ativo registrado no balanço patrimonial	<b>215</b>	<b>139</b>
Obrigações registradas no balanço patrimonial com:		
Benefícios de plano de pensão	272	240
Benefícios de saúde pós-emprego	291	284
Passivo registrado no balanço patrimonial	<b>563</b>	<b>524</b>
Despesas reconhecidas no resultado do exercício com:		
Benefícios de plano de pensão	7	40
Benefícios de saúde pós-emprego	16	16
	<b>23</b>	<b>56</b>
Remensurações com:		
Benefícios de plano de pensão – valor bruto	(42)	(20)
Benefícios de saúde pós-emprego	(23)	12
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	11
Benefícios de plano de pensão – valor líquido	<b>(53)</b>	<b>3</b>



### (a) Plano de contribuição previdenciária definida

A Companhia e suas controladas patrocinam planos de pensão previdenciários privados que são administrados pela Fundação Senador José Ermírio de Moraes (Funsejem), um fundo de pensão privado e sem fins lucrativos, que está disponível para todos os empregados. De acordo com o regulamento do fundo, as contribuições dos empregados à Funsejem são definidas de acordo com sua remuneração. Para empregados que possuam remuneração menor do que os limites estabelecidos pelo regulamento, a contribuição definida é de até 1,5% de sua remuneração mensal. Para empregados que possuam remuneração superior aos limites, a contribuição definida é de até 6% da sua remuneração mensal. Podem ser feitas também contribuições voluntárias à Funsejem. Após terem sido efetuadas as contribuições ao plano, nenhum pagamento adicional é exigido pela Companhia.

### (b) Plano de benefício previdenciário definido

A Companhia possui controladas com planos de benefícios previdenciários definidos na América do Norte, América do Sul e Europa, que seguem padrões regulatórios similares. Os planos de benefícios previdenciários definidos oferecem também assistência médica e seguro de vida, entre outros. O custo dos benefícios por aposentadoria e outros benefícios desses planos, concedidos aos empregados elegíveis, é determinado através do método do benefício projetado "pro rata", tomando como base a melhor estimativa da Administração para o retorno dos ativos do plano, reajuste de salários, tendências de custos e as taxas de mortalidade e idade média de aposentadoria dos empregados. Os montantes reconhecidos no balanço patrimonial estão demonstrados a seguir:

	2021	2020
Valor presente de obrigações financiadas	1.017	1.266
Valor justo de ativos do plano	(1.079)	(1.238)
Déficit de planos financiados	(62)	28
Valor presente de obrigações não-financiadas	383	348
Déficit total de planos de benefícios previdenciários	321	376
Impacto do requerimento mínimo do fundo / máximo dos ativos	27	9
Passivo líquido do ativo	348	385

A movimentação da obrigação do benefício definido e do valor justo dos ativos do plano durante o exercício é demonstrada a seguir:

	2021			2020		
	Valor presente das obrigações financiadas e não financiadas	Valor justo dos ativos do plano	Total	Impacto no requerimento mínimo dos fundos/limite do ativo	Total	Total
Saldo no início do exercício	1.612	(1.237)	375	10	385	327
Custo do serviço corrente	11		11		11	11
Despesa (receita) financeira	38	(28)	10	1	11	30
Custo do serviço passado e reduções nos benefícios	1		1		1	(3)
	50	(28)	22	1	23	38
Remensurações:						
Retorno dos ativos, excluindo a quantia incluída como receita financeira		16	16		16	(62)
Perdas (ganhos) decorrentes de mudanças nas premissas demográficas						(5)
Perdas (ganhos) decorrentes de mudanças das premissas financeiras	(96)		(96)		(96)	108
Perdas (ganhos) decorrentes da experiência	(2)		(1)		(1)	(19)
Mudanças no limite do ativo, excluindo a quantia incluída como despesa financeira			-	17	17	(6)
	(98)	16	(81)	17	(64)	16
Variações cambiais	99	(82)	17		17	64
Contribuições:						
Empregador		6	6		6	(10)
Pagamentos dos planos:						
Pagamento de benefícios	(94)	75	(19)		(19)	(50)
Saldo no final do exercício	1.569	(1.250)	320	28	348	385



A obrigação de benefício definido e ativos do plano estão compostos, por região, conforme abaixo:

	2021					2020					
	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Total	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Colômbia	Total
Valor presente da obrigação	202	16	798		1.016	48	17	869		357	1.291
Valor justo de ativos do plano	(68)		(1.011)		(1.079)	(59)		(1.006)		(199)	(1.264)
	134	16	(213)		(63)	(11)	17	(137)		158	27
Valor presente de obrigações não-financiadas		78	302	4	384		77	267	4		348
Impacto do requerimento mínimo do fundo/máximo dos ativos	27				27	10					10
	161	94	89	4	348	(1)	94	130	4	158	385

As premissas atuariais usadas foram as seguintes:

	2021					2020					
	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Total	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Colômbia	Total
Taxa de desconto	8,55%	12,55%	2,50%	10,02%	8,41%	6,88%	8,40%	2,50%	12,28%	6,50%	7,31%
Taxa de Inflação	3,25%	9,93%	2,00%		5,06%	4,00%	3,90%	2,50%		0,00%	2,60%
Aumentos salariais futuros	2,82%	8,00%			5,41%	2,77%	8,00%	2,50%	8,28%	0,00%	4,31%
Aumentos de planos de pensão futuros	3,25%		2,50%	6,02%	3,92%	4,00%				3,50%	3,75%

### (c) Benefícios pós-emprego (planos de pensão e saúde)

A Companhia opera planos de benefícios de saúde pós-emprego através de sua controlada Votocel e de suas controladas indiretas na América do Norte, VCNA, e na Europa, VCEAA. O método de contabilização, as premissas e a frequência das avaliações são semelhantes àquelas usadas para os planos de pensão de benefício definido. A maioria desses planos não é financiada.

As obrigações referentes a estes planos estão inclusas na movimentação das obrigações de benefício definido, apresentada anteriormente.

## 27. Patrimônio líquido

### Política contábil

#### (i) Capital social

É representado exclusivamente por ações ordinárias que são classificadas no patrimônio líquido.

#### (ii) Distribuição de dividendos

É reconhecido como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício, com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício deduzido de reserva legal, somente é provisionado na data de aprovação pelos acionistas em Assembleia Geral. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de dividendos.

#### (iii) Lucro líquido (prejuízo) básico por ação

É calculado dividindo o lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para cada período. A média ponderada de ações é calculada com base nos períodos nos quais as ações estavam em circulação.

#### (iv) Reserva legal e reserva de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos

negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

#### (v) Reserva para incentivos fiscais

A reserva de incentivos fiscais é creditada com os benefícios de incentivos fiscais, que são reconhecidos na demonstração do resultado do ano e alocados de lucros acumulados para esta reserva. Esses incentivos não são incluídos no cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

#### (vi) Ajuste de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:

- (a) Parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos;
- (b) Ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior;
- (c) Parcela efetiva com diferenças de câmbio de *hedge* de investimentos líquidos da Companhia em uma operação no exterior; e
- (d) Perdas (ganhos) atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria.

#### (a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 28.656, composto por 18.278.789 milhares de ações ordinárias nominativas.



## (b) Dividendos

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia deliberou o pagamento à sua controladora Hejoassu Administração S.A. o montante de R\$ 1.016 correspondente a dividendos relativos a parte do saldo da conta de “Reservas de lucros” acumulados até 31 de dezembro de 2021 e também deliberou os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2021, no valor de R\$ 1.520 conforme detalhado no quadro abaixo.

	2021	2020
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores	6.400	(1.636)
Reserva legal	(320)	0
Base de cálculo dos dividendos	6.080	0
Dividendos obrigatórios distribuídos	1.520	
Dividendos revertidos		(40)
Dividendos distribuídos com base em lucros de exercícios anteriores	1.016	800
Total de distribuições	1.016	760
Porcentagem do dividendo mínimo obrigatório sobre o lucro líquido do exercício	25%	25%

## (c) Ajustes de avaliação patrimonial

	Nota	Variação cambial de investimento no exterior	Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior	Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários	Valor justo de ativos disponíveis para venda	Valor justo das ações	Remensurações com benefícios de aposentadoria	Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1 de janeiro de 2020		6.430	(4.992)	(15)	235	(121)	(187)	759	(161)	1.948
Variação cambial de investidas localizadas no exterior		3.062								3.062
Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior, líquido de efeitos tributários			(289)							(289)
Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários				(636)						(636)
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários							(169)			(169)
Valor justo de ativos financeiros por meio de outros resultados abrangentes					(25)					(25)
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias								426		426
Ajuste a valor justo das ações, líquido de efeitos tributários						712				712
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos						(173)				(173)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas									(2)	(2)
Valor justo - mensuração do risco de crédito de investidas									25	25
Em 31 de dezembro de 2020		9.492	(5.281)	(651)	210	418	(356)	1.185	(138)	4.879



	Nota	Varição cambial de investimento no exterior	Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior	Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários	Valor justo de ativos disponíveis para venda	Valor justo das ações	Remensurações com benefícios de aposentadoria	Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	Outros componentes do resultado abrangente	Total
<b>Em 1 de janeiro de 2021</b>		<b>9.492</b>	<b>(5.281)</b>	<b>(651)</b>	<b>210</b>	<b>418</b>	<b>(356)</b>	<b>1.185</b>	<b>(138)</b>	<b>4.879</b>
Varição cambial de investidas localizadas no exterior		621								621
Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior, líquido de efeitos tributários			(12)							(12)
Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários				601						601
Ajuste a valor justo de ações, líquido de efeitos tributários						144				144
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários							37			37
Valor justo de ativos financeiros por meio de outros resultados abrangentes					(3)					(3)
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias								583		583
Valor justo - mensuração do risco de crédito de investidas									(9)	(9)
Realização de resultados abrangentes na venda de ações						(265)				(265)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas									(58)	(58)
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>		<b>10.113</b>	<b>(5.293)</b>	<b>(50)</b>	<b>207</b>	<b>297</b>	<b>(319)</b>	<b>1.768</b>	<b>(205)</b>	<b>6.518</b>

(d) Participação dos acionistas não controladores

	2021	2020
Nexa Resources S.A.	2.788	2.604
St Marys Cement Inc.	1.544	
Companhia Brasileira de Alumínio	1.040	
Nexa CJM	731	717
Nexa Perú	435	332
Cementos Artigas S.A.	261	240
Yacuces, S.L.	162	130
Itacamba Cimento S.A.	130	100
Acerías Paz Del Rio S.A.		78
Outros	283	255
	<b>7.374</b>	<b>4.456</b>



## 28. Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados

### Política contábil

A receita representa o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela venda de bens no curso normal das atividades de suas controladas. A receita é mostrada líquida do imposto sobre valor agregado, devoluções e descontos, após a eliminação das vendas entre as empresas consolidadas.

As controladas reconhecem a receita quando: (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (ii) seja provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade; e (iii) critérios específicos tenham sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia e de suas controladas.

A receita não será considerada medida de forma confiável se todas as condições de venda não forem resolvidas. As controladas baseiam suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificidades de cada acordo.

O reconhecimento de receita é baseado nos seguintes princípios:

#### (i) Venda de produtos e serviços

A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas consolidadas.

#### (ii) Venda de energia elétrica

Os contratos de venda de energia da Companhia são realizados nos ambientes livre e regulado de comercialização brasileira, sendo registrados integralmente na CCEE, agente responsável pela contabilização e liquidação de todo o Sistema Integrado Nacional (SIN).

O reconhecimento contábil da receita é resultante dos valores a serem faturados aos clientes de acordo com a metodologia e preços estabelecidos em cada contrato, ajustadas às quantidades de energia efetivamente geradas, quando aplicável. Esses ajustes decorrem do mecanismo da CCEE que verifica a exposição líquida da controlada Votener (vendas, geração, compras e consumo), denominado balanço energético.

Os mecanismos explicados acima resultam no reconhecimento da receita bruta, ao seu valor justo, apresentada líquida de qualquer imposto sobre venda, na medida em que for provável que benefícios econômicos fluirão para a controlada indireta Votener.

#### (a) Reconciliação das receitas

	2021	2020
<b>Receita bruta</b>		
Vendas de produtos no mercado interno	26.810	17.300
Vendas de produtos no mercado externo	26.009	19.571
Comercialização de energia elétrica	3.131	3.140
Venda de serviços	853	668
	<b>56.803</b>	<b>40.679</b>
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(7.795)	(5.296)
<b>Receita líquida</b>	<b>49.008</b>	<b>35.383</b>

#### (b) Informações sobre áreas geográficas

A abertura da receita líquida por destino é baseada na localização dos clientes. As receitas líquidas de suas controladas classificadas por destino e por moeda são demonstradas como segue:

#### (i) Receita líquida por país de destino

	2021	2020
Brasil	23.905	17.508
Estados Unidos	5.760	4.740
Peru	4.182	2.537
Argentina	2.668	1.491



	2021	2020
Canadá	2.549	1.789
Espanha	1.117	789
Suíça	902	540
Turquia	780	480
Marrocos	702	546
Uruguai	585	513
Luxemburgo	526	388
Bolívia	455	357
Tunísia	387	337
Japão	315	242
Cingapura	309	399
Chile	307	259
Colômbia	301	187
Taiwan	289	148
Austria	241	180
Itália	122	78
Equador	84	46
Bélgica	74	157
Alemanha	59	185
Outros países	2.389	1.487
	<b>49.008</b>	<b>35.383</b>

**(ii) Receita líquida por moeda**

	2021	2020
Real	22.867	17.052
Dólar americano	17.563	12.372
Dólar canadense	2.545	1.788
Peso argentino	2.119	1.186
Euro	1.174	922
Dirham marroquino	701	546
Lira turca	594	351
Peso uruguaio	545	470
Boliviano	432	355
Dinars tunísia	386	337
Outras moedas	82	4
	<b>49.008</b>	<b>35.383</b>

## 29. Abertura do resultado por natureza

	2021			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	24.301	32	6	24.339
Despesas com benefícios a empregados (a)	3.257	481	1.523	5.261
Depreciação, amortização e exaustão	3.466	48	123	3.637
Despesas de transporte	3.157	67	5	3.229
Serviços de terceiros	1.928	83	797	2.808
Outras despesas	1.825	190	387	2.402
	<b>37.934</b>	<b>901</b>	<b>2.841</b>	<b>41.676</b>

	2020			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	16.393	25	1	16.419
Despesas com benefícios a empregados (a)	3.072	436	1.196	4.704
Depreciação, amortização e exaustão	3.114	47	132	3.293
Despesas de transporte	2.518	48	2	2.568
Serviços de terceiros	1.617	83	747	2.447
Outras despesas	1.710	250	425	2.385
	<b>28.424</b>	<b>889</b>	<b>2.503</b>	<b>31.816</b>



#### (a) Despesas com benefícios a empregados

	2021	2020
Remuneração direta	3.373	2.873
Encargos sociais	1.151	1.122
Benefícios	737	709
	<b>5.261</b>	<b>4.704</b>

#### (i) Assistência médica (pós-aposentadoria) – Benefícios a empregados

O passivo relacionado ao plano de assistência médica aos aposentados é registrado pelo valor presente da obrigação, menos o valor de mercado dos ativos do plano, ajustado por ganhos e perdas atuariais e custos de serviços passados, de forma similar à metodologia contábil usada para os planos de pensão de benefício definido. A obrigação da assistência médica pós-aposentadoria é calculada anualmente por atuários independentes. O valor presente da obrigação de benefício de assistência médica pós-aposentadoria é determinado pela estimativa de saída futura de caixa.

Ganhos e perdas decorrentes de mudanças nas premissas atuariais são reconhecidos integralmente em “Ajustes de avaliação patrimonial”, no período em que ocorrerem.

#### (ii) Participação dos empregados no resultado – Benefícios a empregados

São registradas provisões para reconhecer a despesa referente à participação dos empregados nos resultados. Essas provisões são calculadas com base em metas qualitativas e quantitativas definidas pela Administração e contabilizadas no resultado como “Benefícios a empregados”.

## 30. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Nota	2021	2020
Ganho na venda de investimento	1.1 (b)	629	427
Perda líquida na venda de imobilizado e intangível		(104)	(74)
Contratos futuros de energia		171	(54)
Ganho pela compra vantajosa de investida		243	366
Benefícios fiscais		551	175
Receita de aluguéis e arrendamentos		76	59
Receita líquida na venda de sucata		32	60
Ganho com operações de <i>hedge</i>		42	11
Recuperação de tributos		219	174
Gastos com projetos		(647)	(320)
Provisões judiciais líquidas		(232)	(191)
Reversão (constituição) de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	18, 19 e 21	559	(2.778)
<i>Royalties</i> de mineração e direito de exploração		(45)	(55)
<i>Impairment</i> de investimentos	1.1 (jj)	(827)	
Outras despesas líquidas		(62)	(94)
		<b>605</b>	<b>(2.294)</b>

## 31. Resultado financeiro líquido

### Política contábil

#### (i) Receitas (despesas) financeiras

Compreendem os valores de juros sobre empréstimos e sobre aplicações financeiras, variação monetária e cambial ativa e passiva, vinculada aos empréstimos com instrumento de *swap*, resultado de variação cambial líquido dos ganhos e das perdas com instrumentos financeiros derivativos (*swap* contratado) e descontos diversos que são reconhecidos no resultado do exercício pelo regime de competência.

#### (ii) Variação Cambial

Uma transação em moeda estrangeira deve ser reconhecida contabilmente, no momento inicial, pela moeda funcional, mediante a aplicação da taxa de câmbio à vista entre a moeda funcional e a moeda estrangeira, na data da transação, sobre o montante em moeda estrangeira.

Ao término de cada período de reporte os itens monetários em moeda estrangeira devem ser convertidos, usando-se a taxa de câmbio de fechamento.

As variações cambiais advindas da liquidação de itens monetários ou da conversão de itens monetários por taxas diferentes daquelas pelas quais foram convertidos quando da mensuração inicial, durante o período ou em demonstrações financeiras anteriores, devem ser reconhecidas na demonstração do resultado no período em que surgirem.

	2021	2020
<b>Receitas financeiras</b>		
Juros sobre ativos financeiros	70	211
Receita de aplicações financeiras	299	211
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	163	72
Atualização monetária sobre ativos	52	27
Reversão de atualização de provisões passivas	144	75
Descontos obtidos	33	18
Outras receitas financeiras	147	46
	<b>908</b>	<b>660</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(1.546)	(1.386)
Capitalização de juros sobre empréstimos	110	7
Prêmio pago na recompra de bond ( <i>tender offer</i> )	(70)	(190)
Atualização monetária sobre provisões	(326)	(228)
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	(127)	(167)
Despesas de captação	(48)	(58)
Juros e atualização monetária - Uso do Bem Público	(227)	(324)
Ajuste a valor presente CPC 12	(161)	(135)
Comissões sobre operações financeiras	(82)	(147)
Encargos na renegociação de dívida	(42)	(17)
Encargos sobre operações de desconto	(70)	(47)
Juros sobre <i>streaming</i> de prata	(37)	(32)
PIS/COFINS sobre resultado financeiro	(76)	(38)
IR sobre remessas de juros ao exterior	(28)	(42)
Outras despesas financeiras	(284)	(175)
	<b>(3.014)</b>	<b>(2.979)</b>
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos	4.386	(121)
	<b>4.386</b>	<b>(121)</b>
Variações cambiais, líquidas	(505)	(1.027)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>1.775</b>	<b>(3.467)</b>



## 32. Benefícios fiscais

As controladas possuem incentivos fiscais enquadrados em determinados programas de desenvolvimento industrial estaduais e federais. Com relação aos programas estaduais, estes tem por objetivo atrair investimentos industriais visando a descentralização regional, promover a geração de emprego e renda, além de complementar e diversificar a matriz industrial dos estados, estes incentivos fiscais são aprovados pelos estados na forma de financiamento com percentual de até 75%, crédito presumido com percentual de até 95% e diferimento do pagamento de impostos ou reduções parciais do valor devido para importações de ativos e insumos.

## 33. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm em vigor apólices de responsabilidade civil dos executivos e diretores, além de cobertura de seguros de riscos patrimoniais. Tais apólices possuem coberturas, condições e limites, considerados, pela Administração, adequados aos riscos inerentes da operação.

## 34. Ativos e passivos classificados como mantidos para venda

### Política contábil

São classificados como ativos mantidos para venda quando seu valor contábil for recuperado, principalmente por meio de venda e quando a venda for considerada altamente provável.

O ativo ou o grupo de ativos a ser classificado como mantido para a venda deve ser mensurado no reconhecimento inicial pelo valor mais baixo entre o que seria seu valor contábil, caso não tivesse sido assim classificado, e o valor justo menos as despesas de venda. Se o ativo ou o grupo de ativos for adquirido como parte de combinação de negócios, ele deve ser mensurado pelo valor justo menos as despesas de venda. Quando se espera que a venda ocorra após um ano, a entidade deve mensurar as despesas de venda pelo valor presente. Qualquer aumento no valor presente das despesas de venda que resulte da passagem do tempo deve ser apresentado nos resultados como despesa financeira.

A depreciação dos ativos mantidos para negociação cessa quando um grupo de ativos é designado como mantido para venda. Os ativos e passivos do grupo de ativos descontinuados são apresentados em linhas únicas no ativo e no passivo.

A seguir é demonstrada a abertura por empresa dos ativos (passivos relacionados) mantidos para venda:

	Em 31 de dezembro de 2021	
	Ativos	Passivos
Acerias Paz del Rio	1.251	1.153
Votorantim Cimentos S.A.	25	10
Companhia Nexa Resources Peru S.A.A	5	
	<b>1.281</b>	<b>1.163</b>

O resultado da controlada Acerias Paz del Rio, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, no montante R\$ 236 foi reclassificado de “Operações continuadas” para “Operações descontinuadas” conforme tabela a seguir:

	2021
<b>Operações continuadas</b>	
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	1.995
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.520)
<b>Lucro bruto</b>	<b>475</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	
Com vendas	(53)
Gerais e administrativas	(113)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	70
	<b>(96)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>379</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	
Receitas financeiras	25
Despesas financeiras	(101)
	<b>(76)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>303</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	
Correntes	(3)
Diferidos	(65)
<b>Lucro líquido reclassificado para operações descontinuadas</b>	<b>235</b>

## 35. Informações de segmentos de negócios

A fim de proporcionar um maior nível de informações, a Companhia optou por divulgar informações financeiras por segmentos de negócio. As informações a seguir referem-se à abertura da VSA por segmentos de negócio e consideram as eliminações de saldos e transações entre as empresas do mesmo segmento, antes: (i) das eliminações entre os segmentos de negócio; e (ii) das eliminações dos investimentos mantidos pelas empresas *holdings*.

Adicionalmente, são destacadas as eliminações e reclassificações entre as empresas, de forma que o resultado líquido corresponda às informações financeiras consolidadas da VSA, divulgadas como informações suplementares. Essas informações suplementares não objetivam estar de acordo e não são requeridas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e nem pela IFRS.

### (a) Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira são calculados de acordo com as informações dos segmentos industriais, considerando a base das informações do resultado acumulado de 12 meses, conforme cláusulas restritivas de empréstimos:

EBITDA ajustado	Segmentos industriais		
	Nota	2021	2020
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		7.120	(3.066)
Adições (exclusões):			
Operações continuadas			
Equivalência patrimonial		(460)	(715)
Resultado financeiro líquido		(1.803)	3.462
Imposto de renda e contribuição social		3.326	1.593
Depreciação, amortização e exaustão		3.637	3.180
<b>EBITDA antes de outras adições e itens excepcionais</b>		<b>11.820</b>	<b>4.454</b>
Adições:			
Dividendos recebidos		189	142
Itens excepcionais			
Operações descontinuadas		(235)	13
Ganho líquido na venda de investimentos		(629)	(427)
Provisão de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível		(36)	2.802
Provisão de <i>impairment</i> de investimentos		827	
Ganho líquido pela compra vantajosa de investida		(243)	(366)
Outros		(234)	119
<b>EBITDA anualizado ajustado (A)</b>		<b>11.459</b>	<b>6.737</b>
Dívida líquida			
Empréstimos e financiamentos	20	25.004	25.065
Arrendamento		1.551	858
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos		(16.601)	(14.662)
<b>Dívida líquida (B)</b>		<b>9.954</b>	<b>11.261</b>
<b>Índice de alavancagem financeira (B/A)</b>		<b>0,87</b>	<b>1,67</b>



(b) Balanço patrimonial – Segmentos de negócio

	2021										
Ativo	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos	5.399	4.349	1.797	132	79	5.080		16.836	82		16.918
Instrumentos financeiros derivativos - <i>put option</i>						4.704		4.704			4.704
Contas a receber de clientes	1.344	1.326	698	87	380	70	(226)	3.679			3.679
Estoques	2.862	2.079	1.592	366		268		7.167			7.167
Tributos a recuperar	1.038	446	294	10	29	785		2.602	107		2.709
Dividendos a receber			1		72	955	(1.020)	8	297		305
Contratos futuros de energia					845			845			845
Outros ativos	285	185	72	86	4	356	(44)	944			944
	<b>10.928</b>	<b>8.385</b>	<b>4.454</b>	<b>681</b>	<b>1.409</b>	<b>12.218</b>	<b>(1.290)</b>	<b>36.785</b>	<b>486</b>		<b>37.271</b>
Ativos classificados como mantidos para venda	<b>25</b>	<b>5</b>		<b>1.151</b>		<b>100</b>		<b>1.281</b>			<b>1.281</b>
	10.953	8.390	4.454	1.832	1.409	12.318	(1.290)	38.066	486		38.552
Não circulante											
Realizável a longo prazo											
Aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos	818	1	28					847			847
Instrumentos financeiros - ações		21				2.780		2.801			2.801
Tributos a recuperar	767	339	685	14	1	227		2.033			2.033
Partes relacionadas	4	25	57			152	(13)	225			225
Imposto de renda e contribuição social diferidos	912	939	254	26		564		2.695	1		2.696
Depósitos judiciais	147	30	17			20		214			214
Contratos futuros de energia					2.962			2.962			2.962
Outros ativos	691	40	50			115	20	916			916
	<b>3.339</b>	<b>1.395</b>	<b>1.091</b>	<b>40</b>	<b>2.963</b>	<b>3.858</b>	<b>7</b>	<b>12.693</b>	<b>1</b>		<b>12.694</b>
Investimentos	1.085	1	205		3.376	37.808	(28.607)	13.868	6.510	(6.687)	13.691
Adiantamento de propriedade para investimento						58		58			58



											2021
<b>Ativo</b>	<b>Votorantim Cimentos</b>	<b>Nexa Resources</b>	<b>CBA</b>	<b>Aços longos (*)</b>	<b>Votorantim Energia</b>	<b>Holding e outras</b>	<b>Eliminações</b>	<b>Total segmentos industriais</b>	<b>Votorantim Finanças</b>	<b>Eliminações</b>	<b>Total consolidado</b>
Imobilizado	18.244	10.728	5.151	496	33	426		35.078			35.078
Intangível	9.706	6.995	998	6	27	4	(1.033)	16.703			16.703
Direito de uso	1.352	71	43	12	2	12		1.492			1.492
Ativos biológicos			1			89		90			90
	<b>33.726</b>	<b>19.190</b>	<b>7.489</b>	<b>554</b>	<b>6.401</b>	<b>42.255</b>	<b>(29.633)</b>	<b>79.982</b>	<b>6.511</b>	<b>(6.687)</b>	<b>79.806</b>
Total do ativo	<b>44.679</b>	<b>27.580</b>	<b>11.943</b>	<b>2.386</b>	<b>7.810</b>	<b>54.573</b>	<b>(30.923)</b>	<b>118.048</b>	<b>6.997</b>	<b>(6.687)</b>	<b>118.358</b>

(\*) Referem-se às operações de aços longos na Argentina.

											2021
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>Votorantim Cimentos</b>	<b>Nexa Resources</b>	<b>CBA</b>	<b>Aços longos (*)</b>	<b>Votorantim Energia</b>	<b>Holding e outras</b>	<b>Eliminações</b>	<b>Total segmentos industriais</b>	<b>Votorantim Finanças</b>	<b>Eliminações</b>	<b>Total consolidado</b>
Circulante											
Empréstimos e financiamentos	262	261	69			11		603			603
Arrendamento	201	91	27	5	2	4		330			330
Instrumentos financeiros derivativos	198	127	231					556			556
Risco sacado a pagar	1.546	1.301	558					3.405			3.405
Fornecedores	3.606	2.298	656	204	377	19	(246)	6.914			6.914
Salários e encargos sociais	629	424	162	27	27	108		1.377			1.377
Tributos a recolher	349	360	78	111	9	603		1.510	117		1.627
Adiantamento de clientes	40	33	48	41	9	17		188			188
Dividendos a pagar	844	100	142		74	1.520	(1.056)	1.624			1.624
Uso do Bem Público - UBP	50	51	74					175			175
Contratos futuros de energia	22		11		767			800			800
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		185						185			185
Outros passivos	1.103	209	73	4		139	(1)	1.527	2		1.529
	<b>8.850</b>	<b>5.440</b>	<b>2.129</b>	<b>392</b>	<b>1.265</b>	<b>2.421</b>	<b>(1.303)</b>	<b>19.194</b>	<b>119</b>		<b>19.313</b>
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	<b>12</b>			<b>1.151</b>				<b>1.163</b>			<b>1.163</b>
	8.862	5.440	2.129	1.543	1.265	2.421	(1.303)	20.357	119		20.476



2021

<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>Votorantim Cimentos</b>	<b>Nexa Resources</b>	<b>CBA</b>	<b>Aços longos (*)</b>	<b>Votorantim Energia</b>	<b>Holding e outras</b>	<b>Eliminações</b>	<b>Total segmentos industriais</b>	<b>Votorantim Finanças</b>	<b>Eliminações</b>	<b>Total consolidado</b>
Não circulante											
Empréstimos e financiamentos	12.132	9.222	3.037			10		24.401			24.401
Arrendamento	1.167	19	18	7		10		1.221			1.221
Instrumentos financeiros derivativos	415	1	110					526			526
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.365	1.135	40	26	52	1.038		3.656	168		3.824
Partes relacionadas	23		62		2	3	(15)	75			75
Provisões	1.292	1.444	820	5	2	188		3.751			3.751
Uso do Bem Público - UBP	662	86	944					1.692			1.692
Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego	399			1		163		563			563
Contratos futuros de energia	46		24		2.993			3.063			3.063
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		637						637			637
Outros passivos	433	220	43	2	25	107	11	841			841
	<b>17.934</b>	<b>12.764</b>	<b>5.098</b>	<b>41</b>	<b>3.074</b>	<b>1.519</b>	<b>(4)</b>	<b>40.426</b>	<b>168</b>		<b>40.594</b>
Total do passivo	<b>26.796</b>	<b>18.204</b>	<b>7.227</b>	<b>1.584</b>	<b>4.339</b>	<b>3.940</b>	<b>(1.307)</b>	<b>60.783</b>	<b>287</b>		<b>61.070</b>
<b>Patrimônio líquido</b>											
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	15.587	7.523	4.501	499	3.471	50.633	(32.324)	49.890	6.710	(6.686)	49.914
Participação dos acionistas não controladores	2.296	1.853	215	303			2.708	7.375		(1)	7.374
Total do patrimônio líquido	17.883	9.376	4.716	802	3.471	50.633	(29.616)	57.265	6.710	(6.687)	57.288
Total do passivo e patrimônio líquido	<b>44.679</b>	<b>27.580</b>	<b>11.943</b>	<b>2.386</b>	<b>7.810</b>	<b>54.573</b>	<b>(30.923)</b>	<b>118.048</b>	<b>6.997</b>	<b>(6.687)</b>	<b>118.358</b>

(\*) Referem-se às operações de aços longos na Argentina.

(c) Demonstração do resultado – Segmentos de negócio

	2021										
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
<b>Operações continuadas</b>											
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	22.296	14.140	8.423	2.119	4.010	117	(2.097)**	49.008			49.008
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(17.084)	(10.616)	(6.799)	(1.516)	(3.960)	(56)	2.097**	(37.934)			(37.934)
<b>Lucro bruto</b>	<b>5.212</b>	<b>3.524</b>	<b>1.624</b>	<b>603</b>	<b>50</b>	<b>61</b>		<b>11.074</b>			<b>11.074</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>											
Com vendas	(700)	(132)	(42)	(21)		(6)		(901)			(901)
Gerais e administrativas	(1.243)	(757)	(338)	(45)	(117)	(329)		(2.829)	(12)		(2.841)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	365	(238)	98		(11)	391		605			605
	<b>(1.578)</b>	<b>(1.127)</b>	<b>(282)</b>	<b>(66)</b>	<b>(128)</b>	<b>56</b>		<b>(3.125)</b>	<b>(12)</b>		<b>(3.137)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>	<b>3.634</b>	<b>2.397</b>	<b>1.342</b>	<b>537</b>	<b>(78)</b>	<b>117</b>		<b>7.949</b>	<b>(12)</b>		<b>7.937</b>
<b>Resultado de participações societárias</b>											
Equivalência patrimonial	62		13		268	3.409	(3.312)	440	817	(672)	585
Realização de resultados abrangentes na alienação de investimentos						20		20			20
	<b>62</b>		<b>13</b>		<b>268</b>	<b>3.429</b>	<b>(3.312)</b>	<b>460</b>	<b>817</b>	<b>(672)</b>	<b>605</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>											
Receitas financeiras	429	191	110	25	14	134		903	5		908
Despesas financeiras	(1.565)	(789)	(462)	(90)	(21)	(54)		(2.981)	(33)		(3.014)
Resultado dos Instrumentos financeiros derivativos	37	(31)	(70)			4.450		4.386			4.386
Variações cambiais, líquidas	(398)	(116)	(75)	27		57		(505)			(505)
	<b>(1.497)</b>	<b>(745)</b>	<b>(497)</b>	<b>(38)</b>	<b>(7)</b>	<b>4.587</b>		<b>1.803</b>	<b>(28)</b>		<b>1.775</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>2.199</b>	<b>1.652</b>	<b>858</b>	<b>499</b>	<b>183</b>	<b>8.133</b>	<b>(3.312)</b>	<b>10.212</b>	<b>777</b>	<b>(672)</b>	<b>10.317</b>



	2021										
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>											
Correntes	(167)	(658)	(68)	(213)		(611)		(1.717)	(84)		(1.801)
Diferidos	(406)	(155)	48	17	1	(1.114)		(1.609)	(21)	(1)	(1.631)
<b>Lucro (prejuízo) do exercício das operações continuadas</b>	<b>1.626</b>	<b>839</b>	<b>838</b>	<b>303</b>	<b>184</b>	<b>6.408</b>	<b>(3.312)</b>	<b>6.886</b>	<b>672</b>	<b>(673)</b>	<b>6.885</b>
<b>Operações descontinuadas</b>											
Prejuízo das operações descontinuadas				235				235			235
<b>Lucro (prejuízo) proveniente de operações continuadas</b>	<b>1.626</b>	<b>839</b>	<b>838</b>	<b>538</b>	<b>184</b>	<b>6.408</b>	<b>(3.312)</b>	<b>7.121</b>	<b>672</b>	<b>(673)</b>	<b>7.120</b>
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores	1.343	682	743	383	184	6.408	(3.341)	6.402	671	(673)	6.400
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores	283	157	95	155			29	719	1		720
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>1.626</b>	<b>839</b>	<b>838</b>	<b>538</b>	<b>184</b>	<b>6.408</b>	<b>(3.312)</b>	<b>7.121</b>	<b>672</b>	<b>(673)</b>	<b>7.120</b>

(\*) Referem-se às operações de aços longos na Argentina.

(\*\*) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.

	2020										
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
<b>Operações continuadas</b>											
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	16.740	10.097	5.411	1.180	3.588	76	(1.710)**	35.382		1	35.383
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(12.816)	(8.059)	(4.831)	(809)	(3.571)	(48)	1.710**	(28.424)			(28.424)
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.924</b>	<b>2.038</b>	<b>580</b>	<b>371</b>	<b>17</b>	<b>28</b>		<b>6.958</b>		<b>1</b>	<b>6.959</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>											
Com vendas	(708)	(129)	(37)	(12)		(3)		(889)			(889)
Gerais e administrativas	(1.061)	(673)	(284)	(35)	(101)	(335)		(2.489)	(14)		(2.503)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(113)	(2.906)	175	(3)	84	469		(2.294)			(2.294)
	<b>(1.882)</b>	<b>(3.708)</b>	<b>(146)</b>	<b>(50)</b>	<b>(17)</b>	<b>131</b>		<b>(5.672)</b>	<b>(14)</b>		<b>(5.686)</b>



	2020										
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	2.042	(1.670)	434	321		159		1.286	(14)	1	1.273
Resultado de participações societárias											
Equivalência patrimonial	51		(3)		445	(1.411)	1.633	715	719	(707)	727
Resultado financeiro líquido											
Receitas financeiras	281	80	136	17	12	143	(11)	658	3	(1)	660
Despesas financeiras	(1.349)	(880)	(415)	(131)	(20)	(188)	11	(2.972)	(7)		(2.979)
Resultado dos Instrumentos financeiros derivativos	279	2	1			(403)		(121)			(121)
Variações cambiais, líquidas	(277)	(545)	(215)	7		3		(1.027)			(1.027)
	<b>(1.066)</b>	<b>(1.343)</b>	<b>(493)</b>	<b>(107)</b>	<b>(8)</b>	<b>(445)</b>		<b>(3.462)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(3.467)</b>
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	1.027	(3.013)	(62)	214	437	(1.697)	1.633	(1.461)	701	(707)	(1.467)
Imposto de renda e contribuição social											
Correntes	(375)	(321)	(52)	(108)	(1)	(43)		(900)			(900)
Diferidos	(215)	213	(766)	(7)	(19)	101		(693)	7		(686)
Lucro (prejuízo) proveniente de operações continuadas	437	(3.121)	(880)	99	417	(1.639)	1.633	(3.054)	708	(707)	(3.053)
Operações continuadas											
Prejuízo das operações descontinuadas	1			(13)				(12)			(12)
Lucro (prejuízo) do semestre atribuído aos acionistas	438	(3.121)	(880)	86	417	(1.639)	1.633	(3.066)	708	(707)	(3.065)
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores	393	(2.646)	(927)	56	425	(1.639)	2.702	(1.636)	707	(707)	(1.636)
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores	45	(475)	47	30	(8)		(1.069)	(1.430)	1		(1.429)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	<b>438</b>	<b>(3.121)</b>	<b>(880)</b>	<b>86</b>	<b>417</b>	<b>(1.639)</b>	<b>1.633</b>	<b>(3.066)</b>	<b>708</b>	<b>(707)</b>	<b>(3.065)</b>

(\*) Referem-se às operações de aços longos na Argentina.

(\*\*) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.

(d) EBITDA ajustado – Segmentos de negócio

								2021		
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Total consolidado
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	22.296	14.140	8.423	2.119	4.010	117	(2.097)**	49.008		49.008
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(17.084)	(10.616)	(6.799)	(1.516)	(3.960)	(56)	2.097**	(37.934)		(37.934)
<b>Lucro bruto</b>	<b>5.212</b>	<b>3.524</b>	<b>1.624</b>	<b>603</b>	<b>50</b>	<b>61</b>		<b>11.074</b>		<b>11.074</b>
Receitas (despesas) operacionais										
Com vendas	(700)	(132)	(42)	(21)		(6)		(901)		(901)
Gerais e administrativas	(1.243)	(757)	(338)	(45)	(117)	(329)		(2.829)	(12)	(2.841)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	365	(238)	98		(11)	391		605		605
	<b>(1.578)</b>	<b>(1.127)</b>	<b>(282)</b>	<b>(66)</b>	<b>(128)</b>	<b>56</b>		<b>(3.125)</b>	<b>(12)</b>	<b>(3.137)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>	<b>3.634</b>	<b>2.397</b>	<b>1.342</b>	<b>537</b>	<b>(78)</b>	<b>117</b>		<b>7.949</b>	<b>(12)</b>	<b>7.937</b>
Adição:										
Depreciação, exaustão e amortização – operações continuadas	1.666	1.385	496	58	5	26	1	3.637		3.637
<b>EBITDA</b>	<b>5.300</b>	<b>3.782</b>	<b>1.838</b>	<b>595</b>	<b>(73)</b>	<b>143</b>	<b>1</b>	<b>11.586</b>	<b>(12)</b>	<b>11.574</b>
Adição:										
Dividendos recebidos	181				81	8	(81)	189		189
Itens excepcionais										
Impairment (reversão de impairment) – imobilizado, intangível e investimento	33	2	(71)			827		791		791
Ganho líquido na venda de investimentos						(625)		(625)		(625)
Ganho pela compra vantajosa de investida	(243)							(243)		(243)
Outros	(24)		(46)			(169)		(239)		(239)
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>5.247</b>	<b>3.784</b>	<b>1.721</b>	<b>595</b>	<b>8</b>	<b>184</b>	<b>(80)</b>	<b>11.459</b>	<b>(12)</b>	<b>11.447</b>

(\*) Referem-se às operações de aços longos na Argentina.

(\*\*) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.





2020

	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Total consolidado
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	16.740	10.097	5.411	1.180	3.588	76	(1.710)**	35.382		35.383
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(12.816)	(8.059)	(4.831)	(809)	(3.571)	(48)	1.710**	(28.424)		(28.424)
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.924</b>	<b>2.038</b>	<b>580</b>	<b>371</b>	<b>17</b>	<b>28</b>		<b>6.958</b>		<b>6.959</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>										
Com vendas	(708)	(129)	(37)	(12)		(3)		(889)		(889)
Gerais e administrativas	(1.061)	(673)	(284)	(35)	(101)	(335)		(2.489)	(14)	(2.503)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(113)	(2.906)	175	(3)	84	469		(2.294)		(2.294)
	<b>(1.882)</b>	<b>(3.708)</b>	<b>(146)</b>	<b>(50)</b>	<b>(17)</b>	<b>131</b>		<b>(5.672)</b>	<b>(14)</b>	<b>(5.686)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>	<b>2.042</b>	<b>(1.670)</b>	<b>434</b>	<b>321</b>		<b>159</b>		<b>1.286</b>	<b>(14)</b>	<b>1.273</b>
<b>Adição</b>										
Depreciação, exaustão e amortização - operações continuadas	1.420	1.248	431	44	5	31	1	3.180		3.180
<b>EBITDA</b>	<b>3.462</b>	<b>(422)</b>	<b>865</b>	<b>365</b>	<b>5</b>	<b>190</b>	<b>1</b>	<b>4.466</b>	<b>(14)</b>	<b>4.453</b>
<b>Adição:</b>										
Dividendos recebidos	129		11		38	2	(38)	142	111	253
<b>Itens excepcionais</b>										
Impairment - imobilizado, intangível e investimento	215	2.561	26					2.802		2.802
Ganho pela compra vantajosa de investida			(366)					(366)		(366)
Ganho líquido na venda de investimentos						(427)		(427)		(427)
Outros	29					91		120		120
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>3.835</b>	<b>2.139</b>	<b>536</b>	<b>365</b>	<b>43</b>	<b>(144)</b>	<b>(37)</b>	<b>6.737</b>	<b>97</b>	<b>6.835</b>

(\*) Referem-se às operações de aços longos na Argentina.

(\*\*) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.

## 36. Eventos subsequentes

### (a) Liquidação do empréstimo de direitos de emissão de CO2 - VCSA

Em janeiro de 2022, o empréstimo de curto prazo para direitos de emissão de CO2 no montante de USD 45 milhões (R\$ 268) foi liquidado com direitos de emissão de CO2.

### (b) Venda de investimento - APDR

Em 20 de janeiro de 2022, a Companhia finalizou a operação de venda da controlada APDR, conforme contrato de intenção firmado em novembro de 2021 (Nota 1.1 (jj)). Esta venda resultou em lucro líquido de R\$ 69 no resultado da Companhia em 2022, principalmente em decorrência da reavaliação da variação cambial, anteriormente reconhecida diretamente nos resultados abrangentes do patrimônio líquido.

### (c) Acordo de venda futura - Nexa

Em 21 de janeiro de 2022, a controlada Nexa assinou um Offtake Agreement (acordo de venda futura), no qual se compromete a vender 100% do concentrado de cobre que será produzido pela mina de Aripuanã por um período de 5 anos, a preço de mercado, mas sujeito a um limite de preço.

### (d) Aquisição de 80% da Alux - CBA

Em 6 de janeiro de 2022, após cumprimento das respectivas condições precedentes, foi obtida a aprovação do CADE, sem restrições. Em 31 de janeiro de 2022, foi concluída a aquisição de 80% do capital social da Alux.

A seguir é apresentado o resumo dos saldos contábeis da Alux na data de conclusão da transação:

<b>31 de janeiro de 2022</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	16
Contas a receber de clientes	38
Estoques	27
Outros créditos	27
Imobilizado	7
Fornecedores	(33)
Outros passivos assumidos	(8)
<b>Ativos líquidos identificáveis adquiridos</b>	<b>74</b>

A Alux possuía patrimônio líquido a valor justo de R\$ 134, devido ao acervo líquido mais ajustes, resultante da avaliação e identificação de ativos e passivos conforme IFRS 3 / CPC 15 (R1) – “Combinação de negócios”. A seguir é apresentado o acervo líquido a valor justo e reconhecido na data de aquisição:

<b>31 de janeiro de 2022</b>	
Valor do patrimônio líquido da Alux	74
<b>Ajustes de mais valia</b>	
Mais valia do imobilizado	31
Mais valia da carteira de clientes	60
Impostos diferidos sobre a combinação de negócios	(31)
<b>Valor do patrimônio líquido da Alux, a valor justo</b>	<b>134</b>

O custo da aquisição incluiu ágio de R\$ 25 relativo a prêmio de controle, conforme quadro a seguir:

<b>31 de janeiro de 2022</b>	
<b>Contraprestação transferida</b>	
Caixa pago na aquisição da Alux	133
Valor da parcela de 80% adquirida do patrimônio líquido da Alux, a valor justo	(108)
<b>Ágio de expectativa de rentabilidade futura</b>	<b>25</b>



Em razão da combinação de negócios realizada em 31 de janeiro de 2022, apresentamos a seguir os itens de balanço a valor justo:

	Valor contábil	Ajustes	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	16		16
Contas a receber de clientes	38	60	98
Estoques	27		27
Outros créditos	27		27
Imobilizado	7	31	38
Fornecedores	(33)		(33)
Outros passivos assumidos	(8)		(8)
Impostos diferidos sobre a combinação de negócios		(31)	(31)
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>74</b>	<b>60</b>	<b>134</b>

#### (e) Recompra de *bonds* Voto 41 pela VCI - VCSA

Em 2022, a controlada indireta VCI recomprou e cancelou o saldo de USD 16 milhões de principal referente aos seus *bonds* com vencimento em 2041.

#### (f) Utilização de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) - VCSA

Durante janeiro e fevereiro de 2022, a controlada indireta St. Marys realizou novos saques na linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) disponível no montante de USD 57 milhões, com vencimento em agosto de 2024.

O montante aproximado de USD 187 milhões permanece à disposição das controladas da VCSA para novos saques, se necessário.

#### (g) Aumento de capital na controlada VCI - VCSA

Durante janeiro e fevereiro de 2022, a controlada direta VCSA realizou aumentos de capital na controlada indireta VCI no montante total de R\$ 100 (USD 19 milhões).

#### (h) Incorporação reversa VGE

Em 03 de fevereiro de 2022 a controlada indireta VTRM foi incorporada pela controlada VGE. A VTRM passou a deter os seguintes ativos em seu patrimônio no momento da incorporação:

- (i) Participação de 66,6667% do capital social da CBA Energia, cujos ativos de geração incluem UHE Campos Novos e UHE Barra Grande, correspondente a 100% das ações preferenciais de sua emissão;
- (ii) Participação de 66,6667% do capital social da Pollarix, cujos ativos de geração incluem UHE Amador Aguiar I e II (Consórcio Capim Branco), UHE Picada, UHE Igarapava (Consórcio Igarapava) e UHE Campos Novos, correspondente a 100% das ações preferenciais de sua emissão;
- (iii) Participação de 100% do capital social da Votener, correspondente a 16.438.442 quotas de sua emissão.

Em consequência da incorporação reversa, o montante de 992.547 de ações que a VGE possuía, com emissão da VTRM foram canceladas e substituídas por igual número de ações da VTRM e foram atribuídas à VSA. Além disso, em razão dos ativos incorporados pela VTRM, foram emitidas 612.874.904 novas ações ordinárias da VTRM, que também foram atribuídas à VSA. O valor econômico atribuído (*equity value*) aos ativos da VGE (excluindo o valor da participação detida pela VGE na VTRM) foi de R\$ 2,8 bilhões.

#### (i) Aprovação de distribuição de dividendos pela VSA

Em 10 de fevereiro de 2022, a Companhia deliberou à sua controladora Hejoassu Administração S.A., o montante de R\$ 734 correspondente a dividendos relativos à parte do saldo da conta de “Reservas de Lucros”, acumulado de exercícios anteriores.

O valor foi integralmente pago no dia 24 de fevereiro de 2022.



#### **(j) Distribuição de dividendos – Nexa**

Em 15 de fevereiro de 2022, o Conselho de Administração da controlada Nexa aprovou, sujeito à ratificação pelos Acionistas da empresa, na assembleia anual de acionistas de 2023 de acordo com as leis de Luxemburgo, uma distribuição em dividendos aos acionistas da Companhia de aproximadamente R\$ 279 a serem pagos em 25 de março de 2022.

#### **(k) Resgate total das Notas Seniores – Nexa Resources Perú S.A.A. (“Nexa Peru”)**

Em 24 de fevereiro de 2022 a controlada indireta Nexa Peru anunciou o resgate antecipado e o cancelamento de todas as Notas Seniores de 4,625% com vencimento em 2023. O valor principal agregado das Notas é de USD 128 milhões.

As Notas serão resgatadas em 28 de março de 2022 a um preço igual ao maior entre (i) 100% do valor do principal em aberto das Notas, e (ii) a soma dos valores presentes dos pagamentos programados restantes de principal e juros sobre as Notas a serem resgatadas descontados até a data de resgate semestralmente à Taxa do Tesouro aplicável mais 45 pontos base, em cada caso mais juros acumulados e não pagos e valores adicionais, se houver, mas excluindo a data de resgate, de acordo com as disposições da escritura que rege as Notas.

#### **(l) Proposta de potencial aquisição de ações CCR**

Em 23 de março de 2022, a Companhia, em conjunto com a Itaúsa S.A., formalizou os termos da proposta para potencial aquisição da totalidade da participação da Andrade Gutierrez Participações S.A. (“AG”) na CCR S.A. (“CCR”).

A oferta, já aceita pela AG, contempla a aquisição de 14,9% do capital da CCR, representando um montante de R\$ 4,1 bilhões, dos quais a VSA investirá R\$ 1,3 bilhões. Ao final, considerando a participação atual da VSA de 5,8% da CCR, a Companhia terá cerca de 10,3% do capital da CCR.

#### **(m) Incorporação de Ações da CESP pela VTRM**

No dia 25 de março de 2022, em conclusão a reestruturação societária descrita na Nota 1.1 (hh), a VTRM incorporou a totalidade das ações da CESP, excluídas as ações de sua titularidade e as ações que estão em tesouraria da CESP. Em decorrência, a VTRM emitiu novas ações, as quais foram atribuídas aos acionistas da CESP, em substituição às ações incorporadas de sua emissão. Com a conclusão da operação, a Companhia passou a deter 37,74% de participação no capital social da VTRM.

Em 28 de março de 2022 a VTRM alterou sua denominação social para Auren Energia S.A., e suas ações são negociadas no Novo Mercado da B3 sob o ticker “AURE3”.



# Relatório de asseguarção limitada dos auditores independentes sobre as informações não financeiras contidas no Relatório Anual 2021

Ao Conselho de Administração e Acionistas  
Votorantim S.A.

São Paulo – SP

## Introdução

Fomos contratados pela Votorantim S.A. (“Companhia” ou “Votorantim”) para apresentar nosso relatório de asseguarção limitada sobre as informações não financeiras constantes no Relatório Anual 2021 da Votorantim relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Nossa asseguarção limitada não se estende a informações de períodos anteriores ou a qualquer outra informação divulgada em conjunto com o Relatório Anual 2021, incluindo quaisquer imagens, arquivos de áudio ou vídeos incorporados.

## Responsabilidades da administração da Votorantim

A administração da Votorantim é responsável por:

- ▶ selecionar ou estabelecer critérios adequados para a preparação e apresentação das informações constantes no Relatório Anual 2021;
- ▶ preparar as informações de acordo com os critérios e diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI-Standards) e com a base de preparação, elaborada pela própria Companhia;
- ▶ desenhar, implementar e manter controle interno sobre as informações relevantes para a preparação das informações constantes no Relatório Anual, que estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

## Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é expressar conclusão sobre as informações não financeiras constantes no Relatório Anual 2021 com base nos trabalhos de asseguarção limitada conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTO 01 – Emissão de Relatório de Asseguarção Relacionado com Sustentabilidade e Responsabilidade Social, emitido pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), com base na NBC TO 3000 – Trabalhos de Asseguarção Diferente de Auditoria e Revisão, também emitida pelo CFC, que é equivalente à norma internacional ISAE 3000 – Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information, emitida pelo IAASB – International Auditing and Assurance Standards Board. Essas normas requerem o cumprimento pelo auditor de exigências éticas, independência e demais responsabilidades referentes a ela, inclusive quanto à aplicação da Norma Brasileira de Controle de Qualidade (NBC PA 01) e, portanto, a manutenção de sistema de controle de qualidade abrangente, incluindo políticas documentadas e procedimentos sobre o cumprimento de requerimentos éticos, normas profissionais e requerimentos legais e regulatórios aplicáveis.



Adicionalmente, as referidas normas requerem que o trabalho seja planejado e executado com o objetivo de obter segurança limitada de que as informações não financeiras constantes no Relatório Anual 2021 em conjunto, estão livres de distorções relevantes.

Um trabalho de asseguração limitada conduzido de acordo com a NBC TO 3000 (ISAE 3000) consiste principalmente de indagações à administração da Votorantim e outros profissionais da Votorantim que estão envolvidos na elaboração das informações, assim como pela aplicação de procedimentos analíticos para obter evidências que nos possibilitem concluir, na forma de asseguração limitada, sobre as informações tomadas em conjunto. Um trabalho de asseguração limitada requer, também, a execução de procedimentos adicionais, quando o auditor independente toma conhecimento de assuntos que o levem a acreditar que as informações divulgadas no Relatório Anual, tomadas em conjunto, podem apresentar distorções relevantes.

Os procedimentos selecionados basearam-se na nossa compreensão dos aspectos relativos à compilação, materialidade e apresentação das informações contidas no Relatório Anual 2021, de outras circunstâncias do trabalho e da nossa consideração sobre atividades e sobre os processos associados às informações materiais divulgadas no Relatório Anual 2021, em que distorções relevantes poderiam existir. Os procedimentos compreenderam:

- (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância, o volume de informações quantitativas e qualitativas e os sistemas operacionais e de controles internos que serviram de base para a elaboração das informações constantes no Relatório Anual 2021;
- (b) o entendimento da metodologia de cálculos e dos procedimentos para a compilação dos indicadores por meio de indagações com os gestores responsáveis pela elaboração das informações;

- (c) a aplicação de procedimentos analíticos sobre as informações quantitativas e indagações sobre as informações qualitativas e sua correlação com os indicadores divulgados no Relatório Anual 2021; e
- (d) para os casos em que os dados não financeiros se correlacionem com indicadores de natureza financeira, o confronto desses indicadores com as demonstrações financeiras e/ou registros contábeis.

Os trabalhos de asseguração limitada compreenderam, também, a análise da aderência às diretrizes e critérios da Global Reporting Initiative (GRI- Standards) e do disposto na base de preparação elaborada pela Companhia.

Acreditamos que a evidência obtida em nosso trabalho é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão na forma limitada.

## **Alcance e limitações**

Os procedimentos executados em trabalho de asseguração limitada variam em termos de natureza e época e são menores em extensão do que em trabalho de asseguração razoável. Consequentemente, o nível de segurança obtido em trabalho de asseguração limitada é substancialmente menor do que aquele que seria obtido, se tivesse sido executado um trabalho de asseguração razoável. Caso tivéssemos executado um trabalho de asseguração razoável, poderíamos ter identificado outros assuntos e eventuais distorções que podem existir nas informações constantes no Relatório Anual 2021. Dessa forma, não expressamos uma opinião sobre essas informações.



Os dados não financeiros estão sujeitos a mais limitações inerentes do que os dados financeiros, dada a natureza e a diversidade dos métodos utilizados para determinar, calcular ou estimar esses dados. Interpretações qualitativas de materialidade, relevância e precisão dos dados estão sujeitos a pressupostos individuais e a julgamentos. Adicionalmente, não realizamos qualquer trabalho em dados informados para os períodos anteriores, nem em relação a projeções futuras e metas.

A preparação e apresentação das informações e indicadores não financeiros seguiu as definições da base de preparação elaborada pela Companhia e as diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI-Standards), portanto, as informações apresentadas no Relatório Anual 2021 não possuem o objetivo de assegurar o cumprimento de leis e regulações sociais, econômicas, ambientais ou de engenharia. Os referidos padrões preveem, entretanto, a apresentação e divulgação de eventuais descumprimentos a tais regulamentações quando da ocorrência de sanções ou multas significativas. Nosso relatório de assurance deve ser lido e compreendido nesse contexto, inerente aos critérios selecionados e previamente mencionados neste parágrafo.

## Conclusão

Com base nos procedimentos realizados, descritos neste relatório e nas evidências que obtivemos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a acreditar que as informações não financeiras contidas no Relatório Anual 2021 da Votorantim S.A., não foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os critérios e diretrizes estabelecidos pela base de preparação e pelas diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI-Standards).

São Paulo, 5 de abril de 2022

**PricewaterhouseCoopers Ltda.**

Auditores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

**Maurício Colombari**

Contador CRC 1SP195838/O-3



# Expediente e Informações corporativas

## Expediente

### Coordenação geral

#### Diretoria Financeira e de Relações com Investidores

Débora Oliveira  
Mariana Mayumi Oyakawa  
Nicolle Amorim  
Sergio Malacrida

### Consultoria técnica

Resultante Consultoria

### Redação, edição e revisão

KMZ Conteúdo

### Projeto gráfico

Pierre Design Editorial

### Hotsite

blendON

### Assegurador externo

PricewaterhouseCoopers

### Fotos

Bruno Mooca (Votorantim S.A.,  
Altre e CoE)

Banco de imagem das empresas  
do portfólio

### Tradução (inglês)

Claudia Gustavsen

### Família tipográfica

Votorantim Sans

Abril de 2022

## Informações corporativas

### Votorantim S.A.

Rua Amauri, 255 – 13º andar  
São Paulo (SP) – Brasil  
CEP: 01448-000  
Telefone: + 55 11 3704-3300



[Acesse o site da  
Votorantim](#)

### CoE

Av. Manuel Bandeira, 291 | 1º  
andar, Conjunto 21B, bloco B.  
São Paulo (SP) – Brasil  
CEP: 05317-020

Rodovia Curitiba/Rio Branco do  
Sul, 1.303  
Curitiba (PR) – Brasil  
CEP: 82130-570  
Telefone: + 55 41 3388-5150

Jirón Vittore Scarpazza  
Carpaccio, 250 – int. 305  
San Borja (Lima) – Peru  
Telefone: + 51 715-7600