



RELATÓRIO 2023 DE SUSTENTABILIDADE

Sumário Executivo



ÍNDICE

1.	Sobre este relatório	4
2.	Mensagem da liderança	5
3.	Quem somos Presença global	6 8
4.	Destaques do ano	10
5.	Negócios O Nióbio e suas aplicações Pesquisa e desenvolvimento	12 13 15
6.	Estratégia de crescimento Inovação Clientes	16 18 19
7.	Desempenho ambiental Mudanças climáticas Recursos hídricos e efluentes Gestão de barragens Resíduos e coprodutos	20 22 23 24 25
8.	Desempenho social Nossa gente Fornecedores Comunidade	26 28 29 30
9.	Governança corporativa Estrutura de governança	32 35
10.	Desempenhos operacional e financeiro	36

Sobre este relatório

Esta publicação é uma versão compacta do nosso Relatório de Sustentabilidade 2023, no qual apresentamos a todos os *stakeholders* informações econômicas, ambientais, sociais e de governança, além de iniciativas, projetos, desempenho e resultados alcançados no Brasil, nos escritórios regionais em Houston (Estados Unidos), Amsterdã (Holanda), Genebra (Suíça) e Singapura (Singapura) e nos escritórios de representação em Pequim e Xangai (China).

Elaborado em conformidade com as Normas da Global Reporting Initiative (GRI), o documento contém ainda indicadores SASB, da Value Reporting Foundation (VRF). Ele se refere à nossa atuação de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2023, e foi assegurado externamente pela PwC.



O documento integral foi baseado em processo de materialidade conduzido no ano anterior, que contemplou cinco etapas: definição, identificação, priorização, análise e validação. O trabalho resultou na seleção de oito temas materiais, tratados com maior profundidade:

- Inovação e tecnologia
- Saúde, bem-estar e segurança dos colaboradores
- Gestão de resíduos e barragens
- Ética, integridade e *compliance*
- Atração, desenvolvimento e retenção de colaboradores
- Gestão de água e efluentes
- Mudanças climáticas
- Desenvolvimento local

Para encaminhar sugestões ou comentários sobre este documento, colocamos à disposição o e-mail cbmm@cbmm.com.

Boa leitura!

Mensagem da liderança

No ano de 2023 nossa receita cresceu 9% na comparação com 2022. Não só recuperamos o que havia sido perdido durante o período da pandemia, como retomamos uma fase de crescimento.

Focamos em nosso objetivo estratégico de expansão, buscando outras formas de inserção para o Nióbio. Na frente de baterias, investimos R\$ 256 milhões na construção de uma planta, com capacidade produtiva de 3 mil toneladas/ano de óxidos mistos de Nióbio para baterias. Outra evolução foi no segmento de materiais magnéticos nanocristalinos, utilizados em motores elétricos e aplicações magnéticas. Já na frente de Novos Negócios, mantivemos investimentos em empresas com tecnologias promissoras para a aceleração da adoção do Nióbio pelo mercado de baterias, como Battery Streak, Echion Technologies e Skeleton Technologies.

Estamos alinhados às grandes tendências globais de eletrificação, urbanização e sustentabilidade. A partir da tecnologia do Nióbio, contribuimos para a agenda de descarbonização e assumimos o compromisso público de sermos neutros em carbono, nos escopos 1 e 2, até 2040.

Do ponto de vista social, investimos R\$ 39 milhões em ações direcionadas principalmente a crianças e adolescentes de Araxá (MG). Elaboramos também nossa Política de Responsabilidade Social, para aprimorar o direcionamento dos investimentos sociais e continuar a contribuir para a sustentabilidade do município.

Adotamos governança robusta, com estrutura semelhante à de empresas de capital aberto. Em 2023, conquistamos a certificação ISO 37001 para nosso sistema de gestão antissuborno, o que demonstra a maturidade dos nossos controles e Programa de Compliance.

Líderes na tecnologia do Nióbio, estamos sempre em busca de novas aplicações para o metal, com um olhar atento para as demandas de nossos clientes. Essa forma de atuar sustenta nosso crescimento e assegura nossa perenidade. Assim, nossa perspectiva para 2024 é otimista. Até porque, contamos com um time de colaboradores que detêm competência técnica e perfil aderente à nossa estratégia de expansão.



Da esquerda para a direita: Alex Amorim – Diretor Financeiro, Rafael Mesquita – Diretor de Tecnologia, Renata Ferrari – Diretora do Jurídico, ESG e Relações Institucionais, Ricardo Lima – CEO, Marcelo Scuccuglia – Diretor Comercial, Rogério Contato – Diretor Industrial.

QUEM SOMOS



Somos a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM), maior empresa de produtos e tecnologia de Nióbio do mundo, com investimentos permanentes em inovação, impulsionados por pesquisa e desenvolvimento de novas aplicações para o Nióbio. Como resultado de nosso programa de tecnologia, alcançamos liderança mundial de produtos industrializados de Nióbio, e somos o único *player* do setor presente em todos os segmentos desse mercado.

Nosso parque industrial fica no município de Araxá (MG), onde também está nossa sede. Contamos com três grandes unidades industriais, integrando atividades minerais, metalúrgicas e químicas. No local, operamos um Centro de Tecnologia que conta com laboratórios credenciados pelo Inmetro. Mantemos ainda Centro de Pesquisa de Materiais e Processos Metalúrgicos e um centro dedicado a baterias, responsáveis por pesquisa e desenvolvimento de tecnologia de produtos de Nióbio; e Centro de Monitoramento Integrado (CMI), que garante a integridade das estruturas de disposição de rejeitos.

O avanço de nossa operação está ligado à sustentabilidade, uma vez que o Nióbio compõe produtos com menores emissões de CO₂. Além disso, atuamos para gerar o menor impacto ambiental possível. Desde a década de 1980, operamos o Centro de Desenvolvimento Ambiental, que atua na preservação da fauna e flora do bioma Cerrado e desenvolve ações de educação ambiental.

Presença global

Temos escritórios regionais nos Estados Unidos, na Suíça, na Holanda e em Singapura, além de escritórios de representação em Pequim e Xangai, na China. Com 18 armazéns internacionais, atendemos cerca de 500 clientes, em mais de 50 países.

O Nióbio no mundo

Além do Brasil, existem mais de 90 depósitos de minérios que podem servir como base para a produção do Nióbio no mundo. Muitos deles seguem inexplorados, dada à ainda baixa demanda comercial pelo metal. No Brasil, operamos as reservas localizadas em Araxá (MG), havendo ainda outras reservas em Catalão (GO), em exploração, e na Amazônia.

AMÉRICA DO SUL

SEDE

Parque Industrial
Minas Gerais - Araxá

ESCRITÓRIO CORPORATIVO

CBMM Vendas e Aplicações
da Tecnologia
São Paulo

EUROPA

ESCRITÓRIO REGIONAL

CBMM Europa
Holanda

CBMM Technology Suisse
Suíça

ÁSIA

DISTRIBUIDOR

Sojitz - Japão

ESCRITÓRIOS REPRESENTATIVOS

China - Xangai
China - Pequim

DISTRIBUIDOR

CITIC Metal
China

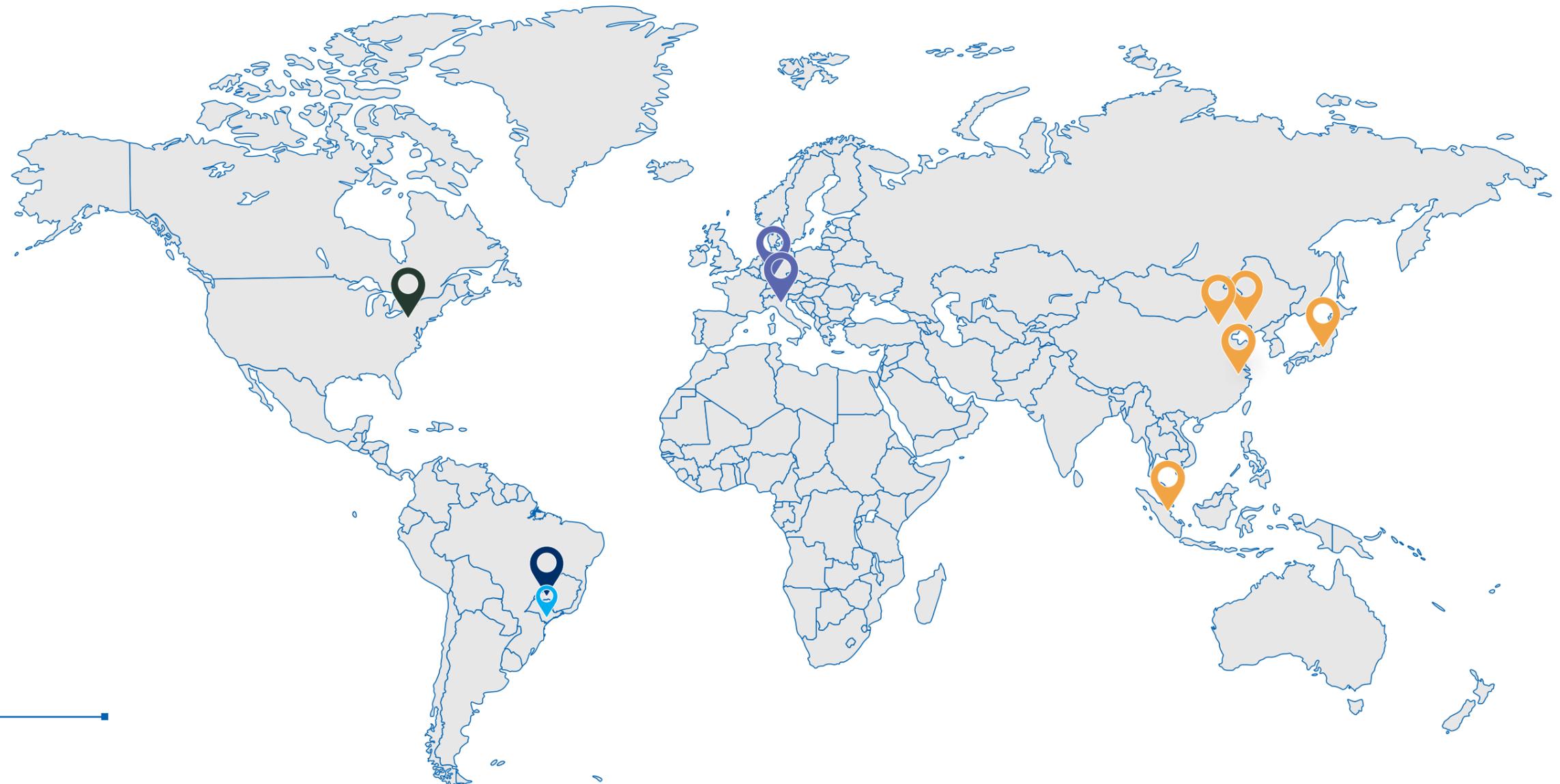
ESCRITÓRIO REGIONAL

CBMM Ásia
Singapura

AMÉRICA DO NORTE

ESCRITÓRIO REGIONAL

CBMM América do Norte
EUA



Destques do ano



Crescimento do volume de vendas total de 4,6% em relação a 2022



Investimento de R\$ 578 milhões em capex

Conquista do Selo Ouro do GHG Protocol Brasil



Aprovação da Política de Responsabilidade Social

Crescimento das vendas de produtos para baterias de **53% em relação a 2022**

R\$ 230 milhões dedicados a pesquisa e desenvolvimento de produtos e aplicações para o Nióbio



Redução das emissões no parque industrial, acompanhada do compromisso público com a meta de **zerar as emissões de carbono em 2040** (escopos 1 e 2) com ações estruturantes

Reestruturação do plano de crescimento para os próximos dez anos

Início da obra de implantação dos sistemas de disposição de rejeito (**Projeto EDR-9**)



R\$ 39 milhões direcionados a **ações sociais em Araxá**, beneficiando mais de **370 mil pessoas**



Investimento de R\$ 80 milhões no Programa de Pesquisa e Desenvolvimento de Baterias



Conquista da certificação ISO 37001 para o sistema de gestão antissuborno

Mais de 2 mil pessoas abrangidas no Programa de **Educação Ambiental**

Recirculação de **96,6% do volume de água**



O Nióbio e suas aplicações

O Nióbio é um metal de transição multifuncional, com capacidade de transformar e aprimorar as propriedades de outros materiais. Mesmo em pequenas quantidades, sua adição confere altas condutividades térmica e elétrica, maleabilidade, resistência a temperaturas extremas, desgaste mecânico e corrosão, resultando em uma melhoria significativa dos materiais nos quais é empregado. Além disso, proporciona leveza e segurança adicionais às estruturas nas quais é aplicado. O Nióbio oferece soluções para as indústrias aeroespacial e naval, construção civil e infraestrutura, energia, nanomateriais, baterias, mobilidade urbana e telecomunicações.

Fomos pioneiros em pesquisa e desenvolvimento do Nióbio, o que nos permitiu conhecer melhor suas características e benefícios, entre eles:

- **Tecnologia:** melhora as propriedades dos aços avançados, do alumínio fundido, das baterias de íons de lítio e dos eletrônicos.
- **Melhor desempenho:** redução de peso e tamanho, viabilizando a desmaterialização e a miniaturização.
- **Otimização:** integração de sistemas elétricos pela alta condutividade e redução de manutenções por sua resistência a desgastes.
- **Segurança:** aumento da segurança por melhorar as propriedades estruturais e tornar os materiais mais flexíveis. Proporciona estruturas mais leves e resistentes.
- **Meio ambiente:** ganhos de eficiência e menor consumo energético, redução da pegada de carbono e redução do consumo de insumos.

Desenvolvemos aplicações para o Nióbio em diferentes segmentos, como baterias, aço, ligas especiais e nano. Em 2023, registramos avanços significativos. Na frente de baterias, fortalecemos nossa cooperação técnica com a Toshiba, iniciada em 2018, e desenvolvemos vários projetos para aplicação de nossas soluções em ônibus urbanos, trens elétricos e híbridos, caminhões e máquinas de mineração, navios e veículos híbridos, robôs e carros de alta *performance*. Para atender esse mercado em expansão, iniciamos a construção da nova planta industrial de óxidos mistos para baterias em Araxá, anunciada no final de 2022.

Também reforçamos a parceria com a empresa britânica Echion Technologies, para utilização de óxidos de Nióbio grau bateria no ânodo, e estabelecemos acordo para aquisição de 20% da *startup* norte-americana Battery Streak (BSI) visando acelerar novas tecnologias com Nióbio para baterias de íons de lítio. Já com a Skeleton, empresa estoniana líder no segmento de supercapacitores, realizamos parceria para a produção de eletrodos de baterias.

No segmento de aço, aprimoramos o desenho das ligas e fizemos *upgrade* dos aços de construção civil, melhorando suas propriedades e resistência, além de termos avançado no setor automotivo, na estrutura dos veículos e no sistema de exaustão em aços inoxidáveis especiais.

Em relação a ligas especiais, expandimos o uso do Nióbio em supercondutores a partir do Nióbio metálico. No segmento nano, mantivemos parcerias com empresas fabricantes de motores elétricos para utilização de um material nanocristalino contendo Nióbio em sua composição. Além disso, contribuimos com o projeto Mission Zero, que resultou no lançamento do primeiro caminhão de competição híbrido do mundo.

Em linha com nossa estratégia de mapear novas aplicações para o metal, estabelecemos parceria com *startup* que desenvolveu molécula à base de Nióbio com propriedades fungicidas para aplicações agrícolas. A principal vantagem dessa molécula é ser totalmente inorgânica e atóxica, apresentando-se como alternativa mais sustentável no mercado de fungicidas agrícolas.

Pesquisa e desenvolvimento

Nosso compromisso com a inovação é evidenciado pelo **investimento de R\$ 230 milhões** em pesquisa e desenvolvimento de produtos e aplicações para o Nióbio em 2023. Do total, R\$ 80 milhões, ou 32%, foram destinados ao Programa de Baterias.

Nossos projetos são agrupados por segmento e envolvem diversas camadas de desenvolvimento, como conceito, aplicação, condições de uso e *open innovation*, modelo que nos permite desenhá-los ou aprimorá-los com centros e institutos de pesquisas, universidades, *startups* e clientes, de forma aberta e colaborativa.



ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO



Nosso foco é a ampliação sustentável do mercado de Nióbio por meio de inovação, tecnologia e criação de valor.

Nossa estratégia sempre considera antecipação da jornada de crescimento, mantendo capacidade produtiva superior à demanda, assegurando a estabilidade e confiabilidade do fornecimento dos produtos de Nióbio.

Inovação

Entendemos ser essencial firmar parcerias para o aprimoramento contínuo da gestão da inovação. Assim, desenvolvemos projetos de forma colaborativa, o que possibilita acesso a melhores recursos.

A área de Desenvolvimento de Processos e Produtos garante que os processos industriais estejam preparados e adequados para as diferentes demandas de mercado e para melhorar a eficiência da produção.

Acompanhamos a evolução do Nível de Maturidade Tecnológica, da sigla em inglês TRL (Technology Readiness Levels), garantindo que o desenvolvimento das tecnologias atinja grau suficiente para ser comercializado, e mantemos *dashboards* para comparar se a previsão de nosso crescimento está em linha com a expansão do mercado.

Para rastrear a eficácia das medidas adotadas em relação à inovação, contamos com um sistema de Gestão de Projetos (NTS), em que todas as iniciativas de desenvolvimento de mercado ou processos e produtos são registradas e acompanhadas.



Metas até 2027

Nossos negócios são conduzidos com base em um Mapa Estratégico alinhado à Política Integrada de Gestão e aos requisitos das partes interessadas. Por meio de metodologia e diretrizes, definimos nossos objetivos e metas.

- Evolução no modelo de operar no mercado *core*, com novos aços;
- Implementação do modelo de operar no mercado para baterias: viabilidade dos investimentos de expansão, aceleração das novas tecnologias, por meio de eficiência operacional e seleção de projetos e investimentos;
- Implantação da cultura alinhada ao desafio de crescimento, fomentando nos colaboradores a visão para a nossa jornada de crescimento, com integração entre times de diferentes partes do mundo, respeito e valorização da diversidade; criação da percepção de pertencer e de conexões entre os times;
- Aumento da eficiência operacional e alocação de capital;
- Avanços na agenda ESG: rota de descarbonização até 2040, nos escopos 1 e 2; desmaterialização e transição energética; amadurecimento contínuo da segurança do trabalho; circularidade, maximizando o aproveitamento dos recursos; e ética e governança.

Clientes

Desenvolvemos produtos sob medida para atender às diferentes necessidades e demandas dos nossos clientes. Além disso, estamos constantemente explorando novos usos para o Nióbio. Nossa capacidade técnica para atender à customização de produtos se deve a um time altamente especializado, composto por doutores, mestres e profissionais de mercado, com experiências técnica e comercial focadas em nosso negócio.

Em 2023, investimos no crescimento do time dedicado, que atua em contato direto com o cliente. Paralelamente, promovemos maior aproximação entre os times comerciais e técnicos, que trabalharam em duplas com os clientes, em um modelo em que se busca maximizar resultados e benefícios do uso do Nióbio, promovendo soluções de tecnologia para atender às necessidades específicas.

DESEMPENHO AMBIENTAL



Nosso propósito é trabalhar em busca de uma relação equilibrada entre o meio ambiente e nossas operações. Somos orientados por um Programa de Sustentabilidade que estabelece o respeito ambiental, especialmente ao bioma Cerrado, o aproveitamento máximo dos recursos minerais, a recirculação de água e a educação ambiental.

Mudanças climáticas

Assumimos o compromisso formal e iniciamos em 2023 o processo de desdobramento de ações para a descarbonização, que tem como objetivo zerar nossas emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE), nos escopos 1 e 2, até 2040.

Nesse sentido, estamos otimizando o uso de energias renováveis, ampliando o consumo de insumos reciclados, como o alumínio, e com menor pegada de carbono, como o carvão vegetal, além de promovermos melhorias de eficiência e o desenvolvimento de baterias de recarga rápida com uso de Nióbio.

Desde o lançamento da agenda de descarbonização das nossas atividades, em 2022, adotamos em nosso plano tecnologias de substituição de combustíveis fósseis (especialmente diesel, GLP e coque de petróleo), eletrificação da frota e constantes melhorias de eficiência energética.

Em 2023, uma das etapas do plano incluiu o levantamento de todos os insumos por unidade produtiva, de maneira a entender quais são os principais emissores de GEE no complexo industrial e melhorar nossa eficiência energética.



Recursos hídricos e efluentes

Em 2023, elevamos o volume de água recirculada no complexo industrial para 96,6%, e mantivemos o projeto Bolsões de Água, cujo objetivo é criar curvas de níveis que formam reservatórios para contenção de água de chuva e, conseqüentemente, recarga do aquífero (água subterrânea), não havendo despejo no curso de água.

A qualidade do tratamento de efluentes é outra prioridade. Operamos com duas estações próprias, capazes de tratar 1.500 m³ de efluentes por hora. A Estação de Tratamento de Efluentes (ETEL) e a Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) se complementam. A primeira recebe o descarte de água do processo industrial, e a segunda é responsável pelo tratamento da água de banheiros e do nosso restaurante. Da ETE, o recurso segue para a ETEL.

A partir do lançamento de nossa agenda de descarbonização, em 2022, investimos em ecoeficiência e eletrificação da frota



Gestão de barragens

Nosso Centro de Monitoramento Integrado (CMI) atua 24 horas, diariamente, para garantir a segurança das estruturas. As barragens passam por verificações contínuas, conduzidas pela área de Engenharia de Registro, e por checagens semestrais de auditorias independentes.

Também realizamos simulados anuais para todas as estruturas do complexo industrial, a fim de avaliar o desempenho das pessoas envolvidas nos processos de atuação em emergência, como testes de sirene, evacuação e tempo necessário para percorrer as rotas.

Essas iniciativas integram nosso Plano de Ação de Emergência (PAE) em barragens, que está disponível em nossa planta industrial, no *site* corporativo, nas Prefeituras de Araxá, Ibiá e Perdizes e nos organismos de Defesa Civil.

Do material gerado em nossas operações no ano, quase a totalidade foi reutilizada para reintegração ambiental de áreas



Resíduos e coprodutos

Em 2023, 99,68% do material estéril gerado em nossas operações foi reutilizado em obras de engenharia do parque industrial, especialmente na descaracterização das barragens, como parte do material de cobertura dos rejeitos e posterior revegetação, promovendo a reintegração ambiental da área.

Testamos continuamente novas tecnologias para disposição de rejeitos. Atualmente, dispomos do rejeito de flotação em barragens por via úmida (polpa) e a magnetita desaguada por meio de hidrociclones. Buscando sempre o aprimoramento da segurança das estruturas e dos nossos processos, estudamos continuamente as novas tecnologias disponíveis no mercado.

Em 2023, obtivemos licença ambiental para implantação da EDR9, uma estrutura de disposição de rejeitos consistente em um projeto com tecnologia moderna, que aumenta a disposição dos rejeitos de forma seca. O empreendimento envolverá investimento de R\$ 3,5 bilhões e demandará o trabalho a cerca de 2 mil pessoas, com previsão de conclusão em 2028.

DESEMPENHO SOCIAL



No fim de 2023 contávamos com 1.914 colaboradores, aos quais proporcionamos oportunidades de desenvolvimentos técnico e comportamental ministrando treinamentos sobre temas que vão de competências de liderança a normas reguladoras.

Buscamos assegurar salários e remunerações variáveis compatíveis com os dos mercados nacional e internacional. Oferecemos aos colaboradores de tempo integral vale-alimentação, vale-refeição, planos de saúde e odontológico, plano de aquisição de medicamentos com coparticipação, auxílio educação – aos filhos dos colaboradores de 1 a 25 anos –, seguro de vida, fundo de pensão/plano de benefícios e Gympass. Em Araxá, mantemos uma escola de ensino infantil, com aproximadamente 400 crianças, filhos de colaboradores, estudando gratuitamente.

Nossa gente

Nos empenhamos em estabelecer a segurança dos profissionais por meio de ações como a implantação das Regras de Nióbio, que buscam mitigação para dez processos e riscos críticos. Elas são parte do Programa Valor Segurança, que tem como objetivo desenvolver ações que contribuam com a evolução contínua de nossa maturidade em saúde e segurança do trabalho.

Complementarmente, oferecemos programas de bem-estar, com o apoio de assistentes sociais, que fazem palestras sobre temas diversos, como objetivos de vida, saúdes física e mental e educação financeira, e percorrem as áreas dialogando com os times.

Estímulo à diversidade

Nossa Comissão de Diversidade se reúne a cada 15 dias para debater temas relevantes e endereçar iniciativas para que sejamos uma empresa mais diversa e inclusiva. Promovemos anualmente a Semana da Diversidade e Inclusão, na qual fazemos uma comunicação intensiva sobre o tema, com palestras, rodas de conversa, oficinas e ações de comunicação, visando à conscientização dos colaboradores.



Fornecedores

Em linha com o compromisso de fomentar o desenvolvimento econômico da região onde atuamos, priorizamos em nossa cadeia de suprimentos fornecedores de Araxá ou de outras cidades do Estado de Minas Gerais. Para fortalecer empresas próximas de nossas operações industriais e a geração de emprego, promovemos capacitações e treinamentos na comunidade.

No ano, formalizamos parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) para a capacitação de mão de obra local, com o intuito de aumentar a participação da população de Araxá nas obras de implantação do nosso novo complexo de disposição de rejeitos (EDR9), que deve ser concluído até 2028.

Continuamente, realizamos treinamento *on-line* para todos os terceiros, com o intuito de reforçar a aderência ao nosso Código de Ética e Conduta e às políticas de *compliance*.

Em 2023, dos **R\$ 2,8 bilhões investidos** em bens e serviços, 52% foram em empresas mineiras e **13% em fornecedores de Araxá**.

No ano, **96% dos produtos e serviços** necessários à nossa operação foram adquiridos no Brasil, sendo que Minas Gerais representou **43% do volume nacional**.

Nossa cadeia de suprimentos contava com **1.910 fornecedores** cadastrados em 2023, entre fabricantes, distribuidores, revendedores e prestadores de serviços diretos, dos quais **15% eram de Araxá**.

Comunidade

A partir de uma relação de transparência e ética, atuamos com a premissa de cuidar dos nossos negócios e, ao mesmo tempo, contribuir com a comunidade onde estamos inseridos.

Para evoluirmos cada vez mais no cuidado com a comunidade, e fortalecermos a governança, criamos em 2023 nossa Política de Responsabilidade Social, com o objetivo de formalizar prioridades, pilares e formas de atuação, melhorando o direcionamento dos nossos recursos.

Todas as propostas de projetos sociais e patrocínios são avaliadas pela área de Responsabilidade Social, Comissão de Gestão de Investimentos Sociais e pela área de Compliance. No ano, investimos cerca de R\$ 39 milhões – a maior parte em projeto incentivados – nas áreas social, de educação, saúde, esporte e cultura, que são nossas frentes de atuação prioritárias. Com as iniciativas, beneficiamos diretamente 811 mil pessoas, sendo 370 mil na cidade de Araxá, que recebeu 71,6% dos recursos, acompanhada do Estado de Minas Gerais, ao qual foi repassado 18,5% do total investido.

Investimento em infraestrutura e serviços

	2021 (R\$)	2022 (R\$)	2023 (R\$)
Educação	391.650,00	4.687.415,00	4.185.023,94
Saúde	9.471.080,00	2.757.996,00	1.234.510,56
Esportes	8.225.971,00	9.149.228,00	11.372.500,00
Cultura	14.565.074,00	8.830.338,00	9.926.970,00
Social	13.263.544,00	21.350.100,00	12.908.849,54
Total	45.917.319,00	46.775.077,00	39.627.854,04

Nota: A variação de investimento entre 2021 e 2023 justifica-se pelos valores destinados a ações de combate à Covid, em 2021, e à obra de reforma do aeroporto de Araxá, em 2022. Os investimentos foram feitos em espécie.

Destinação de recursos



Fundo da Criança

**R\$ 5,5 milhões e
7 mil beneficiados**



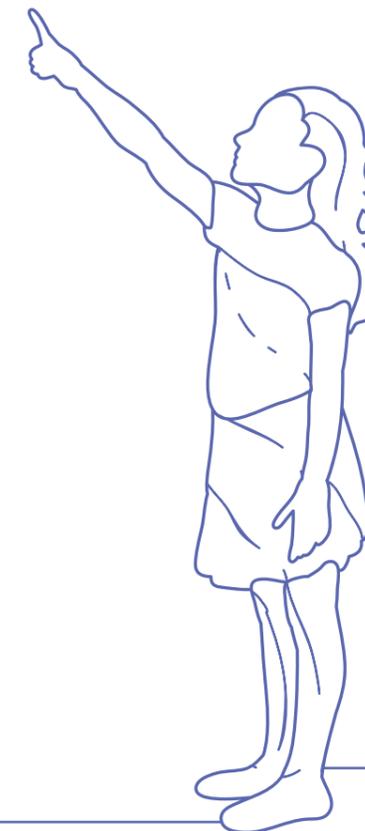
Fundo do Idoso

**R\$ 5,5 milhões e
6 mil beneficiados**



Outros

**R\$ 681 mil e
630 beneficiados**



GOVERNANÇA CORPORATIVA



Em 2023 conquistamos a certificação do sistema de gestão antissuborno pela ISO 37001, fruto de projeto que teve início com a identificação de 22 aspectos de melhorias, trabalhados e aprimorados durante o ano, além do mapeamento dos riscos de *compliance* em toda a nossa cadeia produtiva e administrativa. A ISO 37001 é a norma internacional de combate à corrupção e ao suborno da Organização Internacional de Normalização, concedida no Brasil pelo Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro).

Nosso compromisso com os pilares da ética, integridade e transparência inclui o combate à corrupção, que é tema recorrente em nossa agenda de comunicação, divulgado em treinamentos internos para colaboradores e terceiros.

Contamos também com Comissão de Ética, que avalia os casos reportados na Linha Confidencial e os encaminha ao Comitê de Auditoria e Riscos para apuração, conclusões e recomendações; e com Programa de Compliance, que agrega o Código de Ética e Conduta, o Manual de Defesa da Concorrência e as políticas Anticorrupção, de Contratação de Terceiros, de Doações e Patrocínios, de Brindes, Presentes e Hospitalidades e de Conflito de Interesses.

Todas as nossas políticas de *compliance* estão reunidas no Portal de Compliance, que sistematiza os fluxos da área e, com governança própria,

permite maior rastreabilidade e registrabilidade dos processos, organização dos controles, aprimoramento e acompanhamento de indicadores e concentração dos dados em uma única plataforma.

Complementarmente, em 2023 elaboramos a Política de Responsabilidade Social, lançamos a Política de Riscos e trabalhamos na criação da Política de Direitos Humanos, que foi aprovada no início de 2024, para ampliar o nível de conscientização de nossos parceiros comerciais e fornecedores, alinhados à importância das pautas de ética e integridade.

Linha confidencial

Nosso Canal de Ética e Denúncias está disponível aos públicos interno e externo para relato de desvios ou infrações ao Código de Ética e Conduta e às normas internas. Respeitando a confidencialidade dos demandantes, ele pode ser acessado diariamente, 24 horas.

Site: www.cbmmcompliance.com

Telefones:

Brasil: 0800 7210754

Estados Unidos: 1-800-982-0934

Suíça: 0800-835-088

Holanda: 0800-022-2352

Singapura: 800-852-3836

Outros países: +55 11 27394508 (aceita chamadas a cobrar)

Estrutura de governança

Nossa estrutura de governança inclui Conselho de Administração (CA), seis comitês de assessoramento ao órgão e a Diretoria-Executiva.

Composição do Conselho de Administração (CA)*

Presidente

Pedro Moreira Salles

Vice-Presidente

Fabio Colletti Barbosa

Conselheiros

Demosthenes Madureira de Pinho Neto
 Eduardo Augusto Ayroza Galvão Ribeiro
 João Fernando Gomes de Oliveira
 Joon Youp Jung
 Mauro Agonilha
 Siegfried Kreutzfeld
 Tienan Wang
 Tomoyuki Kawashima
 Weibao Hao

*Composição do Conselho de Administração no final de 2023

Composição da Diretoria-Executiva

Presidente

Ricardo Fonseca de Mendonça Lima

Diretores

Alex Silva e Amorim
 Marcelo Scuccuglia
 Rafael Agnelli Mesquita
 Renata Willens Longo Ferrari
 Rogério Contato Guimarães

Comitês de assessoramento

Comitê de Estratégia

Comitê de Pessoas

Comitê de Finanças

Comitê de Auditoria e Riscos

Comitê de Tecnologia

Comitê Jurídico

DESEMPENHOS OPERACIONAL E FINANCEIRO



Registramos em 2023 resultados financeiros positivos em termos de volume e tamanho de mercado. Ao longo do ano, nossos resultados traduziram o foco na estratégia – que consiste no desenvolvimento de novas aplicações e usos do Nióbio.

Nesse contexto, o lucro líquido totalizou R\$ 4,9 bilhões, crescimento de 9,0% em relação ao ano anterior, decorrente principalmente da expansão em vendas, que atingiu 92 mil toneladas de produtos de Nióbio, 5,5% mais do que em 2022.

Com liderança mundial, nossa intenção é ampliar o mercado de Nióbio. Nesse sentido, investimos em pesquisa e desenvolvimento em parceria com clientes, academia, *startups* e outros *players* relevantes. Tendo em vista que o uso do Nióbio vai muito além da siderurgia, estabelecemos como objetivo alcançar 25% da receita oriunda de novos segmentos nos próximos dez anos.

Informações corporativas

Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM)

Córrego da Mata, s/n.
Araxá, Minas Gerais, Brasil
CEP: 38183-903
Tel: +55 (34) 3669-3000/3201-4500
www.cbmm.com

Expediente

Coordenação

Comunicação Corporativa CBMM

Consultoria de indicadores

Avesso Sustentabilidade

Redação, edição e revisão

KMZ Conteúdo

Projeto gráfico e diagramação

KMZ Conteúdo

Imagens

Acervo CBMM

